

KCG Risk- och väsentlighetsanalys, 29 november 2018

Uppdragen:

Övergripande risker med uppdragen:

- De prioriteras ned/bort.
- De feltolkas/felfokuseras.
- De konkretiseras inte i den mån som krävs för att ge en samlad och effektiv hantering.
- De hanteras inte på ett samordnat och genomtänkt sätt och hanteras därför ineffektivt.
- Deras karaktär (att de är riktade till en specifik nämnd) riskerar att motverka ett tvärsektorielt arbete
- Vissa av dem är så övergripande att risken finns att ingen känner sig berörd

Samtliga nämnder ges i uppdrag att fler personer med lönestöd ska anställas i den kommunala organisationen samt följa upp utfallet årligen.

Har att göra med arbetsmarknadspolitiska åtgärder. Riskerar att prioriteras bort för att man inte upplever att man har tid att handla osv. Riskerar att prioriteras bort för att anställda med lönestöd uppfattas som en börda istället för en tillgång, samt att det uppfattas ta tid ifrån huvuduppdraget istället för att se det som en del av huvuduppdraget. Risk för att vi inte har en utvecklad organisation för att kunna ta emot anställda med lönestöd. En faktor är att AME kommer att minska.

Uppdraget är redan lagstadgat.

Samtliga nämnder ges i uppdrag att öka extern medfinansiering, exempelvis från EU, om det inte medför bestående kostnader.

Organisationen utsätter sig för viss risk i samband med att söka extern medfinansiering eftersom externa medel är kortsiktiga/tillfälliga.

Vi behöver tänka på alla typer av extern medfinansiering, inte bara från EU utan alla typer av stöd.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att informera företag om upphandlingsförfarandet för att underlätta för fler att delta i upphandlingar.

Uppdraget i sig medför risk för partiskhet, snedvriden konkurrens. Förbjudet att ge konkurrensfördelar. Finns en risk i att å ena sidan informera om hur ett anbud ska skrivas och i nästa steg bedöma anbudet när det kommer in. Finns dock möjlighet att ge utbildning till företagare och i slutändan få in bättre anbud samt möjlighet att låta en extern part ge information till företagare.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att säkerställa ökad tillgång på såväl bostads- som verksamhetsmark.

Risk att vi inte klarar uppdraget inom utsatt tid, tight tidplan. Kommer att kräva konsultstöd, vilket kräver mycket resurser. Sveagatan behöver bara involverade, risk för att de inte känner sig berörda av uppdraget.

Samhällsplaneringsgruppen kommer vara en viktig möjliggörare av detta uppdrag.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att göra en översyn av kommunala bestämmelser, i syfte att minska regler för företagen

Ett ganska ospecificerat uppdrag, risk för feltolkning. Risk för att ingen känner sig berörd av uppdraget då det inte uppenbart riktar sig till en viss verksamhet. Risk för att näringslivet blir besvikna om uppdraget inte kan genomföras i den utsträckning som den politiska formuleringen utger.

Kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att, genom aktivt samarbete med marknadens intressenter, genomföra en snabbare och effektivare plan- och exploateringsprocess.

Det finns risk att det finns fler köpare än mark. Tillgången (eller bristen) på mark kan sätta käppar i hjulet för genomförande.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att genomföra en utredning som ska syfta till att finna kommunens vilja med framtiden för E20 samt Västra Stambanan.

Risk för interna motsättningar och motsättningar mellan olika externa aktörer. Risk för att Länsstyrelsen anser att man fattar beslut i strid med ny ÖP.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att verka för en fortsatt utbyggnad av gång- och cykelvägar.

Risk för att det blir dyrt, det kräver mkt resurser. Risk för att det blir en politiserad fråga, att resurser inte används där det gör mest nytta, t.ex. utbyggnad av gång- och cykelväg inte görs där det finns mest behov utan där det "skriks högst".

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att via ägardirektiv till AB Alingsåshem möjliggöra fastighetsförsäljningar för att bolaget ska kunna bygga billiga och till ytan mindre hyreslägenheter.

Risk för motsättningar mellan bolag och kommun, relativt "självstyrande" bolag.

Kommunstyrelsen och vård- och omsorgsnämnden ges i uppdrag att vidta åtgärder för ett nytt äldreboende i Stadsskogen med utvecklad välfärdsteknik och i privat regi.

Risk för komplicerad upphandling, där byggande och drift behöver upphandlas samtidigt.

Kommunstyrelsen ges tillsammans med samhällsbyggnadsnämnden samt barn- och ungdomsnämnden i uppdrag att ta fram en plan för saker och trygg skolväg.

Har varit ett uppdrag länge och inte genomförts, risk för att det fortsatt inte genomförs. Risk för att projektet inte når alla barn i kommunen.

Samtliga nämnder och bolagsstyrelser ges i uppdrag att se över sin verksamhet ur ett integrationsperspektiv i syfte att föreslå lämpliga insatser i kommunens samlade integrationsarbete.

Risk för att uppdraget inte hanteras på ett samlat och effektivt sätt och därför blir ineffektivt och spretigt. Det är bredden på insatser man vill åt. Risk för att integrationsbegreppet tolkas snävt till att enbart handla om nyanlända invandrare.

Förslag på åtagande (ungefär): Kommunstyrelsen åtar sig att samordna integrationsuppdraget och främja ett tvärsektorielt arbete med frågan inom hela kommunen.

Samtliga nämnder ges i uppdrag att aktivt verka för och genomföra flerasstrategins utpekade vilja.

-

Samtliga nämnder ges i uppdrag att reducera sin centrala administration och föreslå möjligheter till förvaltningsövergripande effektiviseringar.

Risk för att felfokusera uppdraget genom att endast tänka t.ex. att antalet administratörer/stödfunktioner ska minska, istället för att fokusera på effektivisering/minskning av administrationen som arbetsuppgift. Risk för sämre kvalitet, rättsosäkerhet i händelse av minskning av antal administratörer. Risk för ett ineffektivt genomfört uppdrag ifall det inte samordnas med utpekad ansvarig samt fokuseras till ett antal identifierade moment/processer.

Förslag på åtagande (ungefär): Kommunstyrelsen åtar sig att samordna och konkretisera en plan för att minska den centrala administrationen på ett effektivt och smart sätt.

Samtliga nämnder ges i uppdrag att stärka och utveckla demokratin och i lämpliga former använda sig av medborgardialog.

Möjlighet: det finns färdiga system för detta ändamål.

Risk för att redan befintliga resurser, i form av MR-strateg m.fl, inte används.

Risk för att inbjudan till dialog skapar stora förväntningar som vi sedan inte kan uppnå. Vi behöver säkerställa att vi är påverkbara (och inte redan har bestämt oss), när vi bjuder in till dialog och vad som kan förväntas av dialogen.

Samtliga nämnder ges i uppdrag att ta fram en strategi för hur digitala lösningar genom exempelvis artificiell intelligens kan införas i syfte att minska administrationen.

Risk för att vi inte har en organisation som kan ta emot en sådan lösning. Risk för utebliven samordning och ett spretigt resultat.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över kommunens samlade verksamhet i syfte att finna kostnadsbesparande effektiviseringar och återkomma med förslag inför kommande års flerårsstrategiberedning.

Risk för att KKK identifierar kostnadsbesparande effektiviseringar som sedan inte är genomförbara i verksamheterna. Risk för stuprörstänk.

Förslag på åtagande (ungefär): Kommunstyrelsen åtar sig att genom tidig och transparent dialog med berörda nämnder ser över kommunens samlade verksamhet i syfte att finna kostnadsbesparande effektiviseringar.

I övrigt genomförd **Risk- och väsentlighetsanalys** inom ramen för respektive chefs uppdrag och genomarbetat inom arbetsgruppen, exempelvis på APT. Återsamling med konkreta åtgärder i form av åtaganden i samband med KCG möte den 11 januari 2019. Dessa åtaganden ses i kommunstyrelsens flerårsstragi 2019-2021.