

Datum: 2020-05-26  
Handläggare: Helen Gillqvist  
Direktr:   
Diariennr: 2020.175 VON

Vård- och omsorgsnämnden

## **Förslag om ändrad inriktning för en demensenhet på Tuvegården för att minska kostnaderna för köpta platser**

### **Ärendebeskrivning**

Vård och omsorgsnämnden har i nuläget höga kostnader för olika typer av köpta platser och att minska dessa kostnader är en av möjligheterna för att nå en budget i balans. Nämnden har därför gett förvaltningen i uppdrag att se över och ändra inriktningen på någon av de i dag befintliga demensenheterna. Uppdraget är en del av "Handlingsplan för budget i balans 2020", (Dnr 2020.003 VON) .

Förvaltningen föreslår att en av demensenheterna på Tuvegården omvandlas för omhändertaga dessa behov

### *Förvaltningens yttrande*

Förvaltningen föreslår att en av demensenheterna på Tuvegården (i dag 6 platser) omvandlas till en enhet för 5 brukare. Dessa platser ska nyttjas av brukare med psykiatriska symtom, komplexa vårdbehov, nyligen insjuknande i avvaktan på annan behandling och/ eller annat boende samt brukare som inte kan bo bland andra äldre eller funktionshindrade i en gruppboende.

Genom denna förändring minskas behovet av dyra externt köpta platser. Brukarna får genom denna förändring också möjlighet att få omvårdnad geografiskt närmare, vilket är positivt även för deras anhöriga.

Vid omställning till en psykiatrisk enhet behöver bemanningen ökas något, detta i enlighet med Heltidsresans intentioner. Det krävs ny kompetens till personalgruppen, mer handledning än på en ordinär enhet samt utökning av bemanningen nattetid.

För att tillgodose behoven av personalutrymmen och kontor för medarbetarna behöver en lägenhet tas i anspråk varför antalet lägenheter på enheten skulle bli fem istället för de nuvarande sex.

Under perioder då inte alla fem platserna på enheten är belagda kommer personalgruppen på enheten att arbeta i andra verksamheter, utbilda övriga medarbetare i BPSD (Beteendemässiga och Psykiska Symtom vid Demens) handleda och stötta enheter som har personer med komplexa vårdbehov inom området.

Det är viktigt att platserna på enheten inte beläggs med brukare som inte tillhör enhetens tänkta målgrupp. Är platserna belagda med brukare som inte tillhör målgruppen, kan förvaltningen inte använda platsen när ett akut behov uppstår. Vilket kan innebära att förvaltningen behöver köpa platser eller placera brukare på annan enhet. Trycket på denna form av boende varierar över tid.

När det särskilda behov av den omvårdnad som enheten erbjuder inte längre behövs kommer brukaren att flyttas annat till lämpligt boende. Det är därför viktigt att brukaren inte får besittningsrätt av lägenheten.

Tilldelningen av platserna på enheten kommer att ske av ett team bestående av enhetschef, patientansvarig sjuksjuksköterska, demenssjuksköterska och utsedd person på myndighetsavdelningen.

### **Ekonomisk bedömning**

Förvaltningen har i nuläget ingen möjlighet att i egen regi ta emot personer med komplexa vårdbehov varför externa platser köps av privata företag eller Regionen

En plats för en person med komplexa vård- och omsorgsbehov kostar mellan 5.000-10.000 kronor/ dygn vilket medför en kostnad på ca 2-4 mkr/ år. Om förvaltningen inte kan erbjuda plats till en utskrivningsklar patient på Alingsås lasarett kostar platsen på sjukhus 8.504 kronor/ dygn.

Detta kan jämföras med kostnaden för en demensplats i egen regi som beräknas till 800.000 kronor per år enligt den senaste revisionsrapporten.

Under 2019 tvingades förvaltningen att köpa platser för 3 olika personer till motsvarande höga kostnader, vilket kunnat undvikas som vi kan erbjuda plats i egen regi.

Vad det kostar organisationen när personer "placeras fel" är svårt att beräkna. Kostnader för sönderslagna inventarier, havererade personalgrupper samt utökad bemanning när några av dem.

För att tillgodose behoven av personalutrymmen och kontor för medarbetarna behöver en lägenhet tas i anspråk vilket ger förvaltningen en kostnad på ca 90.000 kronor och år i minskade intäkter.

### **Förslag till beslut**

Vård och omsorgsnämnden beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att ändra verksamheten på en av demensheterna på Tuvegården till en enhet för fem brukare med komplexa vård- och omsorgsbehov.

### **Beslutet ska skickas till**

Förvaltningen

Anita Hedsröm  
Förvaltningschef

Helén Gillqvist  
Avdelningschef Äldreboendeavdelningen

