

2026-09-16

§ 53 2026.187 KUN

Grundläggande granskning 2025

Ärendebeskrivning

Azets Revision & Rådgivning har av Alingsås kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en grundläggande granskning av kommunens nämnder och styrelse. Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen och granskade nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Azets samlade bedömning, utifrån granskningens syfte, är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för sin styrning av verksamheten, ekonomin och den interna kontrollen. Azets bedömer dock att det föreligger ett antal utvecklingsområden främst kopplat till verksamhetsstyrningen, men även andra områden som är unika för respektive nämnd vilket går att ta del av i Azets granskning.

För kommunstyrelsen och merparten av kommunens nämnder lämnas två gemensamma rekommendationer:

1. Säkerställa att framtagna inriktningar och nyckeltal har målnivåer, i syfte att stärka mätbarhet och uppföljning.
2. Utveckla internkontrollplanens struktur så att frekvens för uppföljning framgår på ett tydligt sätt.

Kommunens revisorer har överlämnat revisionsrapporten, daterat den 11 maj 2026, till kultur- och utbildningsnämnden för yttrande. I samband med detta efterfrågar revisorerna nämndens svar på följande fråga:

"Utifrån resultatet av den genomförda granskningen och lämnade rekommendationer, vilka åtgärder avser ni att genomföra?"

Beredning

Kultur- och utbildningsförvaltningen har i skrivelse den 10 september 2026 lämnat följande yttrande:

Kultur- och utbildningsförvaltningen har tagit del av revisionsrapporten och lämnar följande yttrande med anledning av de rekommendationer som riktats till kultur- och utbildningsnämnden.

Enligt nuvarande styrmodell utgår nämndernas grunduppdrag från fyra styrande processer:

- ekonomistyrning
- hållbar utveckling
- målet att bli Sveriges mest effektiva kommun
- kvalitetsstyrning

2026-09-16

Den styrande processen med målet att bli Sveriges mest effektiva kommun åligger samtliga nämnder, bolag och verksamheter. En förutsättning för att det övergripande målet ska kunna infrias är ett aktivt arbete med metoder för ständiga förbättringar utifrån respektive grunduppdrag. Den övergripande målsättningen bryts inte ned av nämnderna. Varje nämnd ska istället kontinuerligt analysera och bedöma hur den egna verksamheten kan bidra till att uppfylla målet och vilka åtgärder som krävs för att öka effektiviteten. Kommunstyrelsens och nämndernas främsta verktyg för uppföljning av målstyrningen är den årliga genomlysningen av respektive nämnds verksamhet. Inom ramen för genomlysningen redogör nämnderna för kvalitet och ekonomi med stöd av statistiskt underlag och nyckeltal och processen ligger till grund för de förbättringsområden som pekas ut.

Rekommendation 1 – Säkerställa att framtagna inriktningar och nyckeltal har målnivåer i syfte att stärka mätbarhet och uppföljning

Enligt Alingsås kommuns styrmodell har nämnderna möjlighet att i samband med budget besluta om prioriterade politiska inriktningar. Syftet med dessa är att tydliggöra den politiska viljan och ge vägledning för verksamhetens arbete. Uppföljningen av de politiska inriktningarna sker på nämndnivå.

Kultur- och utbildningsnämnden arbetar i enlighet med kommunens beslutade styrmodell och de gemensamma anvisningarna för planering och uppföljning. Styrmodellen innehåller inte något generellt krav på att politiska inriktningar ska kopplas till specifika nyckeltal med fastställda målvärden.

Förvaltningen följer kontinuerligt upp relevanta nyckeltal och andra resultatmått inom nämndens olika verksamhetsområden som en del av det löpande kvalitets- och uppföljningsarbetet. Resultaten följs bland annat över tid och används som underlag för analys, prioriteringar och verksamhetsutveckling. Denna uppföljning sker som en del av nämndens samlade styrning och uppföljning.

Förvaltningen bedömer att eventuella förändringar avseende generella krav på målnivåer och målvärden för de politiska inriktningarna behöver hanteras inom ramen för utvecklingen av kommunens gemensamma styrmodell. Kultur- och utbildningsnämnden kommer att följa den fortsatta utvecklingen och tillämpa de förändringar och anvisningar som beslutas inom ramen för kommunens gemensamma styrning och uppföljning.

Rekommendation 2 – Utveckla internkontrollplanens struktur så att frekvens för uppföljning framgår på ett tydligt sätt

Kultur- och utbildningsnämnden arbetar i enlighet med kommunens beslutade styrmodell samt de anvisningar och mallar som kommunledningskontoret tillhandahåller för arbetet med intern kontroll. Nämndens internkontrollplan tas fram utifrån dessa gemensamma förutsättningar.

Kultur- och utbildningsförvaltningen delar bedömningen att en tydlig och strukturerad internkontrollprocess är en viktig del i arbetet med styrning, uppföljning och kontroll. Kommunledningskontoret har påbörjat ett utvecklingsarbete av kommunens internkontrollprocess, vilket syftar till att tydliggöra arbetssätt, ansvar och struktur för riskbedömning, kontrollåtgärder och uppföljning. Förvaltningen följer detta utvecklingsarbete

2026-09-16

och kommer att tillämpa de förändrade anvisningar och styrande dokument som beslutas inom ramen för kommunens gemensamma utveckling av intern kontroll.

Beslut**Förslag till beslut i kultur- och utbildningsnämnden**

Kultur- och utbildningsnämnden antar förvaltningens förslag till yttrande till revisorerna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse 2026-09-09, Yttrande över grundläggande granskning 2025