



Datum: 2024-08-30
Handläggare: Eva Emanuelsson
Diariernr: 2024.203 VON

Vård- och omsorgsnämnden

Återrapportering av handlingsplaner Särskilt Boende

Ärendebeskrivning

Den 20 februari 2024, § 16 VON gav vård- och omsorgsnämnden förvaltningen i uppdrag att redovisa effekterna av de tidigare identifierade åtgärderna i de handlingsplaner som redovisades i slutrapporten.

Förvaltningens yttrande

Det ekonomiska utfallet per augusti 2024 visar en positiv trend där underskottet minskar och flera enheter uppvisar ett positivt resultat. Det är dock för tidigt att säga om det kommer att bestå eftersom utfall per augusti är osäkert.

Effekterna av de åtgärder som har vidtagits och som avdelningen kontinuerligt jobbar med är följande:

- Boendesamordningsprocessen har effektiviserats och tomma platser beläggs betydligt mycket snabbare. Anhöriga som ska tömma en lägenhet erbjuds hjälp med flyttstäd om lägenheten därigenom kan lämnas skyndsamt. Likaså är de som erbjuds plats medvetna om att det är nödvändigt att tacka ja till erbjudandet inom utsatt tidsram. Det har resulterat i att avdraget för tomma platser har minskat på enheterna.
- Avvecklingen av formen Serviceboende fortskrider enligt plan och de serviceplatser som blir lediga konverteras till somatiska platser (även benämnda Gruppffysplatser)
- Samordnare deltar på alla prognosuppföljningar med sin enhetschef vilket ökar förståelsen för bemanningsplaneringen.
- Avdelningen har startat ett arbete med inplanerade månatliga ekonomimöten då utfall av budget analyseras. Vid dessa tillfällen deltar bemanningscontroller och economicontroller under del av tiden.
- Då det gäller bemanningskrav och samverkan mellan enheter pågår ett arbete för att medarbetare ska kunna arbeta på flera enheter. Det finns schemalagt i befintliga scheman och det ligger resursspass som ska utföras där det bäst behövs. Här finns det dock fortfarande mycket kvar att göra för att medarbetare ska vara bekväma med att arbeta på annan enhet.
- På de flesta enheter har personal 13 fridagar på 6 veckor och det gäller även deltidsanställda.
- En positiv samverkan är att nattpersonal på Tuvegården / Ängabogården stämmer av med varandra inför varje natt och därigenom löser bemanningssvårigheter. Det är ett arbetssätt som kommer att fortsätta och även implementeras mellan fler enheter.
- Planering för implementering av ett digitalt planeringsverktyg ligger kvar då verktyget inte är tillgängligt på grund av försenad leverans från leverantör.
- Under hösten kommer avdelningens enhetschefer att göra studiebesök i andra kommuner för att utbyta erfarenheter.

Ekonomisk bedömning

Genom de redovisade åtgärderna förväntas enheterna inom Särskilt Boende få förutsättningar för att fortsätta sitt arbete för en budget i balans.

Förslag till beslut

Förslag till beslut i vård- och omsorgsnämnden

1. Vård- och omsorgsnämnden godkänner återrapporteringen. Uppdraget från den 20 februari 2024, § 16 VON anses därmed avslutat.
2. Vård- och omsorgsförvaltningen får förnyat uppdrag att återrapportera effekterna av handlingsplanernas åtgärder. Återrapporteringen ska ske i mars 2025.

Veronica Strömsten
Förvaltningschef
tjänsteskrivelse, 2024-08-30f särskilt boende

Eva Emanuelsson
Avdelningschef
Veronica Strömsten, Godkännare