

Uppföljning av socialnämndens arbete 2024

Typ av styrdokument: Uppföljning
Beslutande instans: Socialnämnden
Datum för beslut: 2025-02-11
Diarienummer: 2024.007 SN

Gäller för: Socialnämnden
Giltighetstid: Tillsvdare
Revideras senast: 2026-02-28
Dokumentansvarig: Förvaltningssekreterare

Innehåll

1. Uppföljning av nämndens arbete	3
1.1. Styrdokument för socialnämnden	3
1.2. Hur socialnämnden har implementerat kommunens styrdokument	3
1.3. Uppföljning och Analys	5
2. Socialnämnd och arbetsutskott	5
2.1. Samverkan	6
3. Kvarvarande uppdrag från 2023	7
4. Nämndens beslut 2024	7
4.1. Revisionsrapporter under 2024	11
5. Kvarstående uppdrag till 2025.....	11

1. Uppföljning av nämndens arbete

Syftet är att följa upp hur socialnämnden och socialförvaltningen lever upp till Alingsås kommuns aktuella styrdokument, att följa upp nämndens beslut och att undersöka om eventuella uppdrag som getts till förvaltningen har genomförts.

1.1. Styrdokument för socialnämnden

Uppföljningen har gjorts utifrån

- Alingsås kommuns styrmodell och budget
- Socialnämndens protokoll
- För socialnämnden aktuella revisionsrapporter

1.2. Hur socialnämnden har implementerat kommunens styrdokument

Styrmodell Alingsås kommun beslutades av kommunfullmäktige, KF 2024-11-06, § 149. Dokumentet beskriver kommunens styrsystem och ska ge en bild av kommunens verktyg för att styra och leda. Syftet med styrmodellen är att säkerställa att politisk vilja får genomslag i verksamheterna, se till att kommunen har en god ekonomisk hushållning, att skattemedel hanteras på bästa möjliga sätt och att kommunens verksamheter håller en hög kvalitet. Styrmodellen ska ge en översikt över hela styrsystemet och vara en röd tråd från vision till dagligt arbete. För att modellen ska få genomslag i verksamheten krävs att politiker och chefer aktivt leder arbetet.

Styrmodellen beskriver övergripande hur kommunen är organiserad. Alingsås kommuns vision och värdegrund ger också förutsättningar för styrning och ett gemensamt förhållningssätt. Vision 2040 "*Alingsås är Västsveriges vackraste kulturstad i en levande bygd. Genom nytänkande, engagemang och tillgänglighet skapar vi livskvalitet för alla*" anger den långsiktiga styrningen och den gemensamma riktningen för hela kommunen. Vision 2040 beslutades av kommunfullmäktige 2018- 03-28, §55. Fokusområdena är *vackra miljöer, livskvalitet, experimentlust, omställning samt tillsammans* och ska vara vägledande för både politiker och chefer i styrningen av kommunen, och genomsyrar såväl politiska mål som verksamheternas egna mål.

Den politiska avsiktsförklaringen beskrivs i kommunens budget och innehåller kommunfullmäktiges ambitioner, inriktningar och prioriteringar. Avsiktsförklaringen ligger på en strategisk och övergripande nivå, vars innehåll ska bidra till att förverkliga visionen. För

att få genomslag i verksamheterna formuleras och antas prioriterade mål i riktning mot den politiska avsiktsförklaringen. Det är genom prioriterade mål med tillhörande indikationer och eventuella uppdrag som den politiska avsiktsförklaringen följs upp.

Kommunfullmäktige beslutar varje år om budget inför kommande kalenderår. I november 2023 fastställde kommunfullmäktige Budget för Alingsås kommun 2024 - 2026. De ekonomiska ramarna angavs för kommande år och även för de nästkommande två åren. Förutom ekonomisk resursfördelning innehåller budgeten de prioriterade mål, indikatorer och uppdrag som nämnder och bolag ska arbeta med. Socialnämnden beslutade om Socialförvaltningens budget 2024 - 2026 på sammanträdet i december 2023. Socialnämndens mål för 2024 har kopplats till följande av kommunens prioriterade mål.

1. *Alingsås växer genom att stärka och uppmuntra arbetsliv, näringsliv och föreningsliv*
2. *I Alingsås finns goda livsmiljöer genom en långsiktig ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling*
3. *Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen*

Inga uppdrag hade tilldelats nämnden. Socialnämnden har under 2024 arbetat intensivt för att tillgodose alingsåsarnas behov och ställa om verksamheten för att vara rustad inför införandet av den nya socialtjänstlagen som förväntas träda i kraft 1 juli 2025. Finansierat med statligt stöd har nämnden tagit ett krafttag med att kartlägga målgrupper och deras behov samt förbereda organisationen och anpassa arbetsprocesser för att hamna i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen. Arbetet är framförallt inriktat på att kvalitetssäkra och vidareutveckla arbetssätt för att skapa långsiktigt hållbara och kostnadseffektiva processer och för att kunna möta alingsåsarnas behov och ge rätt insats i rätt tid, krävs mer riktat förebyggande insatser.

Utifrån den risk- och väsentlighetsanalys som genomfördes under hösten 2023 togs 2024 års internkontrollpunkter fram. De risker som inte hanteras som mål för nämnden eller interkontrollpunkter omhändertas genom förvaltningens uppföljning av kritiska verksamhetsfaktorer utifrån perspektiven ekonomi, målgrupp, verksamhet och medarbetare.

Kommunfullmäktige antog, KF 2019-09-25, § 175, *Alingsås kommuns policy för hållbar utveckling* utifrån FN:s AGENDA 2030. Agenda 2030 innehåller 17 mål för att möta de globala utmaningarna: att utrota all fattigdom och hunger, att förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, att uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor och att säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. I socialnämndens budget 2024 - 2026 har nämndens mål, där de anses kunna bidra till att uppfylla de globala målen, kopplats till AGENDA 2030.

Verksamheternas grunduppdrag framgår av respektive nämnds reglemente. Varje nämnd fattar egna beslut inom sitt verksamhetsområde.

1.3. Uppföljning och Analys

Enligt Alingsås kommuns styrmodell följer kommunfullmäktige upp kommunens budget två gånger om året, per den sista augusti och sista december. Därutöver genomförs månadsuppföljningar av nämndernas ekonomi, fördjupad månadsuppföljning per sista april samt löpande analys av verksamheterna. Inför respektive nämnds beslut om fördjupad månadsuppföljning, del- och årsbokslut sker dialogmöten både på tjänstemanna- och politisk nivå. Varje nämnd ansvarar för att regelbundet och systematiskt följa upp den egna verksamheten utifrån mål och resultat, kvalitet, ekonomi och personal. Löpande uppföljning av respektive nämnds ekonomi ska göras månadsvis enligt gällande anvisningar. Vid befarade avvikelser i förhållande till budget ska en handlingsplan för en budget i balans upprättas och rapporteras till kommunstyrelsen. Respektive nämnd beslutar om sin månadsuppföljning.

Socialnämnden beslutade 2020-01-21, § 2, om *Ekonomisk uppföljning 2020*, vilket innebär att ekonomisk uppföljning redovisas för nämnden varje månad med undantag för januari månad samt de månader då årsbokslut och delårsbokslut presenteras. Årets första ekonomiska uppföljning presenterades på nämndens sammanträde i mars.

På grund av en försämrad prognos med betydande avvikelse från budget så antog socialnämnden en handlingsplan i september (SN 2024-09-17, §42). Under 2024 har inga effekter kunnat räknas hem, handlingsplanen bedöms ha den fulla beräknade effekten 2025.

Uppföljning av nämndens internkontrollplan görs inför del- och årsbokslut.

Redovisning av *Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg* har gjorts kvartalsvis.

2. Socialnämnd och arbetsutskott

Socialnämnden har tretton ledamöter och nio ersättare, inklusive ordförande och vice ordförande. Arbetsutskottet består av ordförande, vice ordförande och tre nämndsledamöter.

Antal sammanträden under 2024:

Sammanträde för:	Allmänna ärenden	Individärenden
Socialnämnden	10	5

Socialnämndens arbetsutskott	10	30
------------------------------	----	----

Arbetsutskottet har inför varje nämnd haft sammanträde. Förutom att bereda ärenden inför nämnd, har arbetsutskottet också till uppgift att fatta beslut i individärenden. Arbetsutskottets arbete har förändrats de senaste åren genom ett ökat antal individärenden, framförallt inom området barn och unga. Nämndens ordförande har enligt socialnämndens delegationsordning rätt att fatta beslut i ärenden som är brådskande och inte kan vänta till kommande arbetsutskott eller nämnd. Genom förordnande har ordförande, vice ordförande och några av nämndens ledamöter möjlighet att fatta vissa beslut enligt lag om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), då beslut inte kan avvaktas. Kompletterande beslutsrätt finns också för ett antal namngivna tjänstepersoner vad gäller beslut enligt 43 § första stycket andra punkten (LVU), där det behövs hjälp, företrädesvis från Polismyndighet, för att genomföra beslut om vård eller omhändertagande med stöd av LVU.

2.1. Samverkan

BUS (Barn Ungdom Samverkan) är en fortlöpande kontaktyta mellan kultur- och utbildningsnämnden, barn- och ungdomsnämnden och socialnämnden. Inför varje ny mandatperiod sluts en ny samarbetsöverenskommelse. Syftet med samverkan är att samordna resurser för att dels öka effektiviteten inom det psykosocialt förebyggande arbetet med barn och ungdomar och dels för att främja demokratiska värderingar, en god livsstil och folkhälsa hos barn och ungdomar. I samarbetet ingår både politiker och tjänstemän. Nuvarande samverkansöverenskommelse gäller under mandatperioden - till och med år 2026.

Samverkan med civilsamhället sker genom *frivillignätverket*. Under året har nätverksträffar hållits med företrädare för flera frivilligorganisationer. Målgrupper med behov av stöd som kan tillgodoses av civilsamhället lyfts fram.

Avtal avseende samverkan vid *Ungdomsmottagningen i Alingsås* gäller mellan Västra hälso- och sjukvårdsnämnden och Socialnämnden.

SAMLA – Samverkan Lerum Alingsås - är en vårdssamverkan mellan Västra hälso- och sjukvårdsnämnden och Lerum och Alingsås kommuner på både politisk och tjänstemannanivå. SAMLA team består av representanter för primärvård, socialtjänst och elevhälsa och ingår också i samverkan. Alingsås och Lerum deltar i det nationella utvecklingsarbetet TSI (Tidiga och samordnade insatser) som drivs gemensamt av Socialstyrelsen och Skolverket.

Exempel på övriga viktiga strukturerade samverkansformer under året är samverkan med polisen som bland annat lett till att polis och socialsekreterare återkommande är på plats i varandras lokaler och därmed gynnar samverkan i enskilda ärenden och mellan verksamheterna. Genom ökad samverkan mellan socialtjänst, skolan och polisen så kan

åtgärder vidtas för att motverka användning av narkotika och tillhörande kriminalitet bland ungdomar.

Flera samverkansytor finns på förvaltningsnivå. Efter att funktionshinderverksamheten flyttades över till vård- och omsorgsnämnden har förvaltningarna ett nära samarbete.

3. Kvarvarande uppdrag från 2023

Socialnämnden har inte ålagt socialförvaltningen att genomföra några särskilda uppdrag under 2023, därmed fanns inga kvarvarande uppdrag från föregående år.

4. Nämndens beslut 2024

Socialnämnden har under 2024 fattat beslut i nedanstående ärenden, dock undantaget sekretess-/individärenden. Varje sammanträde har inletts med punkten *Information och överläggningar* och i de flesta fall avslutats med punkten *Anmälningar för kännedom*. Dessa ärenden/punkter finns inte med i sammanställningen.

I de fall där nämnden gett förvaltningen uppdrag, anges själva uppdraget och på vilket sätt återkoppling skett

Januari

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Uppföljning av socialnämndens arbete 2023		

Februari

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Socialnämndens årsbokslut 2023		
Ekonomisk uppföljning januari 2024		

Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg 2023		
--	--	--

Mars

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning februari 2024		
Delegationsordning 2024		
Kvalitetsberättelse för Socialförvaltningen 2023		
Förordnande av ledamöter och tjänstemän – lag om placering av barn i skyddat boende		
Remiss av SOU 2023:66 Barn och unga i samhällsvård		

April

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Ekonomisk uppföljning mars 2024		
Brandskyddsrapport 2023		

Maj

Ärende	Eventuellt uppdrag till förvaltningen	Återkoppling av uppdrag
Fördjupad månadsuppföljning per april 2024		

Lokalförsörjningsplan för Socialnämnden 2024-2029		
Verksamhetsberättelse 2023 för Krisstöd		
Ej verkställda beslut anmäld till Inspektionen för vård och omsorg 2024		
Sammanträdestider för socialnämnden år 2024		

Juni

<i>Ärende</i>	<i>Eventuellt uppdrag till förvaltningen</i>	<i>Återkoppling av uppdrag</i>
Ekonomisk uppföljning maj 2024		
Upphörande av riktlinjer för styrande och stödjande dokument och dokumenthantering		
Genomlysning socialnämnden 2024		

September

<i>Ärende</i>	<i>Eventuellt uppdrag till förvaltningen</i>	<i>Återkoppling av uppdrag</i>
Socialnämndens delårsbokslut 2024		
Grundläggande granskning 2024		
Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg 2024		

Oktober

<i>Ärende</i>	<i>Eventuellt uppdrag till förvaltningen</i>	<i>Återkoppling av uppdrag</i>
Ekonomisk uppföljning september 2024		
Sammanträdestider för Socialnämnden år 2025		
Samverkansavtal ungdomsmottagningen i Västra Götaland		
Delegationsordning 2024		

November

<i>Ärende</i>	<i>Eventuellt uppdrag till förvaltningen</i>	<i>Återkoppling av uppdrag</i>
Ekonomisk uppföljning oktober 2024		
Ej verkställda beslut anmälda till Inspektionen för vård och omsorg 2024		
Kommunal avtalssamverkan avseende familjerådgivning		

December

<i>Ärende</i>	<i>Eventuellt uppdrag till förvaltningen</i>	<i>Återkoppling av uppdrag</i>
Ekonomisk uppföljning november 2024		
Socialnämndens budget 2025-2027	Upprätta en familjecentral i Alingsås tätort	<i>Ska utföras under 2025</i>
Delegationsordning 2025		

Förordnande enligt lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) och lag om placering av barn i skyddat boende (LBS)		
Inspektion av arbetsmiljön på Sidenvägen 7F		
Granskning av kommunens arbete med integration och försörjningsstöd		

4.1. Revisionsrapporter under 2024

Nedan redovisas de revisionsrapporter som berört socialnämnden under året.

<i>Revisionsrapport</i>	<i>Beslut</i>
Alingsås kommuns Grundläggande Granskning 2024, KPMG	Socialnämnden godkände svaren i den enkät som vid 2024 års granskning sänts ut av KPMG och att svaren inklusive bilagor överlämnades till KPMG och revisionen, SN 2024-09-17, § 43

5. Kvarstående uppdrag till 2025

Socialnämnden har 2024-12-10, §57 gett socialförvaltningen i uppdrag att inrätta en familjecentral i Alingsås tätort under 2025.