

2021-10-16
Anne Forssell
0322-616025
Avdelningschef

Socialnämnden

Yttrande med återkoppling till KPMG angående granskningen av kommunens uppföljning av placerade barn och ungdomar.

KPMG granskade socialnämndens arbete uppföljning av placerade barn och ungdomar år 2020 vilket utmynnade i revisionsrapporten *Granskning av socialnämndens uppföljning av placerade barn och ungdomar*, daterad 2020-11-23. Socialnämnden skall nu göra en återkoppling av de åtgärder som nämnden beskrev i sitt yttrande daterat 2021-01-20.

KPMG:s rekommendationer avseende uppföljning av placerade barn och ungdomar;

- Följa utvecklingen av olika former av placeringar samt kostnadsutvecklingen.
- Fortsätta analysera bakgrunden till att kommunen har fler placerade barn än liknande kommuner.
- Utforma rutiner för att säkerställa att fortlöpande registerkontroller av familjehemmen genomförs.
- Utforma dokumenterade rutiner för att säkerställa kvalitet i anlitate HVB och konsulentstött familjehemsvård.
- Utforma rutiner och egenkontroller för att säkerställa att överväganden/omprövningar sker i tid.
- Utforma egenkontroller för att säkerställa att vårdplaner och genomförandeplaner sker enligt BBIC.
- Utforma rutiner för att konsultationsdokument avseende skolgång och hälsa används systematisk vid övervägande/omprövning vid minst ett tillfälle varje år.
- Utforma egenkontroller så att det säkerställs att barnets får information och kommer till tals vid övervägande/omprövning.

Socialnämndens åtgärder

- Följa utvecklingen av olika former av placeringar samt kostnadsutvecklingen.

Socialförvaltningen följer månadsvis kostnader för den köpta vården inom avdelning Unga som visar en positiv avvikelse hittills under året om cirka 3 000 tkr i relation till budget. Nivån har kunnat uppnås bland annat genom att införa Signs of safety med start hösten 2020. Signs of safety är en lösningsfokuserad, samarbets- och nätverksinriktad metod med barnets säkerhet i fokus som ger stöd åt socialtjänsten i att tillsammans med familjer och deras nätverk finna hållbara lösningar för barn och unga att kunna bo kvar hemma när situationen är så pass allvarlig att socialtjänsten överväger placering av barnet om ingen förändring görs.

Övriga vidtagna åtgärder är bland annat ett nära ledarskap, en utvecklad och strukturerad intern samverkan samt att vid varje placering utforma en plan för vad som är nästa steg och som sedan följs upp av chefer och arbetsledare på olika nivåer i organisationen.

2021-10-16
Anne Forssell
0322-616025
Avdelningschef

Socialnämnden

- Fortsätta analysera bakgrunden till att kommunen har fler placerade barn än liknande kommuner.

En genomlysning av kostnad per brukare (KPB) år 2020 visade att socialförvaltningen låg på en hög nivå inom familjehemsvården (42%) i relation till övriga insatser som socialförvaltningen tillhandahåller och övriga KPB kommuner (36%).

Vi kan se att vi historiskt haft ett högt inflöde till familjehemsvården och ett lågt utflöde ur den. En delförklaring av det höga inflödet är antalet ensamkommande barn under åren 2015 – 2016. Därutöver att det saknats metoder för att finna alternativa lösningar på hemmaplan för allvarligt utsatta barn samt att det saknats metoder och arbetssätt för att ge föräldrar tillräckligt stöd i att öka sin föräldraförmåga under barnets placering samt att föräldrar inte har involverats i tillräcklig grad.

Ett aktivt arbete har pågått sedan framför allt från hösten 2019 för att förändra volymerna inom familjehemsvården genom att minska inflödet och öka utflödet.

Målsättningen är att ha en ändamålsenlig och kvalitativ familjehemsvård för de barn där det inte finns några alternativ till denna vårdform men att de barn och unga som med olika typer av stöd kan bo kvar hemma också ska få möjlighet att göra det.

Volymerna under år 2021 visar att antal familjehemsplaceringar minskat och denna minskning bedöms fortsätta. I inledningen av året hade vi 72 stycken placerade barn och per oktober har vi 66 placerade barn. Vi bedömer att vi under våren 2022 kommer ha strax över 60 barn och unga i familjehemsvård och att sommaren 2022 kommer ytterligare en handfull placeringar att avslutas på grund av ungas fullföljda gymnasiestudier och därmed upphörande av familjehemsplacering.

Sammantaget bedöms orsakerna till minskningarna utgöras av ett lägre inflöde till familjehemsvården, att några barn kan flytta hem genom förändrade arbetssätt så som säkerhetsteam utifrån Signs of safety-metodik och ett aktivt arbete med att på olika sätt involvera föräldrar. Därutöver arbetar vi kontinuerligt för vårdnadsöverflyttningar när det bedöms vara barnets bästa, samt att unga lämnar vårdformen på grund av ålder.

Vad gäller den externt köpta vården har vi uppnått låga nivåer i jämförelse med andra KPB-kommuner. År 2018 bestod 20% av våra insatser av externt köpt vård och år 2020 av 13%. Den genomsnittliga KPB-kommunen använde 23% av de sammanlagda insatserna till externt köpt vård. Orsakerna till att vi lyckats minska vårdformen bedöms bero på våra förändrade arbetssätt som beskrivits ovan samt att vi generellt har arbetat för att förkorta institutionsplaceringar till förmån för familjehem i de fall den unge ej kunnat återvända hem.

- Utforma rutiner för att säkerställa att fortlöpande registerkontroller av familjehemmen genomförs.

Rutin upprättad 2021-02-11, se bilaga 1: *Rutin inhämtande av upplysningar.*

2021-10-16
Anne Forssell
0322-616025
Avdelningschef

Socialnämnden

- Utforma dokumenterade rutiner för att säkerställa kvalitet vid konsulentstödd vård och anlitade HVB.

Rutin upprättad 2019-10-29, se bilaga 2a, *Rutin vid köp av konsulentstödd familjehemsvård*.
Rutin upprättad 2021-06-01, se bilaga 2b, *Rutin för att säkerställa kvalitet i anlitade HVB*.

- Utforma rutiner och egenkontroller för att säkerställa att överväganden/omprövningar sker i tid.

Rutin upprättad 2021-03-12, se bilaga 3: *Rutin för egenkontroll*
Uppföljning av att överväganden sker i tid ingår i rutinen om egenkontroll, vilket sker minst en gång per termin samt vid ärendegenomgång med 1:e socialsekreterare.

- Utforma egenkontroller för att säkerställa att vårdplaner och genomförandeplaner sker enligt BBIC.

Rutin upprättad 2021-03-01, se bilaga 3: *Rutin för egenkontroll*.
Uppföljning av att vårdplaner och genomförandeplaner sker enligt BBIC ingår i rutinen om egenkontroll, vilket sker minst en gång per termin samt vid ärendegenomgång med 1:e socialsekreterare.

- Utforma rutiner för att konsultationsdokument avseende skolgång och hälsa används systematisk vid övervägande/omprövning vid minst ett tillfälle varje år

Rutin upprättad 2021-02-11, se bilaga 4: *Rutin för uppföljning av placerade barn och ungas skolgång och hälsa*.

- Utforma egenkontroller så att det säkerställs att barnet får information och kommer till tals vid övervägande/omprövning

Rutin upprättad 2021-03-01, se bilaga 3: *Rutin för egenkontroll*

- Uppföljning av att barnet får information och kommer till tals vid övervägning/omprövning ingår i rutinen om egenkontroll, vilket sker minst en gång per termin samt vid ärendegenomgång med 1:e socialsekreterare.

Rutin upprättad 2021-03-01, se bilaga 3: *Rutin för egenkontroll*

Sammanfattande kommentar angående rutiner och egenkontroller.

Samtliga framtagna rutiner som rör myndighetsutövningen läggs in i processverktyget 2c8 under *socialtjänstprocessen* som stöd för handläggare, arbetsledare och chefer.

Egenkontrollerna följs upp i årsberättelsen.

2021-10-16
Anne Forssell
0322-616025
Avdelningschef

Socialnämnden