

Datum: 2019-09-23  
Handläggare: Jerker Gussmo  
Direktr:   
Diariernr: 2018.303 KS

Kommunstyrelsen

## **Genomförande handlingsplan effekt #6.0 - Centralisering av stödfunktioner inom HR**

### **Ärendebeskrivning**

Kommunfullmäktige beslutade den 14 juni 2017, § 142 om den politiska handlingsplanen Effekt. Kommunstyrelsen beslutade den 11 september 2017, § 159 om genomförandeplan av handlingsplanen.

Enligt handlingsplanen och genomförandeplanen har kommunledningskontoret i uppdrag att samla kommunens stödfunktioner i form av controllers, HR-strateger, kommunikatörer och nämndsekreterare under år 2018.

### **Förvaltningens yttrande**

Kommunledningskontoret har sedan hösten 2017 arbetat aktivt med genomförandet av handlingsplan Effekt, flertalet av punkterna har genomförts.

Gällande punkt 6, att samla kommunens stödfunktioner inom HR har kommunledningskontoret from 2019-04-01 genomfört centraliseringen. Totalt 7,0 årsarbetare har centraliserats och finansieringsfrågan beaktas i kommunens budgetberedning.

HR-avdelningen är organisatoriskt indelad i två enheter, HR-enheten och Löne- och bemanningsenheten, varav de nyligen centraliserade HR-medarbetarna återfinns inom HR-enheten.

Under våren 2019 har ett gemensamt uppdrag för HR arbetats fram i dialog med förvaltningschefer med syfte att hitta en gemensam grund att stå på gällande nivå av stöd från HR. Fokus framåt ligger på att ha dialog med förvaltningarna om verksamhetens behov och framtagande av kommungemensamma arbetssätt, riktlinjer och rutiner där så är möjligt och resurseffektivt. Genom centraliseringen har sårbarheten i HR-stödet minskats.

### **Ekonomisk bedömning**

Finansiering och ramjusteringar beaktas i kommunens budgetberedning.

### **Förslag till beslut**

#### **Förslag till beslut i Kommunstyrelsen**

Uppdraget att centralisera kommunens HR-funktion godkänns och anses slutfört.

Finansiering och ramjusteringar beaktas i kommunens budgetberedning.

### **Beslutet ska skickas till**

Flerårsstrategiberedningen

Maria Standar  
Kommundirektör

Jerker Gussmo  
Personalchef

Maria Standar, Godkännare tjänsteskrivelse, 2019-09-24