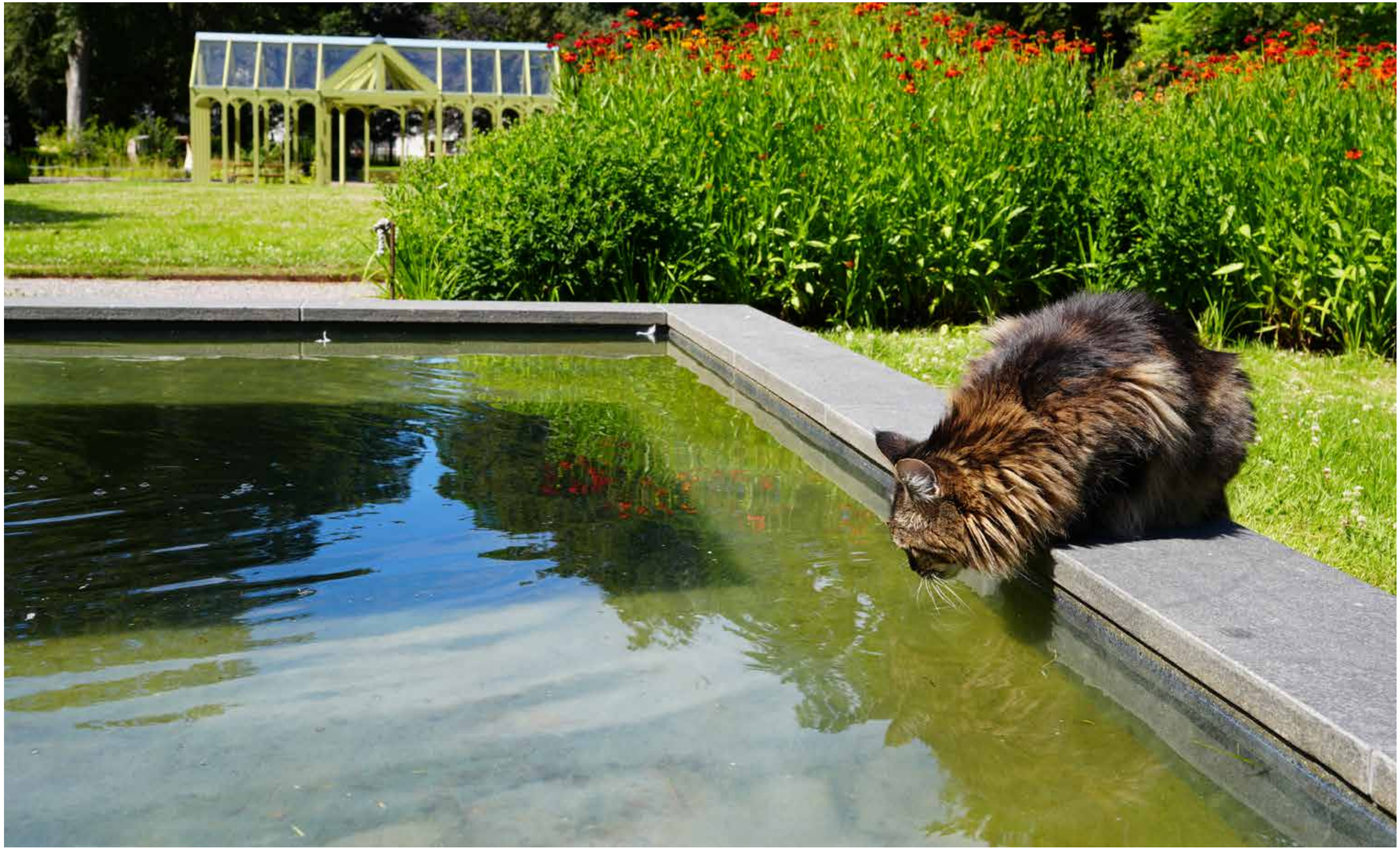


Delårsrapport 2026

ALINGSÅS KOMMUN

Förvaltningsberättelse
Översikt över verksamhetens utveckling 1
Händelser av väsentlig betydelse 2
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten 3
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 8
Balanskravsresultat och förväntad utveckling 16

Finansiella rapporter
Noter 17
Resultaträkning 18
Balansräkning 19
Kassaflödesanalys 20

Drift- och investeringsredovisning
Driftredovisning 21
Investeringsredovisning 22



Översikt över verksamhetens utveckling

Alingsås kommun prognostiserar ett starkt resultat för 2026, som överstiger budget med 142 mnkr. Resultatet påverkas positivt av utvecklingen på kommunens finansiella placeringar, samtidigt som kommunkoncernen står inför stora framtida investeringar och demografiska utmaningar som ställer krav på en fortsatt ekonomi i balans.

Alingsås kommun redovisar ett prognostiserat resultat på 288 mnkr att jämföra med utfall för 2025 på 138 mnkr. I prognosen ingår värdestegring på kommunens värdepappersportfölj om ca 100 mnkr.

I årets delårsbokslut upprättas ingen sammanställd redovisning, vilket innebär att respektive bolag och förbund redovisas var och ett för sig utan att konsolideras till en kommunkoncern. En översiktlig konsolidering skulle innebära ett samlat prognostiserat resultat på ca 338 mnkr att jämföra med Alingsås kommunkoncerns resultat för 2025 på 181 mnkr.

Kommunens prognostiserade resultat om 288 mnkr överstiger kommunens budget på 146 mnkr med 142 mnkr. Avvikelsen är till stor del hänförlig till värdeförändring på värdepapper som inte finns med i budget. Vad beträffar koncernbolagen är det främst energikoncernen som redovisar ett bättre prognostiserat resultat jämfört med budget där prognosen uppgår till ca 42 mnkr jämfört med budgeterade 35 mnkr. Fastighetskoncernen prognostiserar ett resultat på knappt 19 mnkr jämfört med budgeterade 22 mnkr.

Fram till 2025 så påverkades kommunens resultat positivt av god utveckling på kommunens finansiella tillgångar men där 2025 års börsutveckling samt dollarförsvagning påverkade de finansiella tillgångarna negativt. En stark uppgång påbörjades under slutet av 2025 och har fortsatt under 2026.

Som poängterats tidigare år så har Alingsås kommunkoncern en i grunden stabil driftsekonomi som visat sig i de senaste årens historiskt höga resultat.

Den troligtvis största utmaningen framöver avser kommunens planerade investering i nytt reningsverk med tillhörande konsekvenser på den kommunala ekonomin. Ytterligare utmaningar ligger fortsatt inom den demografiska utvecklingen, bland annat med minskande barnantal, som påverkar kommunens verksamheter, övriga kommunala investeringsbehov samt en lägre ökningstakt av skatte- och bidragsintäkter på sikt. För att kunna hantera utmaningarna krävs fortsatt en ekonomi i balans.

+288 mnkr

Enligt prognosen i delåret beräknas resultatet bli 288 mnkr. Resultatet överstiger budgeten med 142 mnkr.

+422 mnkr

Kommunens investeringsvolym beräknas bli 422 mnkr. En avvikelse mot budget med 164 mnkr.



Händelser av väsentlig betydelse

Köp, försäljning, etablering och nedläggning av verksamhet

Kommunen har förvärvat inkråmet och tagit över driften av Alingsås yrkesgymnasium som bedriver utbildning med inriktning mot fordons- och frisörsverksamhet. Fastighetskoncernen har förvärvat fastigheten där verksamheten bedrivs.



Större investeringar under perioden

Inom kommunen sker de större investeringarna fortfarande inom VA-verksamheten, där det främst är projektet Nolhaga Reningsverk men även löpande investeringar i ledningsnätet, som står för en stor del av de totala investeringarna. Projektet för Krangatans underfart har pågått intensivt under sommaren tillsammans med Trafikverket och likaså parkeringar vid Lövekulle samt Gerdskastigen Etapp 2. Under perioden har ett antal anläggningar och mötesplatser färdigställts och invigts, bland annat Playa Mjörn samt lekplatserna i Gräfsnäs och Magra.

Inom fastighetskoncernen är den största pågående investeringen under perioden nya Ingaredsskolan. Under perioden har investeringar färdigställts i form av det nya kommunhuset, ombyggnation av Bjärkehallen, renovering av kvarteret Stadsfiskalen i Stockslycke samt ombyggnation av storkök i Hagagården.



Fastighetskoncernen har under perioden förvärvat fastigheterna Hammaren 2 och 6 i området Lyckan (stationsområdet). Efter delårsperioden har fastighetskoncernen förvärvat Verkstaden 8, en fastighet där Alingsås yrkesgymnasium bedriver verksamhet.

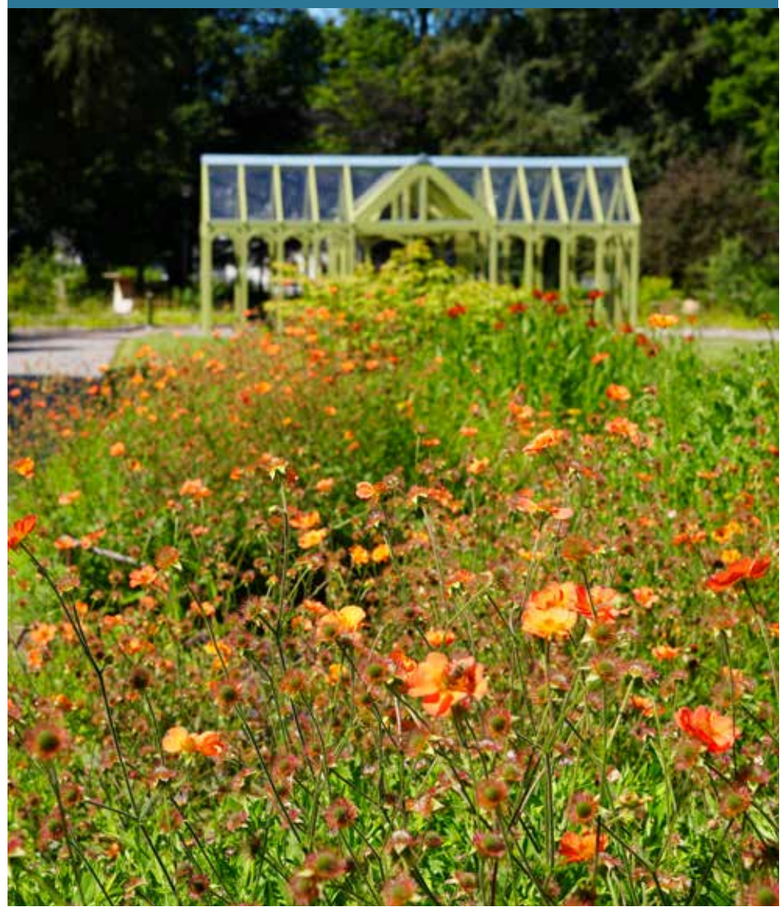
Energikoncernen fortsätter att investera i elnätet, i den så kallade energiringen, som förser kommunens invånare med el. Vidare sker stora reinvesteringar i vattenkraftverket i Torska samt investeringar i form av elnät, fiber, fjärrvärme, belysning med mera kopplade till Krangatan och Stadsskogen Etapp 4.

Väsentliga avtal, tvister och annat

Som framgår tidigare har förvärv och övertagande av Alingsås yrkesgymnasium skett under perioden.

Några betydande risker avseende eventuella tvister bedöms inte föreligga.

Några väsentliga händelser efter balansdagen med påverkan på kommunkoncernens finansiella resultat och ställning har inte inträffat.



Styrning

Styrmodellen tydliggör hur Alingsås kommun arbetar för att omsätta Vision 2040 i praktiken. Genom en sammanhållen struktur kopplas långsiktiga mål till budget och verksamhet, med fokus på hållbar utveckling, kvalitet och effektiv resursanvändning.

Styrmodellen tydliggör hur Alingsås kommun arbetar för att omsätta Vision 2040 i praktiken. Genom en sammanhållen struktur kopplas långsiktiga mål till budget och verksamhet, med fokus på hållbar utveckling, kvalitet och effektiv resursanvändning. Alingsås kommuns styrmodell beskriver hur vision, uppdrag och mål kopplas samman med den dagliga verksamheten. Modellen säkerställer att kommunens arbete sker samordnat, målstyrt och med fokus på kvalitet, effektivitet samt hållbar utveckling. Högst upp i modellen finns Vision 2040, som uttrycker kommunens långsiktiga ambitioner – att skapa vackra miljöer, livskvalitet, främja experimentlust, möjliggöra omställning och arbeta tillsammans. Dessa fokusområden genomsyrar hela organisationen. Under visionen ligger kommunens grunduppdrag, vilket utgör kärnan i verksamheten. För att grunduppdraget ska kunna uppfyllas styrs kommunen utifrån fyra övergripande principer:

Ekonomistyrning - en hållbar och effektiv resursfördelning.

Hållbar utveckling - arbete i enlighet med hållbarhetspolicyn.

Sveriges mest effektiva kommun - ett mål om hög kvalitet och kostnader i nivå med våra förutsättningar.

Kvalitetsstyrning - för att säkra att grunduppdraget håller god kvalitet.

Modellen tydliggör styrkedjan i praktiken: från kommunfullmäktiges beslut om budget, genom nämndernas prioriteringar i nämndbudgetarna, till den operativa planeringen inom förvaltningen.

Styrmodellen illustrerar en sammanhållen styrkedja där varje nivå medverkar till att förverkliga visionen. Parallellt löper en resultatkedja från verksamheten uppåt i systemet genom strukturerad uppföljning, utvärdering och lärande, vilket i sin tur påverkar kommande beslut. Modellen möjliggör ett transparent och integrerat styrsystem där strategi, budget och verksamhet kopplas samman.

För att nå visionen om ett hållbart och effektivt Alingsås 2040 krävs en samlad styrning där kvalitet, resultat och ekonomi hänger ihop. Genom tydliga mål, systematiskt kvalitetsarbete och ansvarsfull ekonomistyrning arbetar hela kommunen, nämnder, bolag och förvaltningar, tillsammans för att bli Sveriges mest effektiva kommun.





Styrning

För att nå visionen om ett hållbart och effektivt Alingsås 2040 krävs en samlad styrning där kvalitet, resultat och ekonomi hänger ihop. Genom tydliga mål, systematiskt kvalitetsarbete och ansvarsfull ekonomistyrning arbetar hela kommunen – nämnder, bolag och förvaltningar – tillsammans för att bli Sveriges mest effektiva kommun.

Mål- och resultatstyrning för att nå vision 2040

Mål- och resultatstyrningen utgör grunden för arbetet mot vision 2040. Genom systematisk styrning och uppföljning säkerställs att hela organisationen arbetar mot ett hållbart och effektivt Alingsås.

Kommunens övergripande mål är att bli Sveriges mest effektiva kommun, vilket innebär att verksamheterna ska leverera hög kvalitet utan att överskrida de ekonomiska ramarna. För att nå detta mål krävs ett aktivt förbättringsarbete i alla delar av organisationen. Uppföljning sker kontinuerligt genom jämförelser av resultat och kostnader med andra kommuner. Varje nämnd och bolag tar årligen fram en treårig budget i enlighet med sitt uppdrag och kommunfullmäktiges riktlinjer. I budgetprocessen kan även politiska inriktningar lyftas fram för att förtydliga vilka frågor som ska prioriteras under året. Kommunfullmäktige kan dessutom ge särskilda uppdrag till nämnder eller bolag, exempelvis vid behov av förändring eller utveckling inom ett visst område.

Kvalitet i fokus - ett gemensamt ansvar

För att kunna leverera god service till invånarna och nå målet om att bli Sveriges mest effektiva kommun, krävs ett systematiskt kvalitetsarbete i hela organisationen. Alla nämnder, bolag och förvaltningar har ett gemensamt ansvar att följa upp, utveckla och förbättra sina verksamheter så att grunduppdraget uppfylls på bästa sätt. Som en del av kvalitetsarbetet gör varje nämnd en årlig genomlysning av sin verksamhet. Då analyseras hur arbetet bidrar till kommunens övergripande mål, och om det finns möjligheter till ökad effektivitet. Arbetet kompletteras med internkontroll, strukturer och rutiner som minskar risken för fel och säkrar att verksamheten bedrivs enligt lagar, mål och beslut.

Ekonomistyrning för långsiktig hållbarhet

Alingsås kommun ska använda sina resurser på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. För att det ska vara möjligt behöver mål och uppdrag anpassas efter de ekonomiska ramar som finns. Enligt kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning, både på kort och lång sikt. Det innebär bland annat att varje generation ska betala för den service de själva använder, och att investeringar ska kunna finansieras på ett hållbart sätt. Därför beslutar kommunen varje år om mål för både ekonomi och verksamhet i samband med budgeten.

För att fördela resurserna på ett rättvist och transparent sätt används en särskild resursfördelningsmodell. Den bygger på volymförändringar, exempelvis hur många barn som går i skolan och hur dessa påverkar kostnaderna i verksamheterna. Modellen justeras årligen utifrån nya prognoser och faktiska utfall, vilket ger verksamheterna så goda planeringsförutsättningar som möjligt. Den tar även hänsyn till andra faktorer i omvärlden som kan påverka kostnaderna, utan att det handlar om politiska prioriteringar. Genom tydlig ekonomistyrning skapas stabila förutsättningar för att fortsätta utveckla välfärden och nå målet att bli Sveriges mest effektiva kommun.

Vägen mot vision 2040

Målstyrning, kvalitetsarbete och ekonomisk balans – tillsammans skapar vi ett hållbart och effektivt Alingsås.



Ägardirektiv

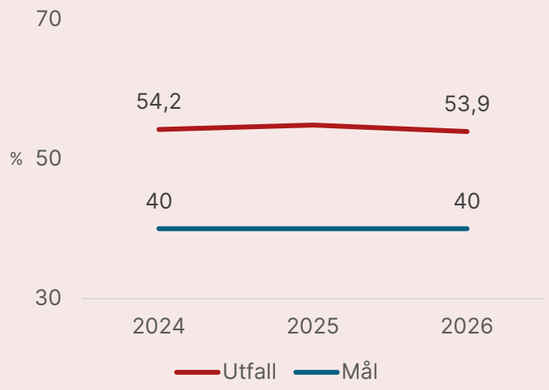
Både Alingsås Energi AB och fastighetsbolagen inom Alingsåshem visar stabila nyckeltal för soliditet och avkastning. Samtliga bolag ligger över de krav som ägaren ställt, både i delårsutfall och i helårsprognoser.

Alingsås kommun styr sina bolag genom företagspolicy, bolagsordningar och ägardirektiv beslutade av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Alingsås Energi AB:s (koncern) soliditet ska ligga på minst 40%

För koncernen Alingsås Energi AB uppgår soliditeten för koncernen vid periodens slut till 56,1 procent (55,1).

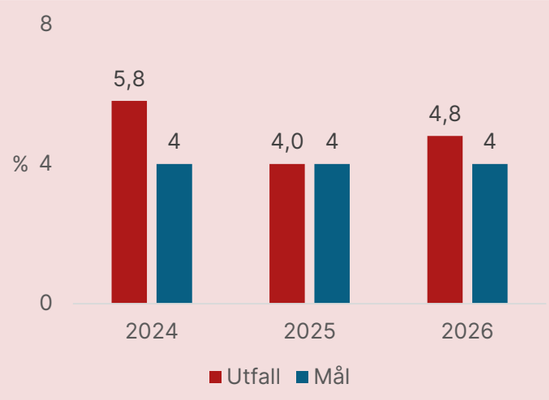
Ägarens krav för koncernen på helår uppgår till 40 procent. Helårsprognosen för koncernen uppgår till 53,9 procent.



Alingsås Energi AB:s (koncern) avkastningskrav på totalt kapital ska ligga på minst 4%

Avkastningen på totalt kapital för koncernen Alingsås Energi AB uppgick vid periodens slut till 3,8 procent (3,1). Ägarens avkastningskrav på totalt kapital för koncernen på helår är 4 procent.

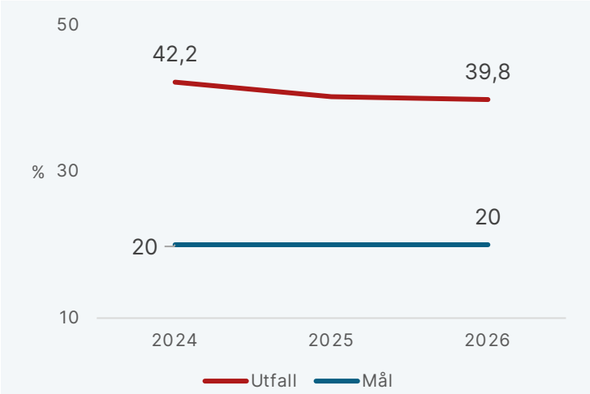
Enligt prognos beräknas den uppgå till 4,8 procent vid årets slut och därmed uppfyllas.



Alingsåshem lokaler AB:s soliditet ska ligga på minst 20%

Soliditetstalen för fastighetskoncernens bolag överstiger väsentligt de krav ägaren ställer på bolagen, både i utfall för delåret och i prognosen per helår.

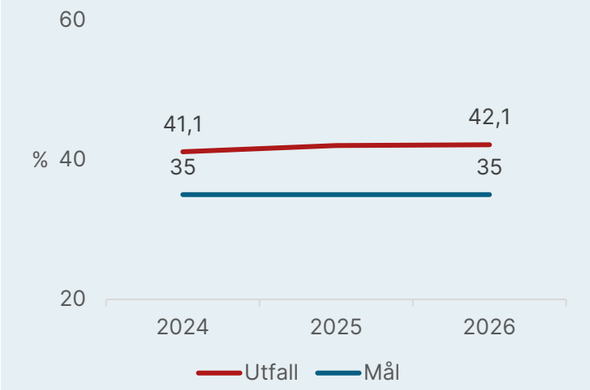
För Alingsåshem lokaler AB uppgick soliditeten i delåret till 39,6 procent (41,8) och prognosen visar på en soliditet för helåret på 39,8 procent. Ägarens krav på bolaget uppgår till 20 procent.



Alingsåshem AB:s soliditet ska ligga på minst 35%

Soliditetstalet för Alingsåshem AB överstiger de krav ägaren ställer på bolagen, både i utfall för delåret och i prognosen per helår.

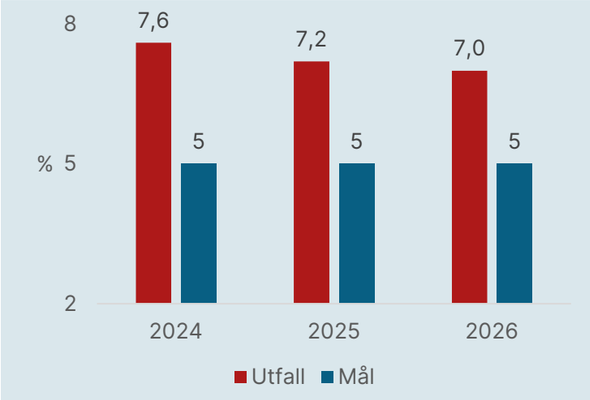
För Alingsåshem AB uppgick soliditeten i delåret till 41,3 procent (41,7) och prognosen visar på en soliditet för helåret på 42,1 procent. Ägarens krav på bolaget uppgår till 35 procent.



Alingsåshem AB:s direktavkastningskrav på totalt kapital ska ligga på minst 5%

Alingsåshem AB förväntas uppnå målet med 5,0 procent i direktavkastning med en prognostiserad direktavkastning på 7,0 procent.

Något krav på direktavkastning för Alingsåshem lokaler AB finns inte.



Mål - Sveriges effektivaste kommun

Kommunens verksamheter visar överlag god kvalitet och effektivitet, men utvecklingen skiljer sig mellan områden. Samtidigt finns utmaningar inom bland annat ekonomiskt bistånd och äldreomsorg som kräver fortsatt utveckling.

Den offentliga sektorn går mot en utmanade framtid med ett utökat behov av service samtidigt som resurserna kommer vara mindre. Om Alingsås kommun ska kunna garantera en hög välfärd och samtidigt kunna nå vision 2040 så behöver ett omställningsarbete genomföras. Av den anledningen har Alingsås ett övergripande mål, att bli Sveriges mest effektiva kommun.

Målet innebär att Alingsås ska ha en så hög kvalitet som möjligt utifrån kommunens förutsättningar. För att nå målet behöver Alingsås ha bättre resultat än andra kommuner utan att överskrida referenskostnaden. Utvecklingen följs via Koladas effektivitetsindex, som justerar nyckeltal för kvalitet och resurser utifrån förutsättningar och möjliggör jämförelser mellan kommunernas största verksamheter. Jämförelserna visar att Alingsås generellt uppnår goda resultat och står sig väl i förhållande till andra kommuner. Inom Göteborgsregionen tillhör Alingsås de kommuner som uppvisar högst effektivitet, men det finns fortfarande kommuner inom Göteborgsregionen och nationellt som presterar bättre. För att nå den övergripande målsättningen krävs därför ett fortsatt fokus på att utveckla kvalitet och service i förhållande till kostnaderna. Kommunens styrmodell ger förutsättningar för ett systematiskt arbete där nämnderna kontinuerligt utvärderar sin effektivitet genom genomlysningar, identifierar utvecklingsområden och genomför förbättringsåtgärder. Samtidigt bidrar ett kontinuerligt kvalitetsarbete och riktade kompetensutvecklingsinsatser till en kultur präglad av ständiga förbättringar och organisatoriskt lärande.

Statistiken förändras kontinuerligt genom att nya mått utvecklas och att andra mått avvecklas. I linje med detta har modellerna för att beräkna effektivitetsindexen setts över och uppdaterats av Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA). För 2025 används därmed en justerad beräkningsmodell, vilket begränsar jämförbarheten med tidigare års resultat.

Effektivitetsindex 2025

Alingsås kommun har ett högt effektivitetsindex i förskola och placerar sig bland de 25 procent bästa kommunerna i landet. Det är en hög andel förskollärare, hög personaltäthet och en hög andel inskrivna barn i verksamheten. Resursindexet, som utgörs av nettokostnadsavvikelse och kostnad per inskrivet barn i förskola, är dock något lägre. Det beror dels på att Alingsås kommun har en positiv nettokostnadsavvikelse, vilket innebär att förskolan i Alingsås kostar något mer än förväntat, dels på något högre kostnad per inskrivet barn i förskolan jämfört med ett antal andra kommuner. Jämfört med hela riket har dock Alingsås kommun lägre nettokostnadsavvikelse och kostnad per inskrivet barn är mer än hälften av landets kommuner. Sett över tid har Alingsås kommun haft ett högre effektivitetsindex jämfört med riket och liknande kommuner och för 2025 har skillnaden ökat.

Alingsås kommun uppvisar ett relativt lågt effektivitetsindex inom grundskolan vid en jämförelse med riket. Det förklaras främst av ett lågt kvalitetsindex, där andelen elever som når behörighet till gymnasiet är lägre än förväntat. Resursindexet (70) är högre än kommungenomsnittet (61), med anledning av resurstillskott till grundskolan 2025. De resurser som då tillfördes har ännu inte fått märkbar effekt på elevernas måluppfyllelse och behöver därför ses i ett mer långsiktigt perspektiv.

Den mest betydelsefulla indikatorn att adressera för att stärka effektivitetsindexet är andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet, då den nuvarande nivån bidrar till ett lågt kvalitetsindex. Utmaningen är sedan tidigare identifierad i såväl det systematiska kvalitetsarbetet som i barn- och ungdomsnämndens budget och åtgärder i syfte att nå högre måluppfyllelse pågår. Från och med 2026 och framåt träder även förändringar i skollagen successivt i kraft. Det handlar bland annat om tioårig grundskola, nya regler för stödundervisning och en reglering av lärares arbetstid. Dessa reformer bedöms vara en viktig del i det långsiktiga arbetet med att nå högre kunskapsresultat i grundskolans årskurs 9 och kommer att innebära förändringar av organisation och arbetssätt.

Gymnasieskolan har fortsatt en god genomströmning. Från 2025 har det tidigare modellberäknade måttet ersatts av faktisk andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år, exklusive elever på introduktionsprogram (IM). Det nya måttet tar inte hänsyn till socioekonomiska förutsättningar på samma sätt som tidigare och avser en annan elevgrupp. Enligt det nya indexet tar 81,3 procent av eleverna i Alingsås gymnasieexamen inom tre år, vilket är 2,7 procentenheter över riksgenomsnittet och 1,2 procentenheter över jämförbara kommuner.

Samtidigt har antalet elever inom introduktionsprogrammen ökat de senaste åren och elevernas stödbehov och studietider har förändrats. Detta påverkar gymnasieskolans resursbehov och är en viktig del i bedömningen av verksamhetens effektivitet. Det finns också utmaningar kopplade till utvecklingen i kommunens grundskola, då fler elever lämnar grundskolan utan gymnasiebehörighet och med behov av ytterligare stöd för att klara fortsatta studier. För att gymnasieskolan långsiktigt ska kunna bibehålla hög kvalitet, god genomströmning och effektiv resursanvändning så är det viktigt med tidiga insatser för ökad närvaro, förbättrade studieresultat och stärkt psykisk hälsa i grundskolan.

Effektivitetsindex	2025
Förskola	**76**
Kvalitetsindex	72
Resursindex	65
Kommunal grundskola	**45**
Kvalitetsindex	25
Resursindex	70
Kommunal gymnasieskola	**66**
Kvalitetsindex	57
Resursindex	93
LSS boende och daglig verksamhet	**73**
Kvalitetsindex	64
Resursindex	76
Ekonomiskt bistånd	**Saknas värde**
Kvalitetsindex	Saknas värde
Resursindex	53
Äldreomsorg	**55**
Kvalitetsindex	62
Resursindex	47

” Målet innebär att Alingsås ska ha en så hög kvalitet som möjligt utifrån kommunens förutsättningar.”

Mål - Sveriges effektivaste kommun

Kommunens verksamheter visar överlag god kvalitet och effektivitet, men utvecklingen skiljer sig mellan områden. Samtidigt finns utmaningar inom bland annat ekonomiskt bistånd och äldreomsorg som kräver fortsatt utveckling.

Alingsås LSS-verksamhet har låga kostnader per brukare men höga totalkostnader till följd av en insatsmix med många omfattande insatser. Under 2025 syns ett fortsatt positivt resultat i de underliggande kvalitetsmåtten med ett kvalitetsindex på 64. Resultatet är högre än både genomsnittet för samtliga kommuner (57) och liknande kommuner (49). Inom resursindex framstår kostnaderna som låga jämfört med kommungenomsnittet. Det bör dock noteras att personlig assistans i sin helhet inte ingår i vare sig resursindex eller kvalitetsindex, vilket innebär att indexen inte fullt ut speglar verksamhetens samlade resultat inom LSS. För att stärka kostnadseffektivitet och kvalitet krävs en fortsatt omställning mot mer ändamålsenlig resursanvändning där rätt insats ges till rätt person i rätt tid, i takt med ökade demografiska behov och fler målgrupper. Sammantaget visar effektivitetsindex ett starkt resultat (73) i jämförelse med genomsnittskommunen (51), men resultatet ska tolkas med viss försiktighet i enlighet med ovan analys.

Utvecklingen inom ekonomiskt bistånd har blivit mer utmanande under senare år. Tidigare drevs kostnadsutvecklingen främst av högre kostnader per hushåll och längre biståndstider, men under 2025 ökade även antalet biståndshushåll till en nivå där Alingsås idag ligger högt i förhållande till liknande kommuner, både vad gäller antal hushåll och kostnader per invånare. Alingsås har dock brutit den negativa trenden för andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd, och fler individer går vidare till arbete eller studier jämfört med tidigare år. Resultatet ligger nu i nivå med jämförbara kommuner och riket. Bidragande orsaker till den positiva utvecklingen är förstärkta resurser, förbättrade flöden och utvecklade arbetssätt inom ramen för Alingsåsmodellen Framsteget. Framsteget och anpassningen till aktivitetskravet behöver fortsatt stärkas för att öka övergången till arbete och studier.

Alingsås saknar resultat för kvalitetsindex eftersom brukarundersökningen inom ekonomiskt bistånd inte har genomförts. Skälen är osäkerhet kring ett likvärdigt genomförande samt tidigare låg svarsfrekvens. Det kompletterande kvalitetsmåttet visar dock att andelen medarbetare med socionomexamen har ökat till 62 procent och nu ligger i nivå med jämförbara kommuner. Resursindexet på 53 indikerar en ekonomisk effektivitet i nivå med genomsnittet. Inom verksamheten pågår en omställning utifrån den nya socialtjänstlagen med fokus på verkningsfulla arbetssätt, förebyggande insatser och stärkt samverkan. Detta bedöms bidra till ökad kvalitet och effektivitet samt skapa bättre förutsättningar för ett stärkt förebyggande arbete. Effekterna förväntas successivt avspeglas i kommunens effektivitetsresultat.

Äldreomsorgen i Alingsås uppvisar ett effektivitetsindex strax över genomsnittskommunen. Kvalitetsutvecklingen i äldreomsorgen är överlag positiv. Under 2025 uppgår kvalitetsindex till 62 jämfört med 54 för alla kommuner och 44 för liknande kommuner. Andelen undersköterskor i personalstyrkan inom särskilt boende fortsätter öka, men väntetiden till särskilt boende har försämrats. Äldreomsorgen har ett resursindex nära riksgenomsnittet men uppvisar en viss försämring, framförallt relativt höga kostnader inom hemtjänst i ordinärt boende och särskilda boendeformer.



Resultatutveckling - kommunen

Kommunens resultat är starkt och prognosen för 2026 uppgår till 288 mnkr. Resultatet påverkas bland annat av värdeförändringar i placerade medel, samtidigt som kommande kostnader och investeringar ställer krav på fortsatt budgetdisciplin och långsiktig planering.

I detta avsnitt utvärderas årets resultat och utvecklingen av intäkter och kostnader.

Resultatet per bokslutsdatum 2026-08-31 uppgår för kommunen till 305 mnkr vilket är en ökning om 118 mnkr jämfört med resultatet per 2025-08-31 på 187 mnkr. Resultatet förväntas minska under hösten bland annat till följd av hyreskostnader för det nya kommunhuset som inte påverkade resultatet under årets första månader samt ökning av semesterlöneskulden till följd av att semesterdagar tjänas in utan att tas ut.

Prognostiserat resultat för kommunen uppgår till 288 mnkr. Den enskilt största posten som räknats med i det prognostiserade resultatet är värdeförändringen av kommunens placerade medel vilken förväntas öka resultatet med cirka 100 mnkr.

Kommunens likviditet påverkas dock inte av värdeförändringen då det handlar om orealiserade poster. Först vid en försäljning av placerade medel uppstår en realiserad vinst eller förlust.

Årets prognostiserade resultat kan ställas i relation till det genomsnittliga årsresultatet för de senaste tre åren (2023–2025). Genomsnittligt årsresultat för kommunen uppgår till 184 mnkr vilket är 104 mnkr lägre än årets prognostiserade resultat. Den genomsnittliga resultatpåverkan av värdeförändringar av placerade medel uppgick till 48 mnkr under samma period. Årets prognostiserade värdeförändring på cirka 100 mnkr är 52 mnkr högre än genomsnittet.

För att se resultatet utan påverkan av värdeförändringar och andra liknande poster hänvisas till avsnittet om balanskravsresultat och förväntad utveckling. Där visas ett mer avskalat resultat vilket ger en något annan bild av kommunens resultat jämfört med det som visas i detta avsnitt.

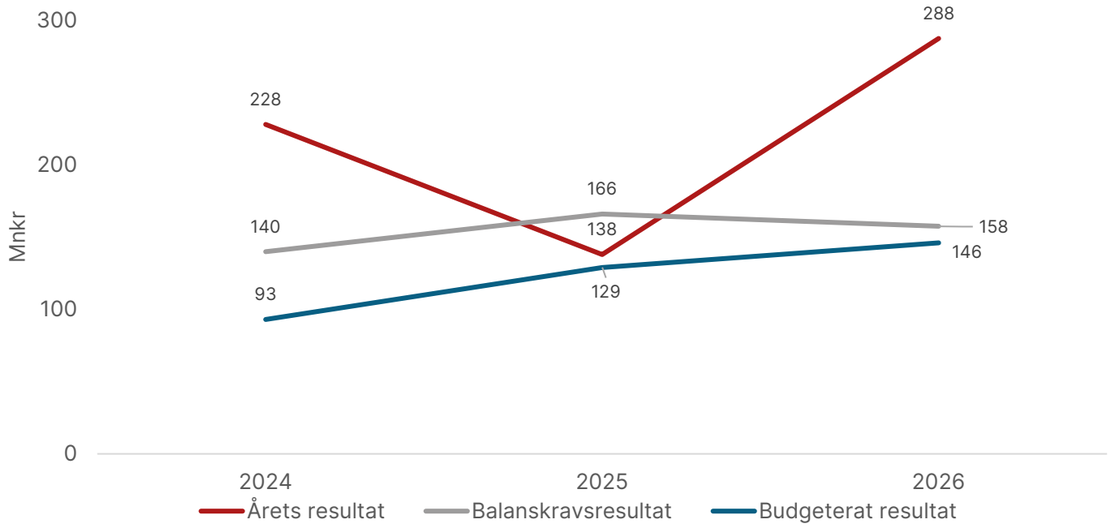
Trots att resultaten de senaste åren har varit goda ställer kommande år krav på fortsatt budgetdisciplin och långsiktig planering för att möta framtida investeringar och utmaningar som kommunen står inför och kan komma att ställas inför.

+305 mnkr

Resultatet per 31 augusti är 305 mnkr, vilket är 118 mnkr högre än föregående år.

+52 mnkr

Den prognostiserade värdestegringen på placerade medel är 52 mnkr högre än genomsnittet för de tre senaste åren.





Budgetföljsamhet - kommunen

Kommunens drift prognostiseras ge ett resultat som överstiger budget, främst till följd av positiva finansiella poster. Investeringarna väntas däremot bli lägre än budgeterat, framför allt på grund av förskjutningar i exploateringsprojekt och projektet för det nya reningsverket.

Drift

Kommunens prognostiserade resultat uppgår till 288 mnkr vilket är 142 mnkr högre än budgeterade 146 mnkr.

Av den positiva avvikelsen kommer 117 mnkr från kommunens finansiella poster vilket främst avser realiserade och orealiserade värdeökningar gällande kommunens långsiktiga placeringar. Kommunens intäkter från skatt och generella statsbidrag prognostiseras bli 6 mnkr högre än budgeterat.

Den skattefinansierade verksamheten gör ett överskott mot budget på 8 mnkr medan den avgiftsfinansierade verksamheten gör ett överskott på 9 mnkr vilket genererar en skuld till VA-kollektivet och därför inte påverkar kommunens resultat.

Investering

Kommunen prognostiserar att investeringarna kommer att uppgå till 422 mnkr vid årets slut vilket är 164 mnkr lägre än budgeterade 586 mnkr.

Den skattefinansierade verksamhetens totala prognostiserade investeringar uppgår till 226 mnkr vilket är 28 mnkr lägre än budgeterade 254 mnkr. Den största avvikelsen återfinns hos kommunstyrelsen, där är det framför allt är förseningar i exploateringsprojekt som bidrar till skillnaden mellan prognos och budget. Inom kultur- och utbildningsnämndens verksamhet prognosticeras investeringarna öka med 10 mnkr mot budget. Avvikelsen beror främst på tillkommande investeringar i konstgräsplanen vid Gerdskavallen samt inkråmsöverlåtelsen av inventarier från Alingsås yrkesgymnasium i samband med övertagandet.

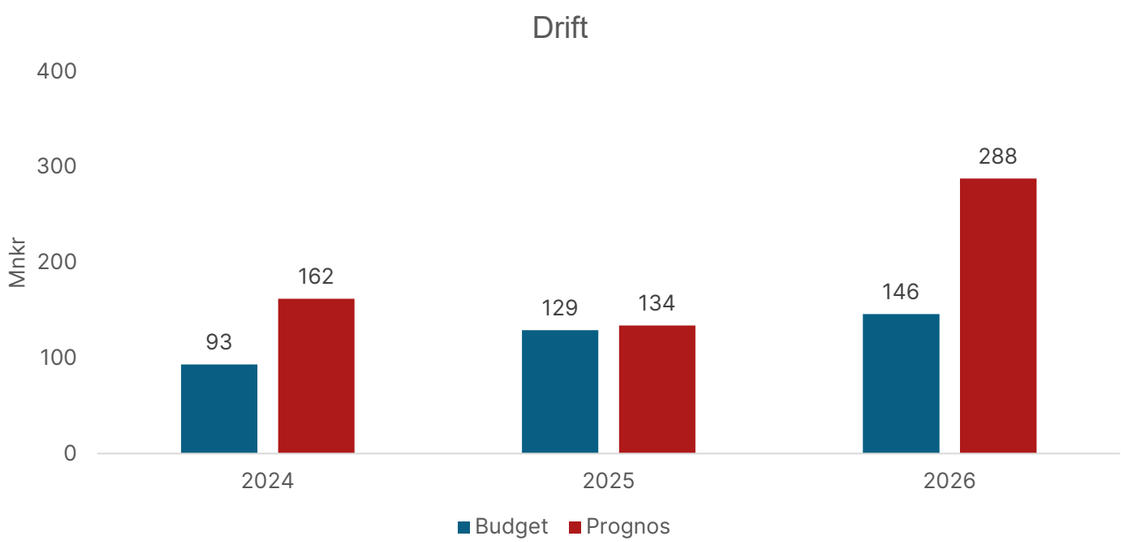
Avgiftsfinansierad verksamhet prognostiseras avvika mot budget med ca 152 mnkr vilket till största del på beror på förskjutningar i projektet för det nya reningsverket samt framskjutna projekt inom utbyggnad och exploatering.

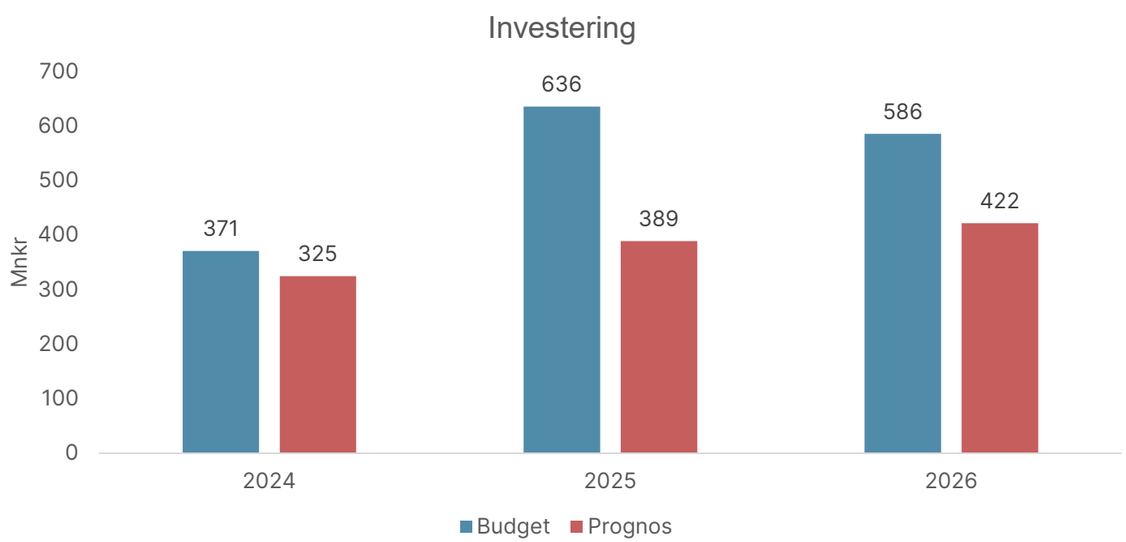
+142 mnkr

Det förväntade resultatet på 288 mnkr är 142 mnkr högre än budget.

+164 mnkr

Investeringsprognosen beräknas vara 164 mnkr lägre än budget. Främsta orsakerna är förseningar i exploateringsprojekt samt Nolhaga reningsverk.





Investeringar och dess finansiering - kommunen

Investeringarna beräknas uppgå till 422 mnkr år 2026. Självfinansieringsgraden prognostiseras till 99 procent, men exklusive orealiserade värdeökningar på placerade medel uppgår den till 75 procent. Låneskulden ökar samtidigt och beräknas uppgå till cirka 4 mdkr vid årets slut.

Per 2026-08-31 hade Alingsås kommun investerat 230 mnkr. Den avgiftsfinansierade verksamheten står för 91 mnkr. Av utfallet består 46 mnkr av investeringar i det nya reningsverket.

Enligt prognos kommer kommunens investeringar bli cirka 422 mnkr år 2026. Avgiftsfinansierad verksamhet står för 180 mnkr av kommunens totala investeringar enligt prognosen. En stor post för den avgiftsfinansierade verksamheten är det nya reningsverket som enligt prognos beräknas landa på cirka 84 mnkr för år 2026.

Självfinansieringsgraden av investeringar mäter hur stor andel av investeringarna som kan finansieras med årets resultat och avskrivningar. 100 procent innebär att kommunen kan självfinansiera samtliga investeringar som är genomförda under året, vilket i sin tur innebär att kommunen inte behöver låna eller använda sparade medel till investeringar och att kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme stärks. Finansiell leasing ingår inte i beräkningen av nyckeltalet.

Den totala självfinansieringsgraden för kommunen prognostiseras att uppgå till cirka 99 procent år 2026. Detta innebär i praktiken att investeringarna till största del planeras att finansieras med resultat och avskrivningar, utan att minska likviditeten. Värdet på kommunens placerade medel förväntas öka med cirka 100 mnkr år 2026 vilket innebär att resultatet påverkas positivt av den orealiserade vinsten. Självfinansieringsgraden påverkas positivt av den orealiserade vinsten då den påverkar årets resultat. Räknas den posten bort från resultatet så blir kommunens totala självfinansieringsgrad cirka 75 procent år 2026.

Kommunens låneskuld har ökat med 200 mnkr sedan årsskiftet och uppgår till 3 996 mnkr inklusive ansvarsförbindelse per 2026-08-31. Enligt prognos kommer låneskulden att öka med totalt 200 mnkr under år 2026, därav prognostiseras det inte med ytterligare upplåning för perioden september till december. Genom ett internbankssystem har kommunen fått betalt av bolagen för räntekostnader och ett mindre påslag, vilket ger kommunen intäkter.

För att mäta i vilken utsträckning kommunkoncernens tillgångar har finansierats med eget kapital respektive skulder används nyckeltalet soliditet. Vid jämförelse med andra kommuner är det bättre att se på soliditeten på kommunkoncernivå eftersom internbank och pensionsredovisning påverkar siffrorna på kommunnivå. En förbättrad soliditet innebär mindre skuldsättning och ökat finansiellt handlingsutrymme.

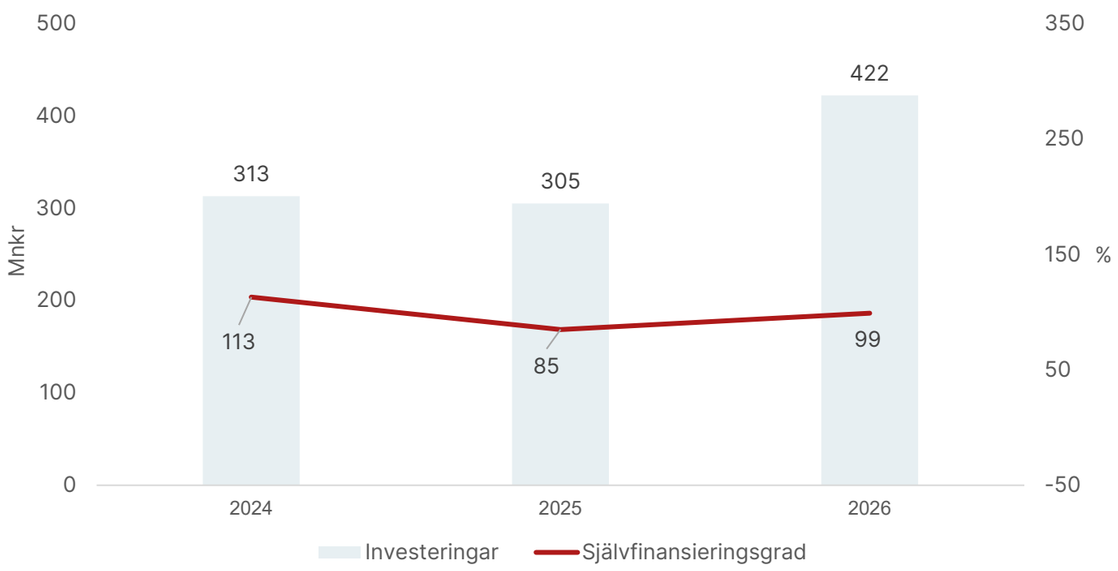
För 2026 beräknas soliditeten för koncernen uppgå till ungefär samma nivå som för 2025, 31,8 procent. Siffran är inte helt enkel att prognosticera eftersom ingen konsolidering på koncernnivå sker.

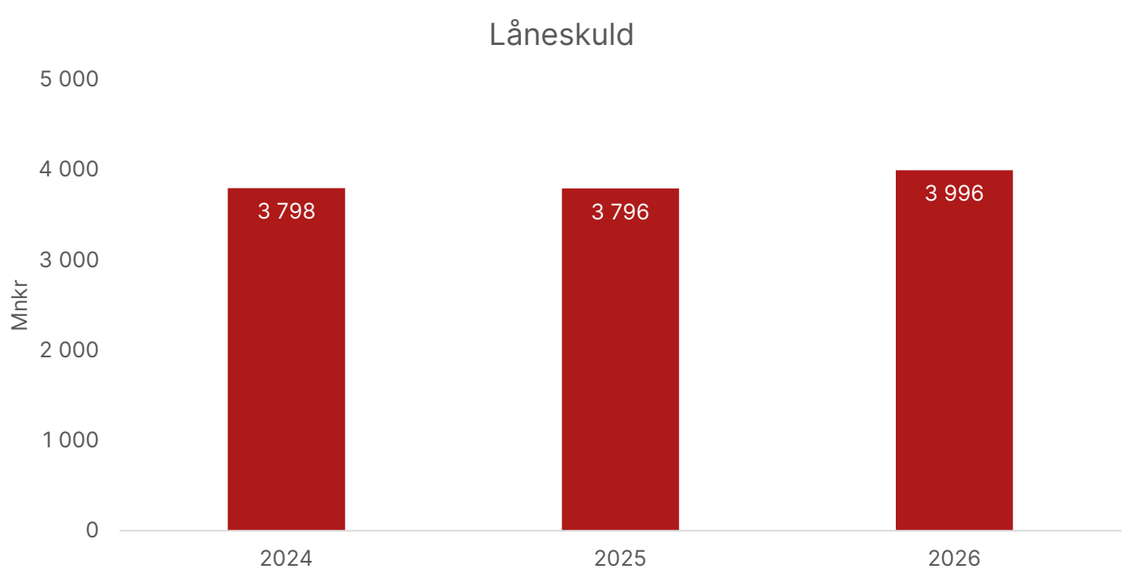
99 %

Självfinansieringsgraden beräknas bli 99 procent. Detta innebär att kommunens likviditet minskar.

31,8%

Soliditeten för kommunkoncernen förväntas ligga kvar på samma nivå som föregående år.





Resultatutveckling kommunkoncernen

Fastighetskoncernen bedöms inte nå sin budget för 2026 beroende på uteblivna reavinster för byggrätter medan energikoncernen överträffar budget som en följd av bättre försäljning av fjärrvärme och elnät. Moderbolaget AB Alingsås Rådhus uppvisar ett sämre utfall 2026 jämfört med 2025 medan räddningstjänstförbundets prognos överstiger budget marginellt.

Prognostiserat resultat
Fastighetskoncernen Alingsåshem AB förväntas inte helt nå ett resultat i nivå med budget. Uteblivna budgeterade reavinster på avyttringar av byggrätter, som skjutits på framtiden, påverkar fastighetskoncernen. Koncernen har också ökade kostnader för bland annat underhåll och personal. Både Alingsåshem AB samt Alingsåshem lokaler AB förväntas uppnå ägarens krav på soliditet och avkastning.

Energikoncernen förväntas nå ett resultat överstigande budget med ca 7 mnkr som till stor del förklaras av bättre täckningsbidrag avseende fjärrvärme och för elnätsverksamheten samt något lägre personalkostnader.

Resultatprognosen för moderbolaget, AB Alingsås Rådhus, på -1,1 mnkr, är något sämre än utfall för föregående år på 0,5 mnkr. Budget för 2026 uppgick till -1,9 mnkr. De något högre räntekostnaderna påverkar bolagets prognos negativt.

Räddningstjänsten redovisar en prognos på 1,0 mnkr, i nivå med budget (0,9 mnkr).

Resultat per augusti
Energikoncernen redovisar ett högre resultat jämfört med föregående år, vilket främst beror på, likt avvikelsen mot budget, lägre personalkostnader samt bättre täckningsbidrag för elnäts- och fjärrvärmeverksamheten, bland annat beroende på en kallare start av 2026 jämfört med 2025.

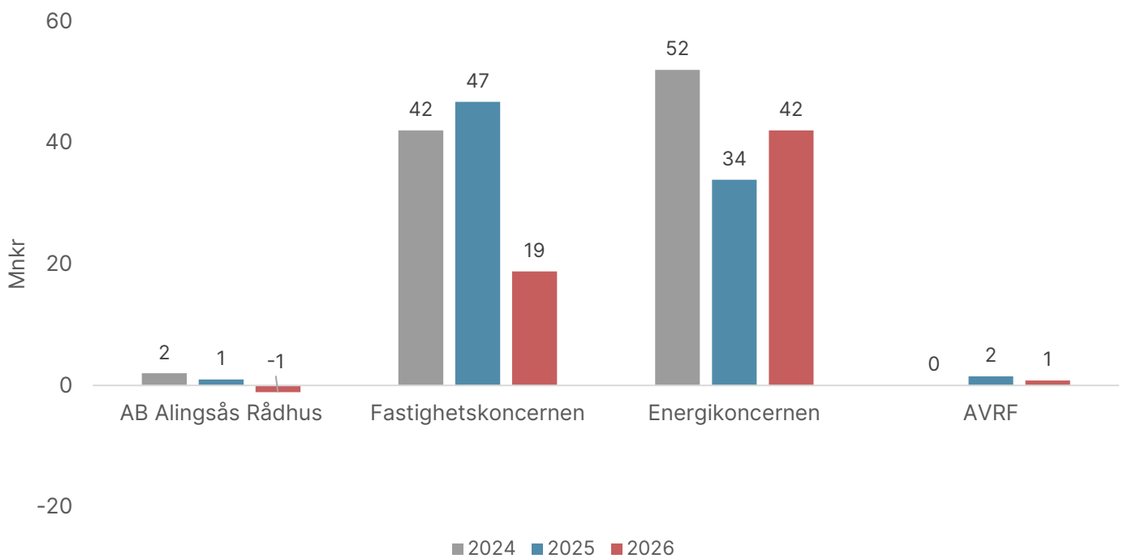
Fastighetskoncernen redovisar ett lägre resultat jämfört med föregående år, likt budget ovan, vilket främst beror på ökade driftskostnader i form av lokal administration, avfallshantering, snöröjning med mera samt också ökade kostnader för underhåll, avskrivningar och räntekostnader.

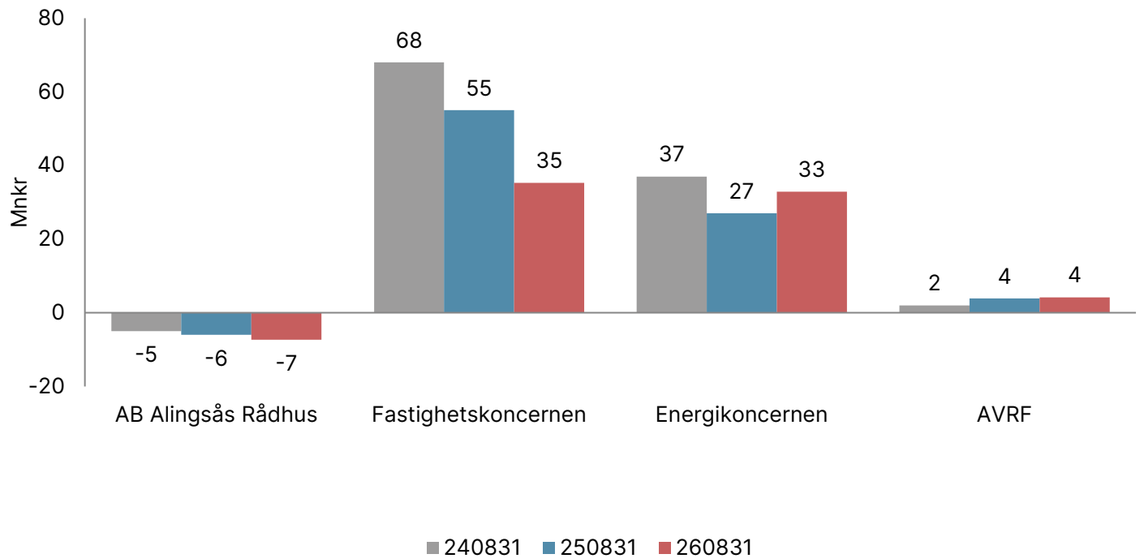
AB Alingsås Rådhus uppvisar likt tidigare år negativa resultat som en följd av ökade räntekostnader på sitt lån.

Räddningstjänsten uppvisar, likt delår 2025, ett högt resultat för delåret på 5,4 mnkr jämfört med föregående års delår på 5,1 mnkr år. Av det totala utfallet tillhör cirka 77 procent kommunkoncernen. Prognosen för helåret uppgår till 1,0 mnkr och merparten av överskottet i delåret förväntas förbrukas under hösten.

+19 mnkr
Fastighetskoncernens resultat förväntas minska med 28 mnkr jämfört med föregående år.

+42 mnkr
Energikoncernens resultat förväntas öka med 8 mnkr jämfört med föregående år.





Budgetföljsamhet kommunkoncernen

Kommunkoncernen prognosticerar ett resultat på cirka 338 mnkr för 2026 vilket överstiger den sammanställlda budgeten som togs inför 2026 på 176 mnkr. Avvikelsen uppgår till 162 mnkr och är hänförlig till kommunens kortfristiga placeringar. Vad beträffar investeringarna så förväntas dessa bli lägre än budgeterat, främst till följd av förskjutna projekt inom kommunen och energikoncernen.

Drift
Bland bolagen kan nämnas energikoncernen som redovisar en prognos som överstiger budget med 7 mnkr, främst som en följd av ökade intäkter inom bland annat elnäts- och fjärrvärmeverksamheten. Fastighetskoncernen beräknas inte att uppnå budget som en följd av att planerade försäljningar av byggrätter skjutits på framtiden.

Investering
De största investeringarna sker inom fastighetskoncernen, främst kopplat till ny skola i Ingared. Totalt beräknas kommunkoncernens investeringar uppgå till cirka 933 mnkr, vilket är 176 mnkr lägre än budget, främst på grund av förskjutna projekt inom energikoncernen och kommunen.

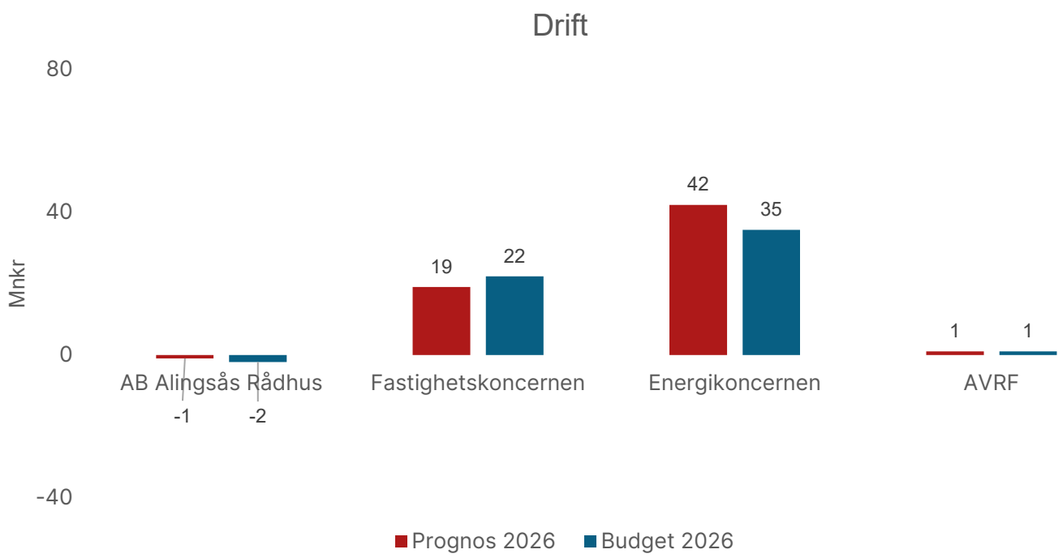
Räddningstjänstförbundet har en mindre investeringsvolym men väntas inte uppnå årets budget på cirka 10,5 mnkr, vilket inkluderar Vårgårda kommuns andel, på grund av en försenad leverans av fordon. Av den totala investeringsvolymen tillhör cirka 77 procent kommunkoncernen.

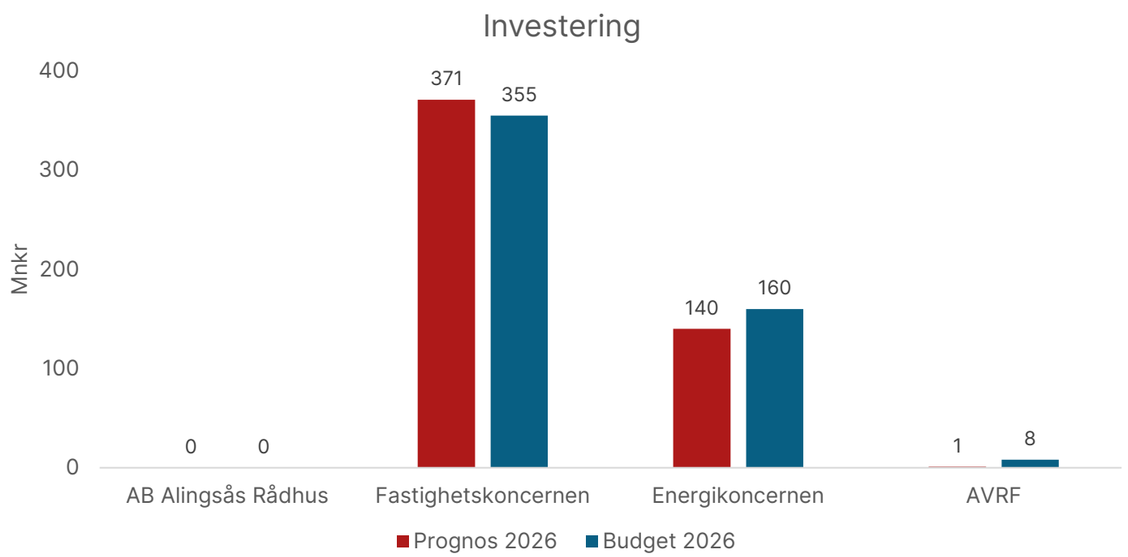
+162 mnkr

Kommunkoncernens resultat beräknas avvika positivt med 162 mnkr. Budgetavvikelsen är främst hänförlig till kommunen.

+176 mnkr

Investeringsvolymen för kommunkoncernen förväntas understiga budget med 176 mnkr.





Investeringar och dess finansiering - kommunkoncernen

Investeringarna varierar inom kommunkoncernen. Fastighetskoncernen prognostiserar investeringar över budget, medan energikoncernen och räddningstjänsten väntas ligga under budget. Soliditeten är fortsatt stabil och låneskulden för kommunkoncernen beräknas uppgå till 4,0 mdkr vid årets slut.

Fastighetskoncernen redovisar per augusti månad lägre investeringar jämfört med tidigare år men koncernen prognostiserar per helår att överstiga beslutad investeringsbudget, där den största pågående investeringen avser ny skola i Ingared. Färdigställda investeringar avser nytt kommunhus, ombyggnationer av Bjärkehallen och kvarteret Stadsfiskalen samt storkök på Hagagården.

Energikoncernen redovisar betydligt högre investeringsutfall i delårsbokslutet 2026 jämfört med 2025. För 2025 hade energikoncernen budgeterat med investeringar på ca 166 mnkr men utfallet blev ca 76 mnkr vilket berodde på stora förseningar i projekten. Per augusti 2026 uppvisar energikoncernen ett utfall för investeringarna på knappt 86 mnkr att jämföra med 41 mnkr 2025. Prognosen för helåret på ca 140 mnkr når dock inte riktigt upp till budgeterade 160 mnkr. Investeringarna avser bland annat projektet för energiringen samt ett flertal stadsutvecklingsprojekt.

Räddningstjänstförbundet redovisar relativt små investeringar vid jämförelse med övriga enheter men beräknas inte att uppnå årets investeringsbudget om knappt 10,5 mnkr, vilket beror på att ett budgeterat inköp av höjdfordon först ser ut att levereras under 2027. Prognosen för helåret ser ut att uppgå till 1,2 mnkr.

AB Alingsås Rådhus förväntas inte investera under 2026.

För fastighetskoncernen håller sig soliditetsmåtten på stabila värden med god marginal till ägarens krav. Aktieägartillskottet som erhölls från kommunen 2024 på 500 mnkr påverkar fortfarande fastighetskoncernens nyckeltal positivt.

Energikoncernen redovisar också höga soliditetsmått med marginaler till de krav ägaren ställer i ägardirektiven.

För räddningstjänsten är skillnaderna relativt marginella vid jämförelse med tidigare år.

En bedömning avseende prognostiserad låneskuld per helår 2026 visar på en utgående bankskuld för kommunkoncernen om 4,0 mdkr, där bolagskoncernen andel uppgår till ca 3,6 mdkr vilket är i nivå med bolagskoncernens låneskuld vid delåret 2026.

+511 mnkr

Fastighets- och energikoncernens investeringsvolym förväntas uppgå till 511 mnkr, vilket är 4 mnkr lägre än budget.

+20 mnkr

Energikoncernens investeringsvolym förväntas understiga budget med 20 mnkr.



God ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv

Kommunens finansiella mål för god ekonomisk hushållning bedöms uppfyllas 2026. Ett starkt resultat, hög självfinansieringsgrad och en stabil soliditet visar på en fortsatt god finansiell ställning.

Enligt kommunallagen ska kommuner bedriva sin verksamhet med god ekonomisk hushållning, både på kort och lång sikt. Begreppet kan förstås utifrån två dimensioner: en finansiell och en verksamhetsmässig. Den finansiella dimensionen innebär att varje generation ska bära kostnaderna för den service den själv konsumerar, medan den verksamhetsmässiga dimensionen handlar om att kommunens verksamhet ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt.

För att kommunen ska anses ha en god ekonomisk hushållning ska en majoritet av de finansiella målen samt verksamhetsmålen vara uppfyllda vid årets slut.

Kommunens resultat förväntas bli 8,6 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket bedöms överträffa målet på 4 procent och visar på en stabil ekonomi. Kommunens starka resultat beror främst på värdeökningar inom kommunens långsiktiga placeringar. Exklusive dessa poster hamnar prognosen på 5,3 procent vilket motsvarar en positiv avvikelse på 44 mnkr.

Självfinansieringsgraden för den skattefinansierade verksamheten bedöms bli 151,5 procent. Kommunens starka resultat kombinerat med positiv avvikelse på investeringar inom den skattefinansierade verksamheten ger en hög självfinansieringsgrad. Detta innebär att kommunen inte behöver låna för att finansiera årets investeringar inom den skattefinansierade verksamheten. Målet bedöms bli uppfyllt.

Förändringstakten av nettokostnaden jämfört mot summan av skatteintäkter och generella statsbidrag bedöms både för innevarande år och för nuvarande femårsperiod. Utvecklingen av nettokostnaden 2026 påverkas kraftigt av kommunens positiva finansnetto varför målet uppfylls 2026.

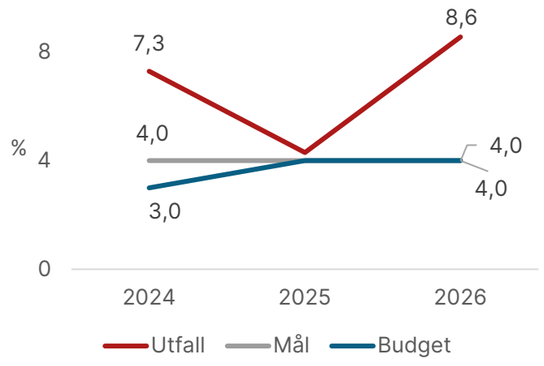
Sett till femårsperioden 2022–2026 så har genomsnittlig ökning av skatteintäkter och generella statsbidrag varit 4,5 procent medan nettokostnadens genomsnittliga ökning varit 4,2 procent. Målet bedöms därför uppfyllas även långsiktigt.

Även om ingen konsolidering har genomförts i samband med delårsbokslutet 2026 visar en översiktlig granskning att soliditeten förväntas bli oförändrad jämfört med föregående år. Därmed bedöms målet om att soliditeten ska vara oförändrad eller öka bli uppfyllt.

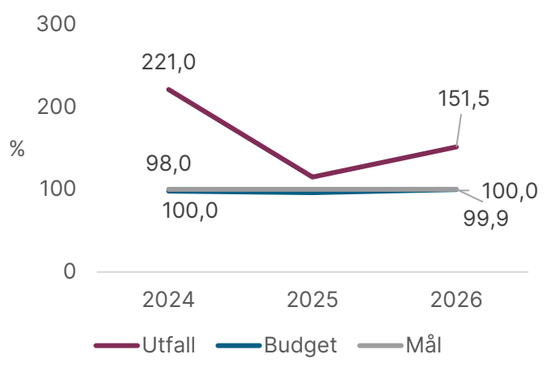
Utifrån kommunens delårsprognos och en översiktlig granskning av soliditeten bedöms alla finansiella mål för god ekonomisk hushållning uppfyllas 2026.



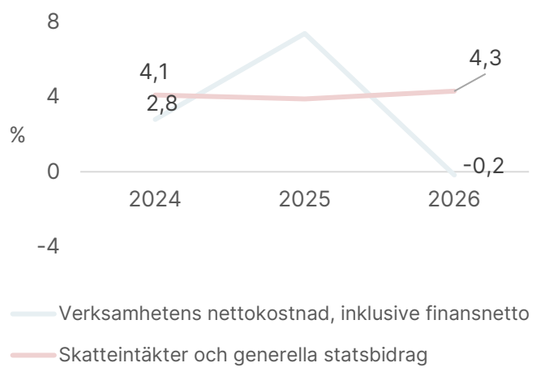
Årets resultat ska uppgå till minst 4 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag



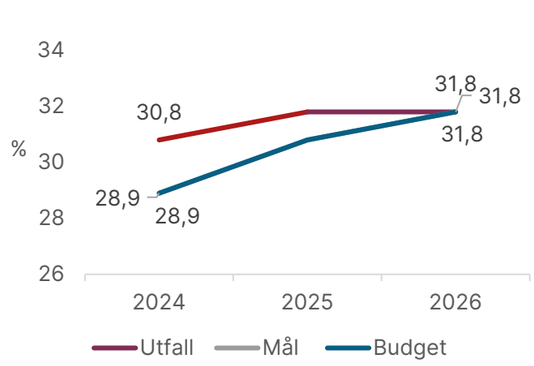
Självfinansieringsgraden för årets investeringar i skattefinansierad verksamhet ska uppgå till minst 100 procent



Nettokostnaden ska inte öka i snabbare takt än summan av skatteintäkter och generella statsbidrag



Soliditeten för kommunkoncernen ska vara oförändrad eller öka



God ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv

Alingsås kommun uppfyller 4 av 6 mål för god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv. Effektiviteten är särskilt stark inom förskola, gymnasieskola, LSS och äldreomsorg, medan grundskolan fortsatt har utmaningar.

Alingsås kommun har som mål att bli Sveriges mest effektiva kommun och har därför fastställt sex verksamhetsmål kopplade till effektivitet, som används för att bedöma om kommunen uppnår en god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv. Målen bygger på Koladas effektivitetsindex, där centrala nyckeltal för kvalitet och resursåtgång justeras efter kommunens strukturella förutsättningar. Detta gör det möjligt att jämföra effektiviteten mellan kommuner inom de största delarna av den kommunala verksamheten. Indexen och målen omfattar förskola, kommunal grundskola, kommunal gymnasieskola, LSS-verksamhet, ekonomiskt bistånd samt äldreomsorg. För att uppnå en god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv krävs att Alingsås har högre effektivitet än genomsnittet för Sveriges kommuner i en majoritet av dessa sex områden.

Förskolan har ett högt effektivitetsindex och placerar Alingsås bland de 25 % bästa kommunerna. Resursindexet är något lägre på grund av högre kostnader än förväntat per barn, även om kostnaderna är lägre än i stora delar av riket.

Effektivitetsindexet för grundskolan är relativt lågt (45) i jämförelse med kommungenomsnittet (52). Det beror främst på ett lågt kvalitetsindex där färre elever än förväntat når gymnasiebehörighet. Resursindexet är högre än kommungenomsnittet efter resurstillskott 2025, vars effekter ännu inte syns i resultaten.

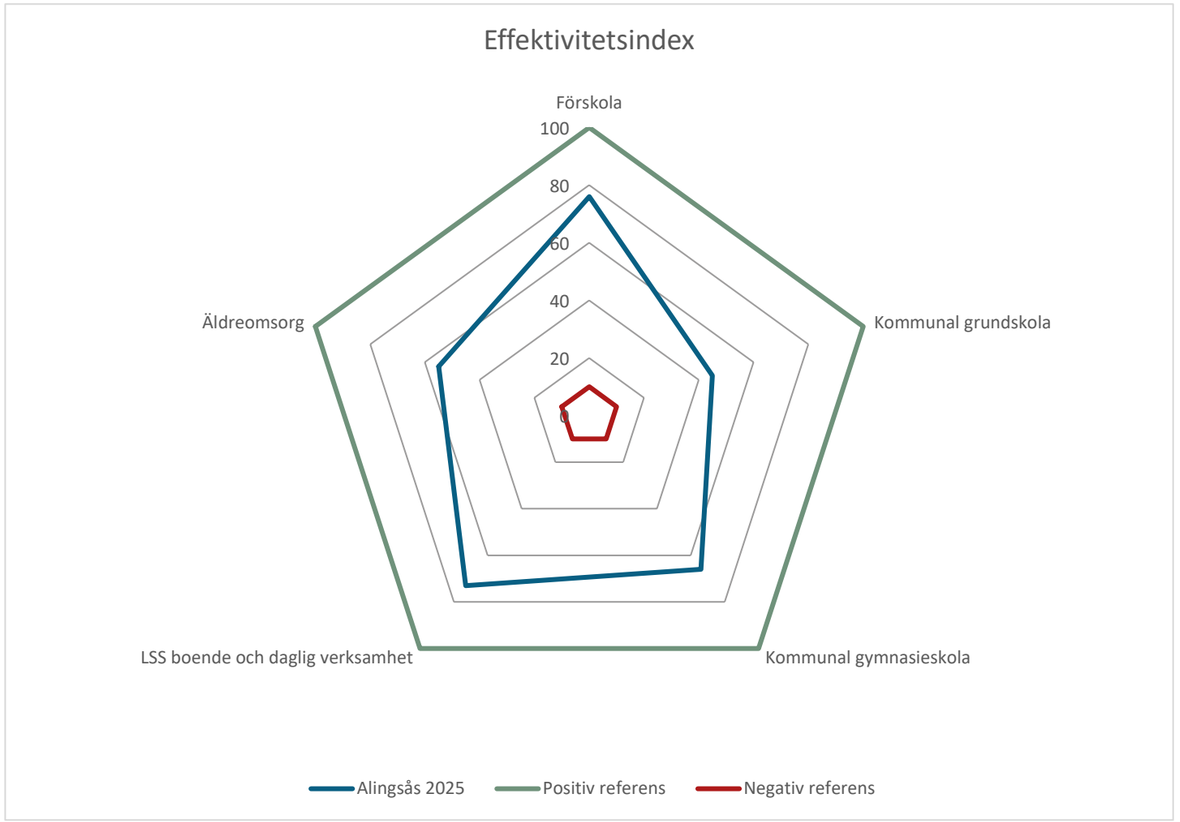
Gymnasieskolan uppvisar ett effektivitetsindex som överstiger såväl kommungenomsnittet som resultatet för liknande kommuner. Den goda genomströmningen tillsammans med ett starkt resursindex bidrar till utfallet. Utvecklingen indikerar dock att en ökad andel av resurserna används för att kompensera för utmaningar som uppstått tidigare i utbildningskedjan. Ur ett kommunövergripande perspektiv är sambandet mellan grundskolans måluppfyllelse, skolnärvaro och gymnasieskolans genomströmning därför centralt.

Alingsås LSS-verksamhet har låga kostnader per brukare men höga totalkostnader till följd av en insatsmix med många omfattande insatser. De underliggande kvalitetsmåtten visar fortsatt positiva resultat under 2025, med nivåer som ligger över både genomsnittet för samtliga kommuner och för liknande kommuner. Sammantaget visar effektivitetsindex ett starkt resultat i jämförelse med genomsnittskommunen. Detta ska dock tolkas med viss försiktighet, då kostnader för personlig assistans inte ingår i jämförelsen.

Äldreomsorgen uppnår ett effektivitetsindex över genomsnittet och jämförbara kommuners nivåer, vilket i huvudsak förklaras av ett förhållandevis starkt kvalitetsindex. Samtidigt ligger resursindex i nivå med genomsnittet, med relativt höga kostnader inom framför allt hemtjänst i ordinärt boende och särskilda boendeformer för äldre.

Alingsås saknar dock resultat för effektivitetsindex gällande ekonomiskt bistånd, eftersom brukarundersökningen som inkluderas i kvalitetsindex inte har genomförts. Det kompletterande kvalitetsmåttet visar dock att andelen medarbetare med socionomexamen har ökat till 62 procent och nu ligger i nivå med jämförbara kommuner. Resursindexet indikerar en ekonomisk effektivitet i nivå med genomsnittet.

Sammantaget uppnår Alingsås kommun 4 av 6 mål för god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv, vilket innebär att majoriteten av målen uppfylls. Kommunen anses därmed leva upp till de krav som kommunfullmäktige har fastställt i budgeten.



Effektivitetsindex	Alingsås 2025	Positiv referens	Negativ referens
Förskola	**76**	100	10
Kommunal grundskola	**45**	100	10
Kommunal gymnasieskola	**66**	100	10
Ekonomisk bistånd	**Värde saknas**	100	10
LSS boende och daglig verksamhet	**73**	100	10
Äldreomsorg	**55**	100	10

Balanskravsresultat och förväntad utveckling

Balanskravsresultatet prognostiseras bli lägre än 2025, trots ett betydligt högre resultat. Skillnaden förklaras främst av positiva värdeförändringar på kommunens placerade medel som ska räknas bort i balanskravsutredningen. Samtidigt kvarstår långsiktiga ekonomiska utmaningar med demografiskt tryck och stora investeringsbehov.

Balanskravet är ett krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader som regleras i kommunallagen. Balanskravet innebär att budget ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om kostnaderna är större än intäkterna under ett enskilt år uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren. Balanskravet gäller kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation.

Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs. Därför börjar balanskravsutredningen med årets resultat enligt resultaträkningen som justeras för samtliga realisationsvinster vid avyttring av anläggningstillgångar. Därefter finns det möjlighet att gottgöra resultatet för realisationsvinster och realisationsförluster som uppstått vid avyttring av tillgångar om dessa avyttringar bidrar till en god ekonomisk hushållning (till exempel kostnadsbesparingar) i framtiden. Återföring ska också ske av orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Från 2017 redovisas pensioner enligt fullfonderingsmodellen, vilket justeras i utredningen.

Möjligheten att reservera medel i en resultatutjämningsreserv (RUR) upphörde 2023, och Alingsås kommun har aldrig tillämpat den. Från 2024 kan en resultatreserv (RER) användas. Kommunen beslutade att inte reservera medel i bokslutet för 2025.

Årets balanskravsresultat förväntas minska med 16 mnkr jämfört med det faktiska balanskravsresultatet år 2025. Jämfört med år 2024 är balanskravsresultatet 55 mnkr högre.

Trots att årets resultat beräknas bli cirka 150 mnkr högre än år 2025 förväntas balanskravsresultatet bli lägre. Det beror på att ökningen i sin helhet förklaras av värdeförändringen av kommunens placerade medel, som har varit den största posten som påverkat balanskravsresultatet de senaste åren. År 2025 påverkade värdeförändringen resultatet negativt med 57 mnkr netto. Posterna som utgör nettot lades därför tillbaka i balanskravsutredningen. År 2026 förväntas värdeförändringen istället påverka resultatet positivt med 100 mnkr, som då dras av. Det är en svängning på 157 mnkr mellan åren. Dessutom beräknas realisationsvinsterna, som också räknas bort, uppgå till 10 mnkr jämfört med 1 mnkr år 2025. Vinsten från tomtförsäljningarna räknas däremot inte bort från resultatet i balanskravsutredningen. Den beräknas bli cirka 13 mnkr högre än år 2025, vilket dämpar minskningen av balanskravsresultatet något.

Det justerade balanskravsresultatet förväntas minska med 8 mnkr jämfört med år 2025. Minskningen beror på det lägre balanskravsresultatet, men dämpas av att avdraget för pensionsförpliktelser är mindre än föregående år, 20 mnkr jämfört med 27 mnkr. Likt föregående år räknar kommunen inte med att reservera några medel.

I den senaste skatteunderlagsprognosen från SKR framgår att den ekonomiska återhämtningen i Sverige förväntas ta fart under kommande år. Kommunens pågående budgetarbete visar på att det ekonomiska läget är ungefär detsamma som innan sommaren när kommunstyrelsen fattade beslut om ramar för kommande år.

På längre sikt står Alingsås likt övriga kommuner inför utmaningen att klara av det demografiska trycket och en lägre intäktsutveckling. Det krävs en ekonomi i balans för att kunna fortsätta utveckla kommunens verksamheter och uppnå en god kvalitet. Kommunkoncernen står inför stora investeringsbehov, inom främst VA-verksamheten, innevarande och kommande år som påverkar den finansiella ställningen.

Balanskravsresultat (mnkr)	**Prognos 2026**	**Årsbokslut 2025**	**Årsbokslut 2024**
Årets resultat enligt resultaträkningen	288	138	228
Samtliga realisationsvinster	-10	-1	-1
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-100	-52	-122
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	109	18
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**178**	**194**	**123**
Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0
Användning av medel från resultatreserv	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
Balanskravsresultat	**178**	**194**	**123**
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	-20	-27	17
Justerat balanskravsresultat	**158**	**166**	**140**



Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och omräkningsmetoder
Delårsrapporten följer till stor del lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Ett viktigt undantag är att Alingsås kommun redovisar sina pensioner enligt fullfonderingsmodellen. Det betyder att kommunen inkluderar ansvarsförbindelsen som en avsättning i balansräkningen, vilket skiljer sig från lagen. Enligt lag ska pensioner intjänade före 1998 inte redovisas som skuld eller avsättning.

Bytet av redovisningsprincip för pensionsförpliktelser görs för att ge en mer rättvisande bild av kommunens ekonomi och följa principerna om öppen och tydlig redovisning bättre. Att gå från blandmodellen till fullfonderingsmodellen kan också öka förståelsen för kommunens ekonomiska situation bland politiker och tjänstepersoner, vilket underlättar planering och beslut.



Finansiella leasingavtal för lös egendom från 2020 redovisas i balansräkningen. Arbetet med att analysera och klassificera både interna och externa hyresavtal pågår under 2025. Redovisningen enligt RKR R5 Leasing beräknas vara klar till årsbokslutet 2026.



Inga andra redovisningsprinciper har ändrats. För mer information hänvisas till årsredovisningen 2025.

Not 2 Säsongsvariationer och cykliska effekter
Delårsbokslutet redovisas per augusti, vilket historiskt sett visar ett högre resultat jämfört med december.

Detta beror på att vissa förvaltningar, som skola och gymnasium, har högre kostnader under hösten. Skolstarten leder till större utgifter för dessa verksamheter. Kommunens semesterlöneskuld ökar under våren när anställda tjänar in semesterdagar, men minskar under sommaren när många tar ut ledighet. På hösten ökar skulden igen, då fler semesterdagar tjänas in utan att tas ut. För lärare gäller samma mönster, med ökad skuld i maj och minskning under sommaren, innan den ökar igen på hösten.

Not 3 Jämförelsestörande och extraordinära poster
Inga jämförelsestörande eller extraordinära intäkter eller kostnader finns med i redovisningen för 2026 eller 2025. För större avvikelser jämfört med tidigare år och budget, se balanskravsutredningen och resultatanalysen i delårsrapporten.

Not 4 Effekter av ändrade väsentliga uppskattningar och bedömningar
Det finns inga effekter av ändrade uppskattningar eller bedömningar från tidigare räkenskapsår som påverkar den aktuella rapportperioden.

Not 5 Ansvarsförbindelser
Det har inte skett några väsentliga förändringar i kommunkoncernens ansvarsförbindelser sedan årsbokslutet 2025.

Not 6 Erhållna men ännu ej intäktsredovisade generella statsbidrag
Per 2026-08-31 återstår totalt 1,2 mnkr i erhållna bidrag. Dessa kommer att intäktsredovisas under perioden september–december 2026 och avser Vindkraftsstöd 2026, Val 2026 samt Lagerhållning av sjukvårdsprodukter.



Not 7 Mellanhavanden kommunkoncern
I delårsrapporten görs ingen konsolidering till sammanställda räkenskaper, men en översiktlig genomgång av kommunens och bolagens resultat- och balansräkningar har gjorts för att säkerställa att inga väsentliga avvikelser finns. Historiskt har elimineringar mellan kommun och bolag/förbund i resultaträkningen uppgått till cirka 250–300 mnkr, främst avseende kostnader och intäkter utan internvinster och utan större resultateffekter. I balansräkningen utgör det största elimineringsbeloppet, utöver aktier och andelar, det koncernlån som hanteras via internbanken. Bolagens skuld till kommunen uppgår nu till cirka 3,6 mdkr (3,4 mdkr), med räntekostnader respektive ränteintäkter inklusive påslag på drygt 74 mnkr i delår 2026, jämfört med 61 mnkr samma period 2025.

Resultaträkning

Kommunens resultat väntas bli 288 mnkr 2026, vilket är 142 mnkr bättre än budget. Vid delåret är resultatet 305 mnkr, en ökning med 118 mnkr jämfört med samma period föregående år. Den positiva utvecklingen beror främst på högre finansiella intäkter och lägre finansiella kostnader, medan verksamhetens resultat är lägre än föregående år.

Prognosen för 2026 visar ett resultat på 288 mnkr, vilket är 142 mnkr bättre än det budgeterade resultatet på 146 mnkr. Verksamhetens resultat beräknas till 177 mnkr, 24 mnkr bättre än budget. Verksamhetens nettokostnader väntas uppgå till 3 187 mnkr, vilket är 15 mnkr lägre än budgeterat. Samtidigt väntas skatteintäkterna bli 23 mnkr lägre än budget. Detta kompenseras delvis av att generella statsbidrag och utjämning beräknas bli 30 mnkr högre än budgeterat.

Den största skillnaden mot budget finns inom finansnettot. De finansiella intäkterna beräknas uppgå till 266 mnkr, vilket är 136 mnkr mer än budget. De finansiella kostnaderna beräknas samtidigt bli 19 mnkr högre än budget. Sammantaget bidrar finansnettot med en resultatförbättring på 117 mnkr jämfört med budget. Det är den främsta förklaringen till att årets prognostiserade resultat är betydligt högre än budget.

Vid delåret 2026 uppgår årets resultat till 305 mnkr, jämfört med 187 mnkr vid samma tidpunkt 2025. Resultatet har alltså förbättrats med 118 mnkr. Utvecklingen i verksamheten är däremot negativ. Verksamhetens resultat uppgår till 176 mnkr, vilket är 49 mnkr lägre än vid delåret 2025.

Verksamhetens intäkter har ökat med 37 mnkr, från 501 mnkr till 538 mnkr. Kostnaderna har samtidigt ökat med 178 mnkr, från 2 355 mnkr till 2 533 mnkr. Det innebär att verksamhetens nettokostnader före avskrivningar har ökat med 141 mnkr. Skatteintäkterna har ökat med 47 mnkr och generella statsbidrag och utjämning med 50 mnkr. Ökningen av skatteintäkter och statsbidrag har därmed inte varit tillräcklig för att möta den högre kostnadsutvecklingen.

Det högre resultatet vid delåret förklaras i stället av det finansiella resultatet. De finansiella intäkterna har ökat med 81 mnkr, från 142 mnkr till 223 mnkr. Samtidigt har de finansiella kostnaderna minskat med 86 mnkr, från 180 mnkr till 94 mnkr.

Sammantaget har finansnettot förbättrats med 167 mnkr. Det mer än väl kompenserar för det försämrade resultatet från den löpande verksamheten och gör att kommunens resultat totalt sett är 118 mnkr högre än vid delåret föregående år.

	Kommunen			
Resultaträkning (mnkr)	**Budget 2026**	**Prognos 2026**	**Delår 2026**	**Delår 2025**
Verksamhetens intäkter	905	949	538	501
Verksamhetens kostnader	-3 960	-4 021	-2 533	-2 355
Verksamhetens nettokostnader exkl avskrivningar	*-3 055*	*-3 072*	*-1 995*	*-1 854*
Avskrivningar	-148	-115	-78	-73
Verksamhetens nettokostnader	**-3 202**	**-3 187**	**-2 073**	**-1 927**
Skatteintäkter	2 571	2 548	1 699	1 652
Generella statsbidrag och utjämning	785	815	550	500
Verksamhetens resultat	**153**	**177**	**176**	**225**
Finansiella intäkter	130	266	223	142
Finansiella kostnader	-136	-155	-94	-180
Resultat efter finansiella poster	**146**	**288**	**305**	**187**
Extraordinära poster	0	0	0	0
Årets resultat	**146**	**288**	**305**	**187**



949 mnkr

| 25: 783 | 24: 753| 23: 703 |

Enligt prognosen förväntas verksamhetens intäkter öka jämfört med tidigare år.

2 548 mnkr

| 25: 2 475 | 24: 2 362 | 23: 2 318 |

Skatteintäkterna förväntas öka jämfört med tidigare år.

815 mnkr

| 25: 749 | 24: 743 | 23: 666 |

Generella statsbidrag och utjämning föväntas öka jämfört med föregående år.

-4 021 mnkr

| 25: -3 768 | 24: -3 628 | 23: -3 477 |

Enligt prognosen förväntas verksamhetens kostnader öka jämfört med tidigare år.

Balansräkning

Kommunens tillgångar har ökat med 444 mnkr sedan årsbokslutet 2025 och uppgår vid delåret till 8 260 mnkr. Det egna kapitalet har stärkts samtidigt som de långfristiga skulderna har ökat.

Prognosen visar en balansomslutning på 8 614 mnkr, vilket är 331 mnkr högre än budget. Omsättningstillgångarna väntas bli 638 mnkr högre än budget, medan anläggningstillgångarna beräknas bli 307 mnkr lägre.

Det egna kapitalet prognostiseras till 2 266 mnkr, 150 mnkr över budget, främst till följd av det högre prognostiserade resultatet.

Vid delåret har balansomslutningen ökat från 7 816 mnkr till 8 260 mnkr. Anläggningstillgångarna har ökat med 151 mnkr och omsättningstillgångarna med 293 mnkr. Bland omsättningstillgångarna har kortfristiga placeringar ökat med 130 mnkr och kassa och bank med 68 mnkr.

Det egna kapitalet har ökat med 305 mnkr sedan årsbokslutet och uppgår till 2 283 mnkr. De långfristiga skulderna har samtidigt ökat med 589 mnkr till 3 856 mnkr. De kortfristiga skulderna har däremot minskat med 412 mnkr. Sammantaget har skulderna ökat med 178 mnkr sedan årsbokslutet.

31,8%

| 25: 31,8 | 24: 30,8 | 23: 28,9 |

Kommunkoncernens soliditet ligger på en stabil nivå och beräknas uppgå till ungefär samma nivå vid årets slut.

200 mnkr

Kommunens låneskuld har ökat med 200 mnkr per augusti.

	Kommunen			
Balansräkning (mnkr)	**Budget 2026**	**Prognos 2026**	**Delår 2026**	**Årsbokslut 2025**
Anläggningstillgångar	3 147	2 840		
Immateriella anläggningstillgångar			7	1
Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar			1 645	1 526
Maskiner och inventarier			272	247
Övriga materiella anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar			601	601
Summa anläggningstillgångar	**3 147**	**2 840**	**2 525**	**2 374**
Omsättningstillgångar	5 136	5 774		
Förråd mm			10	10
Fordringar			3 876	3 781
Kortfristiga placeringar			1 221	1 091
Kassa och bank			628	560
Summa omsättningstillgångar	**5 136**	**5 774**	**5 735**	**5 442**
Summa tillgångar	**8 283**	**8 614**	**8 260**	**7 816**

	Kommunen			
Balansräkning (mnkr)	**Budget 2026**	**Prognos 2026**	**Delår 2026**	**Årsbokslut 2025**
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital				
Årets resultat	146	288	305	138
Övrigt eget kapital	1 970	1 978	1 978	1 840
Summa eget kapital	**2 116**	**2 266**	**2 283**	**1 978**
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 040	1 073	1 064	1 082
Andra avsättningar	87	124	102	124
Summa avsättningar	**1 128**	**1 197**	**1 166**	**1 205**
Skulder				
Långfristiga skulder	3 692	3 720	3 856	3 267
Kortfristiga skulder	1 347	1 431	955	1 367
Summa skulder	**5 039**	**5 151**	**4 811**	**4 633**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	**8 283**	**8 614**	**8 260**	**7 816**



Panter och ansvarsförbindelser				
Panter och därmed jämförliga säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	0	0	0	0
Övriga ansvarsförbindelser	5	5	5	5

Kassaflödesanalys

Kommunens likvida medel har ökat med 68 mnkr under årets första åtta månader, trots ett högre investeringstempo. Nyupplåning har bidragit till att finansiera investeringarna och likviditeten är fortsatt god.

Kommunens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 107 mnkr per delår, vilket är 7 mnkr högre än motsvarande period 2025.

Samtidigt har investeringarna ökat och uppgår till 214 mnkr, jämfört med 135 mnkr föregående år.

Nyupplåning på 200 mnkr har bidragit till att finansiera investeringarna och innebär tillsammans med kassaflödet från den löpande verksamheten att årets kassaflöde uppgår till 68 mnkr.

Likvida medel har därmed ökat från 560 mnkr vid årets början till 629 mnkr per delår. För helåret prognostiseras ett positivt kassaflöde på 102 mnkr, främst till följd av kommunens investeringsnivå.

	Kommunen			
Kassaflödesanalys (mnkr)	**Budget 2026**	**Prognos 2026**	**Delår 2026**	**Delår 2025**
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Årets resultat	147	288	305	187
Justering för ej likviditetspåverkande poster	189	176	-38	124
Övriga likviditetspåverkande poster	-36	-36	-33	-31
Poster som redovisas i en annan sektion	0	0	-0	-1
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	*300*	*428*	*234*	*279*
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter	0	-175	-6	-5
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-175	0	-95	-103
Ökning/minskning förråd och varulager	0	0	0	2
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-15	55	-27	-73
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**111**	**308**	**107**	**100**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering i anläggningstillgångar	-586	-406	-214	-135
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	1	1
Omklassificering och ej aktiverbara kostnader	0	0	0	0
Investering i finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-586**	**-406**	**-213**	**-134**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyupptagna lån	425	200	200	0
Amortering av skulder för finansiell leasing	0	0	-5	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**425**	**200**	**195**	**-1**
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR				
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur	0	0	-21	-4
Årets kassaflöde	**-50**	**102**	**68**	**-39**
Likvida medel vid årets början	**375**	**560**	**560**	**481**
Likvida medel vid årets slut	**325**	**662**	**629**	**442**



+308 mnkr

Kassaflödet från den löpande verksamheten ger en god grund för fortsatt finansiell stabilitet.

-406 mnkr

Kassaflödet från investeringsverksamheten visar på kommunens stora investeringsbehov.

Driftredovisning

Nettokostnaden för den skattefinansierade verksamheten prognostiseras bli 8 mnkr lägre än budget. Lägre kostnader inom barn- och ungdomsnämnden bidrar mest till avvikelsen, medan vård- och omsorgsnämnden väntas ha högre kostnader än budget. Även VA-verksamheten prognostiseras ligga 8 mnkr under budget.

Nettokostnaden prognostiseras bli 8 mnkr lägre än budgeterat.

Vård- och omsorgsnämndens nettokostnad ökar 2 mnkr över budget på grund av ökade kostnader för tekniska lösningar samt pågående omställnings- och förändringsarbeten inom flera verksamhetsområden.

Barn- och ungdomsnämndens nettokostnad minskar 10 mnkr mot budget till följd av att antalet barn i förskola och skola nu bedöms bli färre än vad som budgeterades.

VA-verksamhetens nettokostnad prognostiseras bli 8 mnkr lägre än budgeterad nivå.

Minskningen kommer från förseningar i ombyggnationen av Nolhaga reningsverk och lägre prognostiserade kostnader för akuta åtgärder på ledningsnätet.

	Budget 2026	Prognos 2026				Delår 2026		
Driftredovisning (mnkr)	**Nettokostnader**	**Intäkter**	**Kostnader**	**Nettokostnader**	**Budgetavvikelse**	**Intäkter**	**Kostnader**	**Nettokostnader**
Vård- och omsorgsnämnden	-1 018	245	-1 265	-1 020	-2	170	-843	-673
Socialnämnden	-266	46	-312	-266	0	31	-207	-176
Kultur- och utbildningsnämnden	-393	91	-485	-393	0	55	-305	-250
Barn- och ungdomsnämnden	-1 131	146	-1 268	-1 121	10	101	-799	-698
Bygg- och miljönämnden	-18	17	-35	-18	0	10	-21	-11
Tekniska nämnden	-86	36	-122	-86	0	31	-84	-54
Kommunstyrelsen	-154	115	-269	-154	0	80	-167	-88
Överförmyndarnämnden	-5	0	-5	-5	0	0	-3	-3
Summa skattefinansierad verksamhet	**-3 071**	**696**	**-3 759**	**-3 063**	**8**	**478**	**-2 429**	**-1 953**
Avfall	11	84	-74	10	0	56	-50	6
VA	59	137	-86	51	-8	89	-54	35
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	**69**	**221**	**-160**	**61**	**-8**	**145**	**-104**	**41**
Finansieringen	-53	31	-102	-71	-18	11	-93	-82
Justering interna poster	0	0	0	0	0	-95	95	0
Verksamhetens intäkter - kostnader	**-3 055**	**949**	**-4 021**	**-3 072**	**-18**	**539**	**-2 531**	**-1 994**



Investeringsredovisning

Kommunkoncernens investeringar prognostiseras till 933 mnkr, vilket är 176 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror främst på förskjutna projekt inom kommunen och energikoncernen samt lägre investeringar inom VA-verksamheten.

Totalt beräknas kommunkoncernens investeringar uppgå till cirka 933 mnkr, vilket är 176 mnkr lägre än budgeten om 1 109 mnkr, främst på grund av förskjutna projekt inom energikoncernen och kommunen.

Årets investeringar prognostiseras till 226 mnkr mot budgeterade 254 mnkr. Minskningen i investeringsnivå beror främst på lägre expansionsinvesteringar och mindre markförvärv än budgeterat. Inom avfallsverksamheten förväntas 13 mnkr av budgeterat investeringsutrymme på 24 mnkr nyttjas under året. Avvikelsen förklaras främst av förändrade behov och försenade leveranser. Inom VA-verksamheten beror minskningen på 141 mnkr främst på att ombyggnationen av Nolhaga reningsverk inte kommer förbruka de medel som avsattes för året.

De största investeringarna inom bolagskoncernen sker inom fastighetskoncernen, främst kopplat till ny skola i Ingared. Fastighetskoncernen har under 2026 färdigställt investeringar bland annat i form av det nya kommunhuset, ombyggnation av Bjärkehallen samt renovering av kvarteret Stadsfiskalen i Stockslycke. Fastighetskoncernen prognostiseras investera ca 371 mnkr för 2026 mot budgeterat 355 mnkr.

Energikoncernen redovisar en avvikelse mot budget på ca 20 mnkr beroende på förskjutningar i projekt. Prognosen uppgår till 140 mnkr vilket är betydligt högre jämfört med t ex 2025 års utfall på ca 76 mnkr. Jämfört med årets budget på 160 mnkr är avvikelsen inte så stor.

Förbundets investeringar förväntas bli 9 mnkr lägre än budgeterat då leveransen av ett höjdfordon försenats till 2027. Av förbundets investeringar tillhör cirka 77 procent kommunkoncernen.

Investeringsredovisning (mnkr)	Budget 2026	Prognos 2026	Budgetavvikelse	Delår 2026	Delår 2025
Vård- och omsorgsnämnden	6	6	0	2	2
Socialnämnden	1	1	0	0	1
Kultur- och utbildningsnämnden	12	22	-10	8	4
Barn- och ungdomsnämnden	19	19	0	4	7
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	0	0
Tekniska nämnden	76	75	1	45	32
Kommunstyrelsen	141	103	38	62	17
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0	0
Summa skattefinansierad verksamhet	**254**	**226**	**30**	**122**	**63**
Avfall	24	13	11	6	9
VA	308	167	141	85	73
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	**332**	**180**	**152**	**91**	**82**
Finansieringen	0	16	-16	16	0
Totalt kommunen	**586**	**422**	**164**	**230**	**145**
varav finansiell leasing	*0*	*16*	*-16*	16	10
varav gåvor	*0*	*0*	*0*	0	0
Energikoncernen	160	140	20	86	41
Fastighetskoncernen	355	371	-16	212	250
Totalt bolagskoncernen	**515**	**511**	**4**	**298**	**291**
Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund *	8	1	7	1	5
Totalt kommunkoncernen	**1 109**	**933**	**176**	**529**	**441**

** Förbundet ingår inte ovan i den skattefinansierade verksamheten. Beloppen är justerade utifrån ägd andel.*




TOURIST
TOURIST
Alingsås turistbyrå