

2026-10-14

§ 56 2026.201 VON

Återrapportering av handlingsplan särskild boendeform för äldre personer 2026**Ärendebeskrivning**

Den 23 april 2026, § 27 VON gav vård- och omsorgsnämnden förvaltningen ett förnyat uppdrag om att återrapportera effekterna utifrån handlingsplan särskild boendeform för äldre personer. Återrapportering ska ske i oktober 2026.

Beredning

Vård- och omsorgsförvaltningen har i skrivelse den 2 oktober 2026 lämnat följande yttrande:

Under 2025 genomförde avdelningen ett omfattande omställningsarbete med bland annat differentiering av arbetsuppgifter, utvecklad bemanning och resursteam, förstärkta stödfunktioner, välfärdsteknik samt effektivisering av boende- och korttidsprocesser. Under 2026 fortsätter arbetet med uppföljning och vidareutveckling. Handlingsplanen för 2026 har två fokusområden: En god och säker vård och omsorg samt budget och schema.

Under året har medarbetare utbildats i arbetssättet en god och säker vård och omsorg, med syfte att skapa ökad struktur, tydlighet och kvalitet i det dagliga arbetet. Implementeringen följs nu upp och arbetssättet utvecklas vidare, bland annat till ett gemensamt introduktionsmaterial för nya medarbetare och chefer. Arbetet omfattar även stärkt brukardelaktighet genom fast omsorgskontakt, ombudsmodellen, kontinuerligt lärande och utveckling av medarbetarskapet. Dialogdagar fortsätter för att skapa delaktighet, återkoppling och bättre kommunikation vid förändringar. Avdelningschefen arbetar samtidigt med att tydliggöra enhetschefens ansvar, roll och mandat för att skapa bättre förutsättningar för ledarskap, delaktighet och kommunikation.

Inom budget och schema fortsätter arbetet med bemanningshandboken, rätt kompetens och kontinuitet. Regelbundna uppföljningar av budget, bemanning, schema och nyckeltal genomförs. Ett gemensamt arbetssätt för schemaplanering och en bemanningsmall inom särskilt boende har införts. Detta har förbättrat möjligheten att analysera kostnader, bemanningsbehov och resursutnyttjande. Utmaningar kvarstår framför allt kring helgbemanning, vilket kräver fortsatt utveckling av schemaanalys, samplanering och resursstyrning.

Den senaste prognosen visar ett underskott på cirka 14 miljoner kronor, vilket är cirka 5 miljoner kronor bättre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Personalkostnadernas utveckling visar också positiva effekter av arbetet med bemanning, schema och resursutnyttjande. Samtidigt har tillfälliga kostnader på cirka 2 miljoner kronor tillkommit, bland annat för reparationer, specialprojekt och driftstillägg. Övertidskostnaderna har ökat, bland annat till följd av förändrade regler och krav samt tydligare kompetensfördelning. Delegerade hälso- och sjukvårdsuppgifter utförs endast av personal med rätt kompetens, vilket stärker patientsäkerheten men kan försvåra bemanningen vid frånvaro.

2026-10-14

Sammanfattningsvis tar avdelningen positiva steg inom kvalitet, bemanning och ekonomi. Det fortsatta arbetet fokuserar på god och säker vård och omsorg, rätt bemanning och kompetens, tydligare ansvar och kommunikation samt ett effektivare användande av personalresurser för att ytterligare stärka kvalitén och den ekonomiska utvecklingen.

Beslut**Arbetsutskottets förslag till beslut i vård- och omsorgsnämnden**

1. Återrapporteringen godkänns. Uppdraget från 23 april 2026 § 27 VON anses därmed avslutat.
2. Vård- och omsorgsförvaltningen får i förnyat uppdrag att återrapportera effekterna utifrån handlingsplan för särskild boendeform för äldre personer 2026. Återrapportering ska ske i april 2027.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Återrapportering av handlingsplan särskild boendeform för äldre personer 2026