



Datum: 2024-08-13  
Handläggare: Patrik Wendebblad  
Diariernr: 2024.260 KS

Kommunstyrelsen

## Tjänsteskrivelse - Kommunstyrelsens genomlysning 2024

### Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen beslutade den 11 december 2023, § 217, att anta en kommunkoncernövergripande ekonomisk handlingsplan. En av åtgärderna i handlingsplanen är att kommunens förvaltningar årligen ska genomföra en genomlysning av sin verksamhet. Genomlysningen ska beslutas av respektive nämnd och finnas som kunskapsunderlag till budgetberedningen.

Bakgrunden till behovet av genomlysningar är att Alingsås kommuns resursfördelningsmodell har som bas att kommunbidragen räknas upp med 50 procent av prisindex för kommunal verksamhet. Detta innebär en årlig effektivisering om motsvarande 50 procent av prisindexet. Målsättningen framöver är att verksamheterna så långt som möjligt ska kompenseras fullt ut med hela prisindexet. Då prisindex inte alltid matchar verksamheternas faktiska kostnadsökningar och inte alla verksamheter kompenseras för volym- och befolkningsökningar så måste verksamheterna hitta effektiviseringsmöjligheter. För att kunna hantera detta på ett ändamålsenligt sätt krävs ett ständigt förändringsarbete där kommunens verksamheter blir lite mer effektiva för varje år som går.

Ett av verktygen för detta förändringsarbete är nämndernas genomlysningar. Genom genomlysningen ska effektiviseringsåtgärder utredas och genomföras som utmynnar i att resurser används mer effektivt och att mer medel kan frigöras till kärnverksamhet.

### Förvaltningens yttrande

Kommunledningskontoret föreslår utifrån genomlysningen följande åtgärder;

#### *Effektiviseringsåtgärder på kort sikt (under 2024–2025)*

1. Översyn av kommunens IT-system
2. Minska kostnaden för upphandlingar och konsulter
3. Effektivisera kommunledningskontorets beredning av andra nämnders handlingar
4. Utökad integration och automatisering
5. Se över möjligheten att ha färre telefoner

#### *Effektiviseringsåtgärder på lång sikt (innan 2028)*

1. Ta bort blanketter som ska registreras genom E-tjänst
2. Fokusera åtgärder för att minska personalomsättning
3. Hitta lösningar som är nytänkande inom arbetsmiljö

#### *Effektiviseringsåtgärder som behöver utredas av kommunledningskontoret*

1. Se över attestreglementet för mindre fakturor
2. Effektivisera kostuppföljningen

### *Effektiviseringsåtgärder som kräver kommunövergripande utredning*

1. Översyn av interndebiteringar
2. Se över processen för ärenden som ska behandlas politiskt
3. Utred lämplighet i att samordna kommunens juristkompetenser, samt utred juristsamverkan med andra kommuner
4. Utred lämpligheten att överanställa personal
5. Utred möjligheter att effektivisera schemaläggning
6. Utöka samordningen av personalresurser
7. Undersöka möjligheten att dela kompetenser med andra kommuner, förvaltningar eller bolag

Ovanstående åtgärder kommer kontinuerligt följas upp i samband med delårsbokslut, årsbokslut och vid kommande genomlysningar.

### **Ekonomisk bedömning**

Den totala besparingsmöjligheten av åtgärderna bedöms vara 3,8 mnkr.

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen godkänner genomlysningen för 2024.

Simon Lindau  
Ekonomichef

Patrik Wendblad  
Verksamhetscontroller