

# Socialnämndens budget 2022–2024



**Typ av styrdokument:** Budget  
**Beslutande instans:** Socialnämnden  
**Datum för beslut:** 2021-12-14  
**Diarienummer:** 2021.082 SN

**Gäller för:** Socialnämnden  
**Giltighetstid:** t.o.m. 2022-12-31  
**Revideras senast:** 2022-12-31  
**Dokumentansvarig:** Förvaltningschef

# Innehåll

Inledning .....	1
Nämndens mål och nyckeltal .....	3
Koppling till Agenda 2030 .....	3
Mål och nyckeltal .....	3
Nämndens budget.....	6
Ekonomiska ramar.....	6
Investeringsbudget .....	7
Arbetsmiljö och sjukfrånvaro .....	8
Arbetsmiljömål.....	8
Sjukfrånvaro .....	8
Bilaga 1 – Internkontrollplan .....	9
Bilaga 2 – Risk- och väsentlighetsanalys .....	10

## Inledning

Socialnämnden ansvarar för kommunens verksamhet inom individ- och familjeomsorg och socialpsykiatri. Inom dessa områden ger socialnämnden insatser i form av råd, service och stöd till barn, ungdomar, vuxna samt familjer. Nämndens myndighetsutövning styrs av flera lagar – exempelvis socialtjänstlag (SoL), lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) och lag om vård av missbrukare i vissa fall (LVM).

Nämnden har under åren 2019-2021 anpassat verksamheten efter kommunens ambitionsnivå och skapat förutsättningar för en hållbar kärnverksamhet med prioritering på det lagstadgade uppdraget. Under den kommande planperioden behöver nämndens främsta fokus vara att fortsätta ställa om verksamheten, dels för att möta kraven i förslaget på ny socialtjänstlag där socialtjänsten ska vara mer lätt tillgänglig med ökat fokus på riktat förebyggande arbete och dels för att möta behoven hos den växande befolkningen. Arbetet sker i enlighet med de åtgärder för en bättre social omsorg som beskrivs i *Budget för Alingsås kommun 2022-2024*, KF 2021-11-03, § 232:

- Stärka insatserna för målgruppen långvarigt bidragsberoende.
- Tillhandahålla stöd och hjälp till de mest utsatta alingsåsarna samt utveckla ett mer riktat förebyggande arbete.
- Säkerställa arbetet med så kallade hemmaplanslösningar för att undvika köpta placeringar externt.
- Förstärka intern samverkan inom och mellan kommunens olika verksamheter i syfte att utforma långsiktigt hållbara insatser för individer i alla åldrar med behov av stöd.
- Vidta åtgärder för att motverka användning av narkotika och tillhörande kriminalitet bland ungdomar genom ökad samverkan mellan skolan, socialtjänsten och polisen.

Den nya socialtjänstlagen, som föreslås träda i kraft 1 januari 2023 (*Hållbar socialtjänst - En ny socialtjänstlag*, SOU 2020:47), innebär bland annat att trösklarna in till socialtjänsten sänks så att fler ska kunna erbjudas insatser utan föregående behovsprövning och beslut. Det ställer krav på nämnden att utveckla en än mer effektiv myndighetsutövning för att resurser ska kunna frigöras till förmån för riktat förebyggande arbete. Vidare behöver nämnden fortsätta utveckla arbetssätt mot en mer kunskapsbaserad verksamhet för att säkerställa att rätt insatser ges på rätt sätt och i rätt tid.

En viktig framgångsfaktor i arbetet mot en resurseffektiv och hållbar socialtjänst är den pågående implementeringen av *Signs of safety*. Metoden syftar till att stärka familjers och deras nätverks förmåga för att skapa långsiktigt trygga lösningar för barn och unga, vilket också förebygger kostsamma placeringar.

Nämndens samverkan både inom kommunen, med externa aktörer och civilsamhället är en viktig förutsättning för att skapa social och ekonomisk hållbarhet. Här behöver nämnden fortsätta förstärka och utveckla samverkan inom flera områden. De senaste årens snabba

kostnadsutveckling inom ekonomiskt bistånd och ökningen av antalet långtidsberoende är både oroväckande och utmanande. Att vara beroende av försörjningsstöd under lång tid innebär ett utanförskap och därmed en ökad risk för ohälsa och andra sociala problem. Här krävs en gemensam kraftsamling tillsammans med kultur- och utbildningsnämnden för att utveckla insatserna för målgruppen med det övergripande syftet att stötta så många som möjligt i att komma ut i självförsörjning och leva ett självständigt liv.

För att motverka användning av droger och begynnande kriminalitet krävs insatser från flera håll. Fältarbetet förstärktes 2021 och en strukturerad samverkan med polisen har arbetats fram där även samverkan på individnivå kommer att gynnas. Ett skolteam finns nu inom barn- och ungdomsnämnden som ska motverka skolfrånvaro vilket leder till utanförskap. Målet är att antalet orosanmälningar ska minska utifrån att barn får stöd och hjälp tidigare och på plats. Samverkan sker för att gemensamt följa och utveckla arbetet.

Ytterligare exempel på viktig samverkan samt utveckling av tidig förebyggande insatser är uppstarten av en Mini-Maria mottagning i Alingsås under våren 2022 med kommunen och Västra Götalandsregionen (VGR) som delad huvudman. Verksamheten vänder sig till ungdomar upp till 21 år utifrån beroendeproblematik samt deras närstående. Här ska det vara enkelt att få stöd även utan biståndsbeslut. Nämnden behöver även se över möjligheterna att återigen införa en familjecentral. I framförallt socialt utsatta områden kan det vara en del i omställningen mot mer riktat förebyggande arbete.

Vad gäller att fortsätta utveckla hemmaplanslösningar blir bland annat moduler för de som har allra svårast att bo inflyttningsklara under våren. En viktig del som annars kan vara mycket kostnadsdrivande i vår boendekedja kommer därmed på plats.

Vidare behöver nämnden intensifiera sitt arbete med våld i nära relationer. Under november antog nämnden (SN 2021-11-16, § 62) *Handlingsprogram 2022-2026 mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck*. Handlingsprogrammet syftar till att slå fast inriktningen för nämndens arbete med våld i nära relationer och innehåller nedan fyra inriktningsmål för nämndens arbete under den närmaste femårsperioden.

- Att socialförvaltningen har metoder och insatser för våldsutövare
- Att barn som bevittnat våld erbjuds stöd
- Att alla enheter på socialförvaltningen använder den standardiserade bedömningsmetoden FREDA
- Att samtliga medarbetare inom socialförvaltningen har en grundläggande kännedom om våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck

Socialnämndens budget 2022–2024 konkretiserar kommunfullmäktiges budget och pekar ut färdriktningen för nämndens verksamhet. Socialnämndens budget innehåller nedbrutna mål och särskilt fokus under planperioden. Vidare framgår driftsram för kommande tre år samt nämndens investeringar kommande fem år. Budgeten innehåller även socialnämndens arbetsmiljömål och internkontrollplan med tillhörande väsentlighets- och riskanalys.

## Nämndens mål och nyckeltal

### Koppling till Agenda 2030

Kommunfullmäktige antog 2019-09-25, § 175, *Alingsås kommuns policy för hållbar utveckling utifrån FN:s Agenda 2030* som beskriver hur kommunen ska arbeta för att utvecklas till att bli socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbar. Policyn ska genomsyra nämndens arbete och nämndens mål bör kopplas till Agenda 2030 där så är möjligt.

Socialnämnden arbetar med att förebygga eller förhindra social och ekonomisk utsatthet och bidrar genom det till social hållbarhet. Arbetet sker framförallt i form av riktat förebyggande och stödjande insatser till barn och unga, personer med beroendeproblematik och psykisk ohälsa samt ekonomiskt stöd i form av ekonomiskt bistånd. Arbetet omfattar även att ge stöd och skydd till de som utsätts för våld i nära relationer eller hedersrelaterat våld och förtryck. Vid beskrivning av nämndens mål nedan anges vilka av de globala målen i Agenda 2030 som nämndens arbete med respektive mål bidrar till.

### Mål och nyckeltal

Socialnämnden bidrar till uppfyllelse av kommunfullmäktiges mål och indikatorer genom formulerade mål för nämnden kopplade till mål 2, ”i Alingsås finns goda livsmiljöer genom en långsiktig ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling”, och mål 3, ”Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen”. Nämndens mål kopplat till kommunens prioriterade mål 2 omhändertar identifierade risker i nämndens väsentlighets- och riskanalys, där ett av målen är kopplat till en av kommunens indikatorer och ett är kopplat direkt till det prioriterade målet. För mål 3 finns formulerade mål för nämnden kopplat till fyra av kommunens indikatorer.

#### Prioriterat mål: I Alingsås finns goda livsmiljöer genom en långsiktig ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling

**Indikator:** Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)

Nämndens mål	Koppling Agenda 2030
Antal hushåll som blir självförsörjande ska öka	Mål 1. Avskaffa fattigdom i alla dess former överallt.  Mål 3. Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

#### Motivering/ koppling till kommunens prioriterade mål

Förvaltningens arbete med att stödja biståndsmottagare till att bli självförsörjande och leva ett självständigt liv förväntas bidra till uppfyllelse av kommunens prioriterade mål. Arbetet behöver ske i nära samverkan med Kultur- och utbildningsnämnden även om det inte är formulerat i ett gemensamt mål.

Uppföljning/Nyckeltal	Målvärde 2022	Nuläge 2021
Antal hushåll med utbetalt försörjningsstöd Källa: Verksamhetssystem Procapita Lifecare	215	239
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%) Källa: Kolada	≤86	≤86

### Prioriterat mål: I Alingsås finns goda livsmiljöer genom en långsiktig ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling

**Indikator:** -

Nämndens mål	Koppling Agenda 2030
Att socialnämnden ökar möjligheterna för tidig upptäckt av våld i nära relationer för att kunna erbjuda rätt stöd	Mål 5. Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt  Mål 16. Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer

#### Motivering/ koppling till kommunens prioriterade mål

En tydligare struktur och samordning av arbetet med våld i nära relationer bidrar till en kvalitetshöjning inom området och att arbetet sker på ett effektivt sätt, vilket förväntas bidra till uppfyllelse av kommunens prioriterade mål.

Uppföljning/Nyckeltal	Målvärde 2022	Nuläge 2021
Antal enheter som har en plan för implementering av FREDA*-kortfrågor	11	0

Källa: Uppgift hämtas från enhetschefer

\* en standardiserad bedömningsmetod vars syfte är att ge socialtjänsten och andra verksamheter stöd att identifiera och bedöma behov av skydd och stöd i arbetet med personer som utsatts för våld i nära relationer. FREDA är utvecklad av Socialstyrelsen.

### Prioriterat mål: Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen

**Indikator:** Andel invånare som upplever att de har möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter (%)

Nämndens mål	Koppling Agenda 2030
Att de vi är till för får än mer inflytande över sina insatser	Mål 16. Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, se till att alla har tillgång till rättvisa samt bygga upp effektiva och ansvarsskyldiga och inkluderande institutioner på alla nivåer.

#### Motivering/ koppling till kommunens prioriterade mål

Att de som berörs av nämndens insatser görs än mer delaktiga i beslut om insats samt insatsens innehåll, förväntas bidra till uppfyllelse av kommunens prioriterade mål. Att kunna påverka sin egen insats är en viktig del i evidensbaserad praktik och har en positiv inverkan på insatsernas effekter.

Uppföljning/Nyckeltal	Målvärde 2022	Nuläge 2021
Andel invånare som upplever att de har möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter (%)	>39	19

Källa: Medborgarundersökningen (SCB)

**Prioriterat mål: Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen**
**Indikator:** Gott bemötande vid kontakt med kommunen (%)

Nämndens mål	Koppling Agenda 2030
Samtliga som tar kontakt med socialförvaltningen ska få ett gott eller mycket gott bemötande	-

**Motivering/ koppling till kommunens prioriterade mål**

Nämndens mål att samtliga som har kontakt med socialförvaltningen ska få ett gott eller mycket gott bemötande förväntas bidra till uppfyllelse av kommunens prioriterade mål.

Uppföljning/Nyckeltal	Målvärde 2022	Nuläge 2021
Andel som får ett gott eller mycket gott bemötande vid kontakt med socialförvaltningen (%)	100	67
Källa: Servicemätning e-post och telefoni (Profitel)		

**Prioriterat mål: Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen**
**Indikator:** Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga (%)

Nämndens mål	Koppling Agenda 2030
Andelen som tar kontakt med socialförvaltningen via telefon och som får direkt svar på en enkel fråga ska öka	-

**Motivering/ koppling till kommunens prioriterade mål**

 Nämndens mål ska uppnås genom kontinuerlig information och dialog av *Administrativa föreskrifter för telefoni*, vilket förväntas förbättra förvaltningens resultat och därmed bidra till kommunens prioriterade mål.

Uppföljning/Nyckeltal	Målvärde 2022	Nuläge 2021
Andel som tar kontakt med socialförvaltningen via telefon som får ett direkt svar på en enkel fråga (%)	>55	67
Källa: Servicemätning e-post och telefoni (Profitel)		

**Prioriterat mål: Alingsåsarna har inflytande, får god service och ett gott bemötande från kommunen**
**Indikator:** Andel som får svar på e-post inom en dag (%)

Nämndens mål	Koppling Agenda 2030
Andelen som skickar e-post till socialförvaltningen och får svar inom en dag ska öka	-

**Motivering/ koppling till kommunens prioriterade mål**

Nämndens mål ska uppnås genom kontinuerlig information och dialog kring hantering av e-post vid exempelvis frånvaro, vilket förväntas förbättra förvaltningens resultat och därmed bidra till uppfyllelse av kommunens prioriterade mål.

Uppföljning/Nyckeltal	Målvärde 2022	Nuläge 2021
Andel som får svar på e-post inom en dag (%)	>80	67
Källa: Servicemätning e-post och telefoni (Profitel)		

## Nämndens budget

### Ekonomiska ramar

Belopp i tkr	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verksamhetens intäkter	17 690	12 686	12 800	13 200
Personalkostnader	-122 994	-121 932	-124 300	-128 425
Lokalhyror	-11 193	-12 517	-13 291	-14 100
Köp av tjänster	-58 164	-57 941	-60 600	-63 000
Övriga kostnader	-30 212	-30 422	-31 500	-32 300
<b>Verksamhetens kostnader</b>	<b>-222 563</b>	<b>-222 812</b>	<b>-229 692</b>	<b>-237 825</b>
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-204 872</b>	<b>-210 126</b>	<b>-216 892</b>	<b>-224 625</b>
Kommunbidrag	204 872	210 126	216 892	224 625
Finansnetto	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Socialnämnden har efter ett antal år med ekonomiska underskott verkställt två större åtgärdspaket och har en verksamhetsplan som rymmer inom den tilldelande ramen. 2022 uppgår kommunbidraget till 210,1 mnkr, det är en ökning om 2,6 procent eller knappt 5,3 mnkr jämfört med kommunbidraget 2021. Ökningen består av en full indexuppräknning om 2,2 procent enligt prisindex för kommunal verksamhet (PKV) vilket motsvarar 4,5 mnkr samt en volymkompensation utifrån den prognosticerade befolkningstillväxten och referenskostnaden per invånare för Alingsås avseende individ och familjeomsorg vilket motsvarar drygt 0,7 mnkr.

2022 förväntas nämndens externa intäkter minska med en knapp tredjedel, främst till följd av minskade statsbidrag från Migrationsverket och lägre försäljningsvolym av verksamhet till andra aktörer. Nämndens totala kostnadsmassa kommer därmed endast öka marginellt jämfört med 2021.

Förändringarna i respektive kontogrupp är förhållandevis små och de resurser som frigörs genom framförallt lägre arvoden till uppdragstagare och lägre volymer av köpt vård riktas mot riktat förebyggande verksamhet. Detta är i linje med nämndens förberedelser att ställa om verksamheten för att möta kraven i den nya socialtjänstlagen som förväntas träda i kraft 2023.



Resterande del av planperioden kommer kommunbidraget och kostnadsmassan att öka i en snabbare takt. 2023 förväntas kommunbidraget öka med 6,8 mnkr eller 3,2 procent och 2024 förväntas det öka med 7,7 mnkr eller 3,6 procent. 2023 kompenseras kostnadsökningar genom en full indexuppräknning i nivå med PKV och 2024 genom en indexuppräknning i nivå med 75 procent av PKV, dessa två år förväntas befolkningsökningen vara tre till fyra gånger högre än 2022 vilket också medför en förhållandevis högre volymkompensation.

### Investeringsbudget

Belopp i tkr	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Expansionsinvestering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-						
<b>Imageinvestering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-						
<b>Reinvestering</b>	<b>1 200</b>	<b>400</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
Inventarier	800	250	400	400	400	400
IT-utrustning	400	150	200	200	200	200
<b>Anpassningsinvestering</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lokalanpassning		200	0	0	0	0
<b>Totala utgifter</b>	<b>1 200</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>

2022 halveras investeringsutrymmet från 1,2 mnkr till 0,6 mnkr för Socialnämnden och återspeglar de begränsade investeringsbehov nämnden har under planperioden. 2022 kommer verksamhetslokalerna för Mini-Maria att behöva anpassas för att möta behovet av verksamheten, i övrigt kommer investeringsutrymmet att användas för löpande reinvesteringar av inventarier i och IT-utrustning.

## Arbetsmiljö och sjukfrånvaro

Det kommungemensamma årshjulet för det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) har uppdaterats och ett nytt digitalt system (OPUS) har införts med syfte att underlätta för cheferna att arbeta mer friskfrämjande och förebyggande med arbetsmiljö och sjukfrånvaro. Ett arbetsmiljömål för 2022 har tagits fram av nämnden med fortsatt fokus på medarbetares delaktighet. Vidare arbetar nämnden fortsatt aktivt med att följa upp och analysera medarbetarnas mående, trivsel och sjukfrånvaro för att kunna vidta tidiga riktade åtgärder.

### Arbetsmiljömål

Under 2021 har samtliga medarbetare gjorts delaktiga i att ta fram mål och kritiska faktorer för sin verksamhet och många verksamheter har även följt upp målen gemensamt. Nästa steg är att säkerställa att medarbetarna görs än mer delaktiga i uppföljnings- och analysarbetet inom samtliga verksamheter. Nämndens arbetsmiljömål för 2022 är:

*Att socialförvaltningen är en lärande organisation med delaktiga medarbetare*

Regelbunden uppföljning och analys av verksamheten tillsammans med medarbetarna skapar ett ständigt lärande samt möjlighet för medarbetare att påverka och bidra till uppfyllelse av verksamhetens mål. Att medarbetare ges möjlighet att gemensamt följa upp och analysera sin egna verksamhet för att identifiera aktiviteter för ökad måluppfyllelse, förväntas skapa ett ökat engagemang. Engagerade medarbetare skapar högre kvalitet och effektivitet i arbetet med de vi är till för. Arbetsmiljömålet förväntas också resultera i en högre trivsel och bättre mående på arbetsplatsen.

Arbetsmiljömålet kommer att följas upp genom att säkerställa att samtliga verksamheter inom förvaltningen har involverat sina medarbetare i uppföljning och analys av verksamhetens mål vid minst fyra tillfällen under året.

### Sjukfrånvaro

Nämnden arbetar aktivt med att regelbundet följa och analysera sjukfrånvaron och öka friskfaktorer i syfte att sänka sjukfrånvaron, vilket bland annat sker genom aktiv och tidig rehabilitering i form av individuella och regelbundna möten i ett tidigt skede mellan chef och medarbetare. Rehabiliteringsärendena följs upp noggrant och nödvändiga anpassningar görs för att underlätta återgång i arbetet. Ambitionen är att fler trivselaktiviteter ska kunna startas upp igen efter ett uppehåll under pandemin.

Mätningen av upplevd arbetsbörda, välmående och trivsel hos samtliga personalgrupper, som görs genom en verktyget *Mätstickan* kommer fortsatt att genomföras och följas månadsvis på enhets- avdelnings- och förvaltningsnivå. Detta kan ge en tidig indikation på om åtgärder behöver vidtas. Mätstickans värden på arbetsbelastning och trivsel är kritiska verksamhetsfaktorer som kommer att följas upp månadsvis under året.

## Socialnämndens internkontrollplan 2022

Identifierad risk	Process	Risk-värde	Vad ska kontrolleras?	Metod Hur ska kontrollen genomföras?	Ansvarig Vem ansvarar för att kontrollen blir genomförd?	Uppföljning När följs kontrollen upp?
Att digitaliseringen går långsamt	Verksamhet	12	Att automatiseringen av försörjningsstöd går enligt plan.	Kontroll av antal e- ansökningar	Avdelningschef Vuxna	Del-/årsbokslut
Att volymerna inom myndighetsutövningen inte minskar	Verksamhet	9	Att antal inledda utredningar minskar inom barn och unga.	Kontroll av antal inledda utredningar	Avdelningschef Unga	Del-/årsbokslut
Att vi inte har en effektiv och rättssäker myndighetsutövning	Målgrupp Verksamhet	9	Att utredningstiden minskar.  Att antal överklaganden som går nämnden emot inte överstiger tre per månad.	Kontroll av utredningstid  Kontroll av antal överklaganden som går nämnden emot	Avdelningschefer Unga/Vuxna	Del-/årsbokslut
Att vi fortsatt påverkas av Covid- 19	Ekonomi Verksamhet Målgrupp	9	Att vi inte får ökade volymer som en fördröjd effekt av pandemin, såsom högre grad av orosanmälningar eller våld i nära relationer.	Kontroll av antal aktualiseringar	Avdelningschefer Unga/Vuxna	Del-/årsbokslut
Att fortsatt anpassning av verksamheten ger negativa effekter	Personal Verksamhet	6	Att det fortsatta omställningsarbetet inte har negativ påverkan på personalens mående och trivsel.	Kontroll av verksamheternas värden för mående och trivsel i mätstickan	Avdelningschef Administration	Del-/årsbokslut

## Socialnämndens risk- och väsentlighetsanalys

Identifierad risk	Beskrivning av konsekvenser av risk utifrån ett verksamhetsperspektiv	Riskpoäng Sannolikhet	Riskpoäng konsekvens	Summa riskpoäng	Hantering
<b>Att organiseringen kring våld i nära relationer är otydlig</b>	Otydlig plan och samordning kring arbetet med våld i nära relationer riskerar att arbetet inte kan bedrivas på ett effektivt sätt.	4	3	12	Nämndsmål kopplat till KF:s mål 2
<b>Att försörjningsstödkostnaderna fortsätter öka</b>	Vid ökade försörjningsstödkostnader behöver ekonomiska resurser omfördelas, vilket innebär att andra verksamheter inom förvaltningen får stå tillbaka.	4	3	12	Nämndsmål kopplat till KF:s mål 2
<b>Att digitaliseringen går långsamt</b>	Digitaliseringen är viktig för att kunna skapa utrymme för mer värdeskapande arbete. Om t ex processen att införa ADA försenas ytterligare kommer ej resurser att kunna frigöras för att arbeta mer aktivt med att få människor i egenförsörjning.	4	3	12	Internkontroll
<b>Att volymerna inom myndighetsutövningen inte minskar</b>	En resurskrävande myndighetsutövning innebär att mindre resurser kan gå till riktat förebyggande arbete som på sikt skulle kunna minska volymerna.	3	3	9	Internkontroll
<b>Att vi fortsatt påverkas av Covid- 19</b>	Det finns en risk att pandemins effekter blir synliga först på sikt, såsom exempelvis ökad psykisk ohälsa, högre grad av orosanmälningar eller att fler drabbas av våld i nära relationer. Även hög frånvaro av personal påverkar verksamheten negativt.	3	3	9	Internkontroll
<b>Att vi inte har en effektiv och rättssäker myndighetsutövning</b>	Vi behöver säkerställa att vi har en effektiv myndighetsutövning för att klara av att frigöra resurser till det riktat förebyggande arbetet och att vi har en rättssäker handläggning.	3	3	9	Internkontroll
<b>Att fortsatt anpassning av verksamheten ger negativa effekter</b>	Omställningen mot mindre myndighetsutövning till förmån för riktat förebyggande verksamhet kan få negativa konsekvenser i form av ökad oro bland personal och möjlig personalomsättning.	3	2	6	Internkontroll
<b>Att köpt vård vuxna ökar väsentligt</b>	Om kostnaderna för köpt vård väsentligt överstiger budget, behöver resurser omfördelas.	2	3	6	Kritisk verksamhetsfaktor

Förklaring Risk:	Förklaring Väsentlighetsgrad:
1.Osannolik: risken för att fel ska uppstå är praktiskt taget obefintlig 2.Mindre sannolik: risken för att fels ska uppstå är mycket liten 3.Möjlig: det finns en möjlig risk för att fel ska uppstå 4.Sannolik: det är mycket troligt att fel ska uppstå	1.Försumbar: är obetydlig för de olika intressenterna och kommunen 2.Lindrig: uppfattas som liten av såväl intressenter som kommunen 3.Kännbar: uppfattas som besvärande av såväl intressenter som kommunen 4.Allvarlig: är så stor att fel helt enkelt inte får inträffa