



Uppföljning av socialnämndens arbete 2020

Innehållsförteckning

Syfte med uppföljningen.....	2
Styrdokument för socialnämnden.....	2
Hur socialnämnden implementerat kommunens styrdokument.....	2
Uppföljning och analys.....	3
Socialnämnd och arbetsutskott.....	3
Samverkan med andra.....	3
Kvarvarande uppdrag från 2019.....	4
Beslut i socialnämnden under 2020.....	4
Revisionsrapporter under 2020.....	7
Kvarvarande till 2021.....	7

Syfte med uppföljningen

Syftet är att följa upp hur socialnämnden och socialförvaltningen lever upp till Alingsås kommuns aktuella styrdokument, att följa upp nämndens beslut och att undersöka om eventuella uppdrag som getts till förvaltningen har genomförts.

Styrdokument för socialnämnden

Uppföljningen har gjorts utifrån

- Alingsås kommuns styrmodell
- Socialnämndens protokoll
- För socialnämnden aktuella revisionsrapporter

Hur socialnämnden implementerat kommunens styrdokument

Styrmodell Alingsås kommun beslutades av kommunfullmäktige, KF 2019-11-27, § 218. Dokumentet beskriver kommunens styrsystem och ska ge en bild av kommunens verktyg för att styra och leda. Syftet med styrmodellen är att säkerställa att politisk vilja får genomslag i verksamheterna, se till att kommunen har en god ekonomisk hushållning, att skattemedel hanteras på bästa möjliga sätt och att kommunens verksamheter håller en hög kvalitet. Styrmodellen ska ge en översikt över hela styrsystemet och vara en röd tråd från vision till dagligt arbete. För att modellen ska få genomslag i verksamheten krävs att politiker och chefer aktivt leder arbetet. Styrmodellen beskriver övergripande hur kommunen är organiserad. Alingsås kommuns vision och värdegrund ger också förutsättningar för styrning och ett gemensamt förhållningssätt. Visionen *Alingsås är Västsveriges vackraste kulturstad i en levande bygd. Genom nytänkande, engagemang och tillgänglighet skapar vi livskvalitet för alla* anger den långsiktiga styrningen och den gemensamma riktningen. Värdegrunden *Öppenhet, engagemang och respekt* ska genomsyra all verksamhet.

Den politiska avsiktsförklaringen beskrivs i kommunens budget och innehåller kommunfullmäktiges ambitioner, inriktningar och prioriteringar. Avsiktsförklaringen ligger på en strategisk och övergripande nivå, vars innehåll ska bidra till förverkliga visionen. För att få genomslag i verksamheterna formuleras och antas prioriterade mål i riktning mot den politiska avsiktsförklaringen. Det är genom prioriterade mål med tillhörande indikationer och eventuella uppdrag som den politiska avsiktsförklaringen följs upp.

Kommunfullmäktige beslutar varje år om budget inför kommande kalenderår. I december 2019 fastställde kommunfullmäktige *Budget för Alingsås kommun 2020-2022*. De ekonomiska ramarna angavs för kommande år och även för de nästkommande två åren. Förutom ekonomisk resursfördelning innehåller budgeten de prioriterade mål, indikatorer och uppdrag som nämnder och bolag ska arbeta med. Socialnämnden beslutade om *Budget 2020-2022* på sammanträdet i januari. Av budgeten framgår hur nämnden hanterar fullmäktiges prioriterade mål och indikatorer. Inga uppdrag hade tilldelats nämnden. Utifrån den risk- och väsentlighetsanalys som genomfördes under hösten 2019 togs 2020 års internkontrollpunkter fram. Uppföljning av nämndens budget, inklusive internkontrollplan, har gjorts inför delår- och årsboklut.

Kommunfullmäktige antog, KF 2019-09-25, § 175, *Alingsås kommuns policy för hållbar utveckling* utifrån FN:s AGENDA 2030. Agenda 2030 innehåller 17 mål för att möta globala utmaningar: att utrota all fattigdom och hunger, att förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, att uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor och att säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. Policyn ska följas upp årligen i samband med årsredovisningen.

Verksamheternas grunduppdrag framgår av respektive nämnds reglemente. Varje nämnd fattar egna beslut inom sitt verksamhetsområde.

Uppföljning och analys

Enligt Alingsås kommuns styrmodell följer kommunfullmäktige upp kommunens budget två gånger om året, per den sista augusti och sista december. Därutöver genomförs månadsuppföljningar av nämndernas ekonomi, fördjupad månadsuppföljning per sista april samt löpande analys av verksamheterna. Inför respektive nämnds beslut om fördjupad månadsuppföljning och bokslut sker dialogmöten både på tjänstemanna- och politisk nivå. Varje nämnd ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Löpande uppföljning av respektive nämnds ekonomi ska göras månadsvis enligt gällande anvisningar. Vid befaraade avvikelser i förhållande till budget ska en handlingsplan för en budget i balans beslutas och rapporteras till kommunstyrelsen. Respektive nämnd beslutar om sin månadsuppföljning. Socialnämnden beslutade, 2020-01-21, § 2, om *Ekonomisk uppföljning 2020*, vilket innebär att ekonomisk uppföljning redovisas för nämnden varje månad, undantaget efter juni månad. En första ekonomisk uppföljning presenterades på nämndens sammanträde i februari.

Redovisning av *Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg* har gjorts kvartalsvis.

Socialnämnd och arbetsutskott

Socialnämnden har tretton ledamöter och nio ersättare. Under 2020 har nämnden haft tio sammanträden. Socialnämndens arbetsutskott har inför varje nämnd haft sammanträde. Förutom att bereda ärenden inför beslut i nämnd, har arbetsutskottet också till uppgift att besluta i individärenden. Arbetsutskottets arbete har förändrats de senaste åren genom ett ökat antal individärenden, framförallt inom området barn- och unga. Socialnämndens ordförande har enligt nämndens delegationsordning rätt att fatta beslut i ärenden som är brådskande och inte kan vänta till kommande arbetsutskott eller nämnd.

Digital signering av allmänna protokoll har genomförts under 2020. I början av 2021 kommer digitala sekretessmöten att testas både av socialförvaltningen och vård- och omsorgsförvaltningen.

Covid -19 har medfört att nämndens sammanträden har digitaliserats. Vid sammanträdet i november medverkade flera ledamöter digitalt. Under decembermötet var endast ordförande, vice ordförande, förvaltningschef, nämndsekreterare och två föredragande tjänstepersoner fysisk närvarande.

Samverkan med andra

Socialnämnden och utbildningsnämnden fick i flerårsstrategi 2018-2020 som uppdrag att planera och verkställa en flytt av arbetsmarknadsenheten och därtill hörande uppgifter från socialnämnden till utbildningsnämnden. Från årsskiftet 2019 ligger arbetsmarknadsenheten under kultur- och utbildningsnämnden. Samverkansträffar mellan arbetsmarknadsenheten och enheten för stöd- och försörjning genomförs regelbundet.

Nämnden tog beslut om slutlig ekonomisk reglering för överflyttning av funktionshinderverksamheten från socialnämnden till vård- och omsorgsnämnden, 2019-04-23, § 45. Inför årsskiftet 2020 lämnades de kvarvarande utförandena enligt LSS (lag om stöd och service till vissa funktionshindrade) över till vård- och omsorgsnämnden samtidigt som socialnämnden tog

hem de sista insatserna enligt SoL (socialtjänstlag). Rent konkret innebär det att två boenden och handläggning av stödfamiljer och kontaktpersoner enligt LSS gick över och att socialförvaltningen fortsättningsvis fattar beslut enligt SoL som avser boendestöd, avlösare och ledsagare.

BUS (Barn Ungdom Samverkan) är en fortlöpande kontaktyta mellan kultur- och utbildningsnämnden, barn- och ungdomsnämnden och socialnämnden. Inför varje ny mandatperiod sluts en ny samarbetsöverenskommelse. Syftet med samverkan är att samordna resurser för att dels öka effektiviteten inom det psykosocialt förebyggande arbetet med barn och ungdomar och dels för att främja demokratiska värderingar, en god livsstil och folkhälsa hos barn och ungdomar. I samarbetet ingår både politiker och tjänstemän.

Ytterligare ett samverkansforum för barn och unga där ovanstående nämnder ingår, både på politisk nivå och tjänstemannanivå, är SAMLA (Samverkan Lerum Alingsås). Här ingår SAMLA team som består av representanter för primärvård, socialtjänst och elevhälsa. Alingsås och Lerum ingår också i det nationella utvecklingsarbetet TSI (Tidiga och samordnade insatser) som gemensamt av Socialstyrelsen och Skolverket.

Genom vårdssamverkan SAMLA har ett särskilt avtal om socialmedicinsk mottagning slutits med Västra hälso- och sjukvårdsnämnden. Avtalet innebär att erbjuda vård för personer med missbruk och beroende som har behov av insatser från båda huvudmännen.

Två samverkansavtal har tecknats med Västra hälso- och sjukvårdsnämnden. Dels samverkan avseende Spädbarnsmottagning och dels Ungdomsmottagningen i Alingsås.

När socialnämnden fastställde delegationsordningen inför halvårsskiftet, SN 2020-06-16, § 37, bestämdes att nämnden tecknar samverkansavtal som ingås med annan nämnd. Övriga avtal ingås av förvaltningschef med möjlighet till vidaredelegering.

Kvarvarande uppdrag från 2019

De uppdrag som socialnämnden gav förvaltningen under 2019 har genomförts och redovisats. Därmed finns inga kvarvarande uppdrag från föregående år.

Beslut i socialnämnden under 2020

Socialnämnden har under 2020 fattat beslut i nedanstående ärenden, dock undantaget sekretess-/individärenden. Varje nämnd har inletts med punkten *Information och överläggningar* och i de flesta fall avslutats med punkten *Anmälningar för kännedom*. Dessa ärenden/punkter finns inte med i sammanställningen över nämndens beslut.

Nämnden beslutade, SN 2020-06-16, § 41, att ställa in det planerade sammanträdet i augusti. Orsaken var att det inte fanns några ärenden inför mötet. I början av augusti fick nämndens ledamöter ett utskick som innehöll *Ekonomisk uppföljning efter juli månad* med *Månadsuppföljning juli* och *Uppföljning per juli*. Utskicket beskrev det ekonomiska läget vid juli månads utgång. Prognosen för årets ekonomiska utfall var oförändrad jämfört med närmast föregående uppföljning som redovisades på junisammanträdet.

I de fall där nämnden gett förvaltningen uppdrag, anges uppdraget och på vilket sätt återkoppling skett.

Januari

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning 2020		
Budget 2020-2022		
Uppföljning av socialnämndens arbete 2019		
Avtal mellan Västra hälso- och sjukvårdsnämnden och Alingsås kommun avseende samverkan vid Ungdomsmottagningen i Alingsås 2020	Nämnden gav förvaltningschef i uppdrag att teckna avtal med regionen enligt förslaget	Avtalet undertecknades av nämndens ordförande
Riktlinjer i arbetet mot våldsbejakande extremism		

Februari

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Socialnämndens årsbokslut 2019		
Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg 2019		
Verksamhetsberättelse 2019 för BUS		
Sammanträdestider för Socialnämnden år 2020		
Val av ledamöter 2019-2022		

Mars

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Pandemiplan för socialförvaltningen		
Socialförvaltningens organisation för GDPR		

April

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning 2020	Socialnämnden fastställde månadsuppföljning per mars 2020 och gav förvaltningen i uppdrag att redovisa åtgärder för att hantera budgetunderskottet med återrapportering vid sammanträdet i maj	I samband med att nämnden fastställde <i>Fördjupad månadsuppföljning per april 2020</i> ansågs uppdraget fullgjort
Socialnämndens lokalförsörjningsplan 2020-2023		

Maj

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Fördjupad månadsuppföljning per april 2020		
Riktlinjer för styrande och stödjande dokument och dokumenthantering för Socialförvaltningen		
Vägledande Riktlinjer för Socialpsykiatri och Beroendeproblematik – Avdelning Vuxna		
Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg 2020		
Yttrande trafikstrategi för Alingsås kommun		

Juni

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning maj 2020		
Delegationsordning 2020		
Brandskyddsrapport 2019	Brandskyddsrapporten godkändes. Förvaltningen fick i uppdrag att återrapporera att det systematiska brandskyddsarbetet genomförts enligt de förbättringsområden som föreslogs i brandskyddsrapporten. Återrapporering till nämnden i oktober 2020.	-
Avtal mellan Västra hälso- och sjukvårdsnämnden och Socialnämnden i Alingsås kommun avseende samverkan vid Ungdomsmottagningen i Alingsås 2021-2022	Socialnämnden gav ordförande i uppdrag att teckna avtal med Västra hälso- och sjukvårdsnämnden enligt förslaget efter några redaktionella ändringar	I början av 2021 har inte avtalet kommit från Västra hälso- och sjukvårdsnämnden
Förlängning av avtal mellan Västra hälso- och sjukvårdsnämnden och Socialnämnden i Alingsås kommun avseende samverkan vid Spädbarnsmottagning 2021		
Sammanträdestider för Socialnämnden år 2020		

September

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Socialnämndens delårsbokslut 2020		
Grundläggande granskning 2020		
Riktlinjer för systematiskt brandskyddsarbete (SBA) Socialförvaltningen		
Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg 2020		

Oktober

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning 2020		
Utträde ur Samordningsförbundet Insjöriket		

November

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning 2020		
Sammanträdestider för Socialnämnden år 2021		
Ej verkställda beslut rapporterade till Inspektionen för vård och omsorg 2020		

December

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Socialnämndens budget 2021-2023		
Ekonomisk uppföljning 2020		
Taxor och avgifter inom Socialnämndens verksamheter 2021		
Projekt boendemoduler	Nämnden återremitterade ärendet till förvaltningen för ytterligare utredning av de ekonomiska förutsättningarna	

Delegationsordning 2021		
Utnämning av dataskyddsbud		

Revisionsrapporter under 2020

Nedan redovisas de revisionsrapporter som berört socialnämnden under året.

<i>Revisionsrapport</i>	<i>Beslut</i>
Alingsås kommun Grundläggande granskning 2020, KPMG	Socialnämnden godkände svaren i den enkät som vid 2020 års granskning sänts ut av KPMG och att svaren inklusive bilagor överlämnades till revisionen, SN 2020-09-21, § 46
Granskning av socialnämndens uppföljning av placerade barn och ungdomar, KPMG	Efter nämndbeslut ska yttrande lämnas senast 2021-01-29
Granskning av kommunens försörjningsstöd, Alingsås kommun, KPMG	Efter nämndbeslut ska yttrande lämnas senast 2021-03-01

Kvarvarande till 2021

- Från år 2020 kvarstår uppdraget att återrapportera att det systematiska brandskyddsarbetet genomförs enligt de förbättringsområden som föreslogs i *Brandskyddsrapport 2019*.
- Ärendet *Projekt boendemoduler* återremitterades till förvaltningen för att ytterligare utreda de ekonomiska konsekvenserna av projektet.
- Avtal mellan Västra hälso- och sjukvårdsnämnden och Socialnämnden i Alingsås kommun avseende samverkan vid Ungdomsmottagningen i Alingsås 2021-2022 inväntas så att nämndens ordförande ska kunna underteckna det.
- Yttrande ska lämnas på KPMG:s revisionsrapport *Granskning av kommunens försörjningsstöd*.
- Yttrande ska lämnas på KPMG:s revisionsrapport *Granskning av socialnämndens uppföljning av placerade barn och ungdomar*.