

Datum: 2021-11-05  
Handläggare: Malin Lindholm  
Direktnr: 0322-616237  
Diariernr: 2021.226 KS

Kommunstyrelsen

## Svar på motion om översyn av delegationsordningar

### Ärendebeskrivning

Simon Waern (S), Anders Sandberg (S) och Anita Hedén Unosson (S) har till kommunfullmäktige den 28 april 2021, § 80, lämnat en motion om översyn av nämndernas delegationsordningar.

Motionärerna föreslår följande:

Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att göra en översyn av samtliga nämnders delegationsordningar i syfte att stärka den politiska kontrollen. Översynen ska åtföljas av generella förslag till ändringar av delegationsordningarna för vidare beslut i respektive nämnd.

Kommunfullmäktige beslutade den 28 april 2021, § 80, att lämna motionen till kommunstyrelsen för beredning. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 26 maj 2021, § 116, att lämna motionen till kommunledningskontoret för beredning.

### Förvaltningens yttrande

Kommunstyrelsen och kommunens nämnder får enligt kommunallagen delegera delar av sin beslutskompetens till presidiet, ett utskott, en ledamot eller ersättare. Styrelsen eller nämnden får även uppdra åt en anställd att fatta beslut på delegation. Delegation regleras i delegationsordning.

Frågan om vilka beslut som ska fattas i kommunens nämnder och vilka beslut som ska delegeras till tjänstepersoner är en ständigt aktuell fråga. En avvägning mellan beslutande församlingars inflytande behöver vägas mot en effektiv beslutsprocess. Balansen är viktig och bör utvärderas med jämna mellanrum för att upprätthålla rättssäkra beslutsprocesser samt möjlighet till politiskt ansvarsutkrävande. Kommunallagen anger vilka kategorier av beslut som överhuvudtaget inte får delegeras. I sammanhanget kan nämnas att ärenden som avser verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet inte får delegeras. Inte heller ärenden som rör myndighetsutövning mot enskilda får delegeras om de är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Kommunledningskontoret ser svårigheter med att göra en generell översyn över samtliga nämnders delegationsordningar, framförallt med anledning av de diversifierade verksamheter som åligger nämnderna. Skillnader i verksamheterna återspeglas även gällande vilka beslut som fattas på delegation. Kommunledningskontoret vill istället förespråka information och uppmaningar till nämnderna och dess förvaltningar. Först och främst ska nämnas att nämnden/styrelsen vid varje sammanträde delges vilka beslut som har fattats på delegation sedan senaste redovisningen. Med ledning i denna sammanställning kan nämnden bilda sig en uppfattning om vilken typ av beslut som tas på delegation för nämndens räkning i den dagliga verksamheten.

Beslut som kan anses principiella ska alltid lyftas till nämnden/styrelsen för beslut, även om ärendetypen som sådan är delegerad. Nämnden/styrelsen har även en stående möjlighet att återkalla delegation för en viss typ av beslut, detta måste dock ske *innan* beslut fattas. När

beslut väl är fattat i ett specifikt ärende kan delegationen inte längre återtas. För samtliga beslut som är delegerade har delegaten alltid möjlighet att hänskjuta beslutet till nämnden oavsett orsak.

Kommunledningskontoret vill lyfta betydelsen av en ständigt levande dialog mellan nämndens presidium och förvaltningschef där frågan om vilka ärenden som bör flyttas för beslut i nämnd tas upp. Kommunledningskontoret ger därför ett konkret förslag till dialog inom ramen för kommunstyrelsens uppsiktsplikt och gå igenom respektive nämnds delegationsordning under planerad presidiedialog 2022 mellan kommunstyrelsens presidium och nämndernas presidium.

Inför varje ny mandatperiod kommer nämndens samtliga ledamöter genomgå utbildning rörande delegation, samt ha en djupgående diskussion om gränssnittet mellan politik och förvaltning vad gäller beslutsfattande. I detta samtal diskuteras hur en bra balans mellan politiskt inflytande och effektiva beslutsprocesser upprätthålls. I närtid till denna utbildning bör nämnden, tillsammans med förvaltningschef, genomlysa nämndens delegationsordning ur ovan nämnda perspektiv.

Nämnderna uppmanas att se över sina delegationsordningar enligt motionärernas direktiv. Kommunledningskontoret finns för stöttning i arbetet. Även behovet av att nämndernas delegationsordningar blir mer språkligt och visuellt harmonierade har uppmärksammats. Det finns ett pågående arbete med att göra en översyn gällande hur delegation uttrycks samt vilka mallar som används.

Kommunledningskontoret föreslår därmed att motionen kan anses besvarad.

### **Ekonomisk bedömning**

Förslaget innebär inga kostnader.

### **Förslag till beslut**

#### **Förslag till beslut i kommunstyrelsen**

Kommunledningskontorets yttrande antas som kommunstyrelsens eget.

Kommunledningskontoret får i uppdrag att vid presidiedialoger under 2022 mellan kommunstyrelsens presidium och samtliga nämnders presidium inom ramen för uppsiktsplikten gå igenom nämndernas delegationsordningar.

#### **Förslag till beslut i kommunfullmäktige**

Motionen anses besvarad.

### **Beslutet ska skickas till**

Samtliga nämnder

Cecilia Knutsson  
Stabschef

Malin Lindholm  
Kommunjurist

Cecilia Knutsson, Godkännare tjänsteskrivelse, 2021-11-23