Samordningsförbundet Insjöriket

Delårsrapport 2026

Avser perioden 2026-01-01 – 2026-08-31

Beslutad av styrelsen för Samordningsförbundet Insjöriket 2026-09-25

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczI

Signering av justerare
på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Innehållsförteckning

	sida
1 Förvaltningsberättelse	4
1.1 Översikt över verksamhetens utveckling	6
1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	6
1.3 Händelser av väsentlig betydelse	7
1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten	7
1.5 God ekonomisk hushållning och måluppfyllelse	8
1.6 Balanskravsresultat	16
1.7 Väsentliga personalförhållanden	16
1.8 Förväntad utveckling - risk och strategidiskussion	17
2 Resultaträkning	18
3 Balansräkning	19
4 Kassaflödesanalys	20
5 Driftredovisning	20
6 Noter	21
7 Styrelsens underskrift	22

Bilaga 1 Statistikbilaga ACTivera
Bilaga 2 Kommunernas redovisning av utnyttjandet av extramedel

Signering av justerare
på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

1. Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Samordningsförbundet Insjöriket, organisationsnummer 222000-2071, med säte i Mölndals stad, lämnar här delårsrapport för perioden januari-augusti 2026. Förbundet bildades den 1 juli 2006 på initiativ av medlemsparterna.

Delårsrapporten redovisar verksamhetens utveckling och resultat samt det ekonomiska utfallet för perioden 1 januari till 31 augusti 2026.

Till rapporten hör två bilagor:

- statistik för den individinriktade verksamheten ACTivera, redovisad per kommun
- kommunernas redovisning av hur de extra utvecklingsmedel som styrelsen beviljat för 2026 har använts.

Sammanfattning av perioden januari-augusti 2026

Samordningsförbundet Insjöriket finansierar den individinriktade insatsen ACTivera, som erbjuds i samtliga medlemskommuner. Kommunerna ansvarar för genomförandet utifrån en gemensam modell med överenskomna metoder och arbetssätt. Förbundet ansvarar för kompetensutveckling och uppföljning av verksamheten.

ACTivera bedrivs enligt verksamhetsplanen för perioden 2024-2026. Insatsen riktar sig till personer i arbetsför ålder som är i behov av stöd med arbetslivsinriktad rehabilitering. Målgrupper unga vuxna som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden, personer med långvarig frånvaro från arbetslivet samt individer med psykisk ohälsa eller andra hinder som påverkar möjligheten till arbete eller studier är målgrupper som är i fokus för verksamheten. Även personer med bristande kunskaper i svenska och individer som befinner sig mellan olika myndigheters ansvarsområden prioriteras.

Under året har kommunerna fortsatt att utveckla och anpassa ACTiveras innehåll för att bättre möta målgruppernas behov. Arbetet har också fokuserat på att stärka övergångarna mellan ACTivera och parternas ordinarie rehabiliteringsinsatser. Styrelsen har dessutom avsatt extra medel för verksamhetsutveckling med särskilt fokus på unga vuxna med aktivitetsersättning.

Förbundet har fortsatt att investera i kompetensutveckling för personalen inom ACTivera. Under perioden har en gemensam metoddag genomförts. Utbildningar i JobMatch Talent (JMT), ACT och BIP har erbjudits och flera medarbetare har deltagit i den nationella digitala FINSAM-dagen.

Förbundets individinriktade och strukturövergripande insatser syftar också till att stärka samverkan mellan parterna, sprida kunskap och öka möjligheterna till egen försörjning för fler invånare. Samordningsförbundet fungerar som en gemensam plattform för samordning av insatser mellan myndigheterna.

Under perioden inkom 153 intresseanmälningar till ACTivera, varav 99 avsåg kvinnor och 54 män. Totalt påbörjade 103 personer insatsen. Inflödet har ökat med cirka 10 procent jämfört med föregående år.

Under samma period avslutades 87 deltagare. Av dessa gick 51 personer, motsvarande 59 procent, vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering. Resultatet ligger något under föregående års nivå men innebär fortfarande att en majoritet av deltagarna fortsätter i sin rehabiliteringsprocess efter avslutad insats.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Bland dem som gick vidare till fortsatt rehabilitering fortsatte 26 personer till gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan, 20 återgick till remitterande myndighet, tre gick vidare till kommunernas arbetsmarknadsenheter och två till Arbetsförmedlingen.

Förbundet har även finansierat och samordnat strukturövergripande insatser för medlemsparterna. Totalt har 150 medarbetare deltagit i utbildningar, metoddagar och informationsinsatser under perioden.

Organisation

Samordningsförbundet Insjöriket är en fristående juridisk person. Medlemmar är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Västra Götalandsregionen samt kommunerna Mölndal, Partille, Härryda, Lerum och Alingsås.

Förbundets organisation består av en styrelse och ett kansli med två anställda: förbundschef och biträdande förbundschef. Under perioden januari-augusti 2026 har styrelsen sammanträtt vid fyra tillfällen, varav tre fysiska möten och ett digitalt möte. Därutöver så har styrelsen och berednings-och utvecklingsgruppen haft ett gemensamt möte i juni för en diskussion om inriktningen i den verksamhetsplanen som skall tas fram för perioden 2027-2029.

Sedan den nya förbundsordningen trädde i kraft under 2025 består styrelsen av en ordinarie ledamot och en ersättare från varje medlemsorganisation.

Kristina Kjellberg, Arbetsförmedlingen, har varit ordförande och Jon Haraldsson, Lerums kommun (S), vice ordförande. Övriga ordinarie ledamöter under året har varit Kent Perciwall (KD) från Alingsås kommun, Adam Algotsson Johnstone (M) Partille kommun, Bernt Runberg (S) Mölndals stad, Tommy Brundin (M) Härryda kommun, Tanja Siladji Dahne (MP) VG region samt Marijana Mercado Försäkringskassan. Ersättarna har varit Amanda Lindley Stjärnå (M) VG region, Caroline Hansson från Försäkringskassan fr o m mars 2026, Mattias Agndahl Arbetsförmedlingen, Jerker Halling (V) Mölndals stad, Marie Raask (S) Partille kommun, Birgitta Berndtsson (S) Härryda kommun, Cecilia Bolle – Larsson (C) Lerums kommun samt Leif Hansson (S) Alingsås kommun.

Uppdrag

Samordningsförbundets uppdrag bygger på lagen om finansiell samordning och syftar till att stärka samverkan mellan myndigheter och andra aktörer inom rehabiliteringsområdet. Arbetet utgår från individens behov, förutsättningar och delaktighet samt från parternas samlade resurser och kompetenser.

Förbundets vision är att de samverkande parterna tar ett gemensamt ansvar för individens rehabiliteringsprocess. Arbetet ska utgå från lokala behov, individernas situation och medarbetarnas erfarenheter.

Förbundets ändamål är att inom sitt geografiska område samordna rehabiliteringsinsatser för att bidra till en effektiv användning av samhällets resurser. Målet är att stärka individers förutsättningar att arbeta eller säkerställa att rätt stöd ges inom välfärdssystemet.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

De verksamheter som finansieras av förbundet ska komplettera parternas ordinarie verksamhet. Förbundet stödjer även insatser som stärker samverkan, kompetensutveckling och kunskapsutbyte mellan medlemsorganisationerna.

Finansiering

Förbundets tilldelning från medlemsparterna uppgår 2026 till 13 902 000 kronor. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen finansierar tillsammans hälften av budgeten, Västra Götalandsregionen en fjärdedel och medlemskommunerna den resterande fjärdedelen. Kommunernas fördelning baseras på invånarantal. En del av det tidigare sparat eget kapital kommer att tas i anspråk i syfte att täcka det finansiella underskottet för året.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet ska bidra till ett arbetssätt där rehabilitering utgår från individens behov, förmåga och delaktighet. Arbetet bygger på att de samverkande myndigheterna tar ett gemensamt ansvar och använder sina resurser på ett samordnat sätt.

Förbundets ledmotiv är "alla finns i rummet", vilket innebär att individens behov står i centrum och att samverkan sker med hela systemets samlade kompetens som stöd.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	260831	250831	240831	230831
Verksamhetens intäkter	9 268	9 355	9 519	9 519
Verksamhetens kostnader	9 744	9 481	8 208	10 248
Periodens resultat	-477	-127	1 310	-729
Soliditet	62	62	65	51
Antal anställda	2	2	2	2

Samordningsförbundet Insjöriket finansierar individinriktade och strukturövergripande insatser som ska stärka individers möjligheter till arbete eller studier samt utveckla samverkan mellan medlemsparterna. Förbundets individinriktade insats är ACTivera, som bedrivs i samtliga medlemskommuner.

Under perioden januari-augusti 2026 har verksamheten fortsatt att utvecklas i enlighet med verksamhetsplanen för 2024-2026. Fokus har varit att stärka kvaliteten i ACTivera, utveckla innehållet utifrån deltagarnas behov och förbättra övergångarna mellan ACTivera och parternas ordinarie rehabiliteringsinsatser.

Den övergripande bedömningen är att verksamheten utvecklas enligt plan och att ACTivera successivt stärker sin förmåga att möta målgruppernas behov.

1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Delårsresultatet för perioden januari-augusti 2026 uppgår till cirka -477 tkr. Resultatet innebär att förbundet använder en del av tidigare års upparbetade egna kapital, vilket ligger i linje med styrelsens långsiktiga ambition att minska kapitalnivån till en nivå som överensstämmer med Nationella rådets rekommendationer.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

De flesta budgetposter visar lägre kostnader än budgeterat. Störst avvikelse finns inom investeringsmedel för ACTivera och budgetposten Övrigt samt budgetposten uppföljning, där en betydande del av de avsatta medlen ännu inte har använts. Kommunerna har dock planerade aktiviteter och investeringar under hösten som kan påverka utfallet för helåret.

Den finansieringsmodell som infördes för ACTivera innebär att kommunerna tilldelas en fast ersättning utifrån överenskomna förutsättningar och mål. Modellen skapar stabila ekonomiska förutsättningar och gör kostnadsutvecklingen mer förutsägbar för förbundet.

Mot bakgrund av det egna kapitalets storlek har styrelsen beslutat om en särskild satsning på verksamhets- och processutveckling inom ACTivera. Satsningen motsvarar 20 procent av grundfinansieringen och syftar till att vidareutveckla verksamheten, skapa fler möjligheter för deltagare och stärka arbetet med prioriterade målgrupper, särskilt unga vuxna med aktivitetsersättning.

Prognosen för helåret 2026 är ett negativt resultat om cirka 600 tkr. Bedömningen är att det egna kapitalet därmed fortsätter att minska i önskad riktning. Dock så är det negativa resultatet mindre än vad som anges i budgeten. Skillnaden beror på att vissa budgetposter såsom investeringsbudget och budgeten för övriga kostnader är i stort sätt oanvända under delåret.

1.3 Händelser av väsentlig betydelse

ACTiveras nuvarande organisation infördes med målsättningen att skapa en mer lokalt förankrad insats och öka deltagandet från prioriterade målgrupper, bland annat personer med aktivitetsersättning och personer med försörjningsstöd.

Under delåret har andelen deltagare med aktivitetsersättning ökat från 7 procent till 14 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Även andelen deltagare med försörjningsstöd har ökat något, från 14 procent till 16 procent. Utfallet tyder på att utvecklingsinsatserna bidrar till att nå de målgrupper som särskilt prioriterats. Samtidigt bör resultaten tolkas med viss försiktighet eftersom deltagarantalet fortfarande är relativt begränsat.

Antalet intresseanmälningar till ACTivera har ökat med cirka 10 procent jämfört med föregående år. Inflödet följs kontinuerligt av styrelsen, beredning- och utvecklingsgruppen samt utförarna. För att stärka kännedomen om verksamheten har kommunerna arbetat med informationsinsatser, verksamhetsbesök, frukostmöten och dialogmöten med samverkansparterna. Flera kommuner har dessutom tagit fram eller planerar att ta fram informationsfilmer om ACTivera.

Delårsresultatet visar att förbundet fortsätter arbetet med att använda delar av det egna kapitalet i verksamheten. Efter flera år med ökande kapitalnivåer har utvecklingen stabiliserats och kapitalet har börjat minska. Detta ligger i linje med styrelsens ekonomiska inriktning.

1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen beslutade i november 2025 om budget och verksamhetsmål för 2026. Budgeten utgår från förbundets verksamhetsplan för perioden 2024-2026, som har tagits fram i dialog med medlemsparterna och beslutats av styrelsen.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Under perioden januari-augusti 2026 har styrelsen haft fyra sammanträden. Inför varje sammanträde har presidiet genomfört förberedande arbetsmöten tillsammans med förbundschefen. Nya styrelseledamöter har erbjudits introduktion och information om förbundets uppdrag och verksamhet.

Förbundet har även en berednings- och utvecklingsgrupp (BUG) med representanter från medlemsparterna. Gruppen fungerar som ett forum för strategisk samverkan, behovsanalys och verksamhetsutveckling. BUG stödjer förankringsarbetet inom medlemsorganisationerna och bidrar till utvecklingen av förbundets verksamheter och styrdokument. Under perioden genomfördes två möten.

Insjöriket är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) och deltar aktivt i nationellt utvecklingsarbete och erfarenhetsutbyte.

Förbundets interna styrdokument, såsom delegationsordning, attestordning och internkontrollplan, följs upp och revideras årligen. Förbundet har även tillgång till ekonom och revisionsstöd för att säkerställa god styrning och kontroll.

Sedan 2023 använder samordningsförbunden det nationella systemet Uppföljning FINSAM. Möjligheterna att följa deltagare på individnivå är begränsade av gällande regelverk för personuppgiftshantering. Uppföljningen fokuserar därför på verksamhetsresultat och statistik, medan respektive part ansvarar för individuppföljning inom ramen för sin lagstiftning

Inom ACTivera används progressionsverktyget SKAPA för att mäta deltagarnas utveckling. Måluppfyllelsen följs upp i samband med tertialdialoger mellan förbundet och utförarna. Arbetet med uppföljning och kvalitetssäkring av SKAPA kommer att utvecklas ytterligare under hösten.

Deltagarna erbjuds också att utvärdera insatsen vid avslut. Utvärderingarna ger underlag för verksamhetsutveckling och bidrar till att säkerställa att insatsen motsvarar deltagarnas behov och förväntningar

Förbundets fortsatta utvecklingsarbete fokuserar på två områden. Det första är att stärka övergångarna mellan ACTivera och nästa steg i rehabiliteringsprocessen för att minska glapp mellan insatserna. Det andra är att öka fokus på resultat och effekter, där utfallet för deltagarna ges större tyngd än rena volymmått.

1.5 God ekonomisk hushållning och måluppfyllelse

Enligt kommunallagen ska verksamheten bedrivas med god ekonomisk hushållning. Det innebär att verksamhetsmässiga och ekonomiska mål ska vara tydliga, följas upp regelbundet och bidra till en långsiktigt hållbar utveckling.

Styrelsen beslutade i november 2025 om tre verksamhetsmål och ett finansiellt mål för verksamhetsåret 2026. Målen utgår från förbundets uppdrag enligt FINSAM-lagen och verksamhetsplanen för perioden 2024-2026.

De övergripande målen är att stärka individers hälsa och möjligheter till egen försörjning genom likvärdiga rehabiliterande insatser i samtliga medlemskommuner samt att utveckla samverkan mellan de samverkande parterna. Insatserna ska bidra till att deltagarna efter avslutad verksamhet står bättre rustade att ta del av ordinarie rehabiliteringsinsatser och därigenom närmar sig egen försörjning.

Signering av justerare
på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Verksamhetsmål 1
Minst 80 procent av deltagarna ska erbjudas progressionsmätning med SKAPA.

Bedömning
Målet uppnås.

Prognosen är att målet kommer att uppnås även för helåret 2026.

Kommunernas uppföljning visar att minst 80 procent av deltagarna har erbjudits och genomfört progressionsmätningar i enlighet med målsättningen. SKAPA används som ett viktigt verktyg för att följa deltagarnas utveckling under insatsen

Verksamhetsmål 2
ACTivera ska, under förutsättning att inflödet av remisser är tillräckligt, ha kapacitet att ta emot:

- 110 deltagare per år i Mölndal
- 60 deltagare per år i Partille
- 60 deltagare per år i Härryda
- 60 deltagare per år i Lerum
- 60 deltagare per år i Alingsås

Samtliga parter ansvarar för att informera om och marknadsföra insatsen.

Bedömning
Målet kan inte bedömas vid delåret.
Inflödet av remisser har inte varit tillräckligt högt för att fullt ut pröva verksamheternas kapacitet. Det är därför inte möjligt att bedöma måluppfyllelsen utifrån delårsutfallet.

Prognosen för helåret är något osäker. Sannolikt så kommer målet inte att kunna bedömas för helåret om inte remissflödet kommer att öka avsevärt under resten av 2026.

Verksamhetsmål 3
Andelen deltagare som går vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering ska öka med minst 10 procent jämfört med utfallet 2025.

Bedömning
Målet uppnås inte vid delåret.

Under perioden januari-augusti 2026 gick 59 procent av de avslutade deltagarna vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering. Motsvarande andel under samma period föregående år var 62 procent. Målsättningen om en ökning med 10 procent har därmed inte uppnåtts.

Samtidigt är det viktigt att notera att det faktiska antalet deltagare som gått vidare till fortsatt rehabilitering är oförändrat jämfört med föregående år. Under både 2025 och 2026 har 51 deltagare gått vidare till nästa steg i rehabiliteringskedjan. Skillnaden förklaras främst av att fler deltagare avslutats under 2026, vilket påverkar den procentuella andelen.

Prognosen för helåret är att målet inte kommer att uppnås. Utförarenheterna kommer inte att få tillräckligt många deltagare som avslutas under hösten som kommer att påverka resultatet så att måluppfyllelsen nås.

Signering av justerare
på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Finansiellt mål 2026

Förbundet ska minska eller inte öka det egna kapitalet som ett led i att nå en nivå motsvarande cirka 20 procent av tilldelningen senast år 2030

Bedömning
Målet kan inte bedömas vid delåret.

Målet är långsiktigt och ska uppnås successivt fram till 2030. Delårsresultatet visar att förbundet har använt delar av sitt egna kapital under perioden. Det egna kapitalet har därmed inte ökat ytterligare, vilket ligger i linje med styrelsens ekonomiska inriktning.

Årsprognosen visar dock ett lägre underskott än budgeterat. Förbundet bedöms därför minska det egna kapitalet i långsammare takt än planerat. Om målsättningen ska nås inom utsatt tid kan ytterligare ekonomiska prioriteringar behöva övervägas under kommande år.

Uppföljning av verksamheten

ACTivera

ACTivera är en arbetsförberedande och prerehabiliterande insats för personer mellan 16 och 64 år som behöver stöd för att öka sin aktivitetsförmåga och närma sig arbete eller studier. Deltagare kan ta del av insatsen i valfri medlemskommun, oavsett bostadskommun. Insatsen pågår normalt upp till 24 veckor och anpassas efter individens behov och förutsättningar.

Verksamheten genomförs av medlemskommunernas arbetsmarknadsenheter. I Mölndal delas ansvaret mellan arbetsmarknadsenheten och vård- och omsorgsförvaltningen. Målet är att deltagarna genom ACTivera ska stärka sina förutsättningar att ta del av parternas ordinarie rehabiliteringsinsatser och därigenom ta nästa steg mot arbete eller studier.

Verktyg och metoder

ACT (Acceptance and Commitment Training) är en central metod inom ACTivera och används både i grupp och individuellt. Metoden syftar till att stärka individens förmåga att hantera hinder och svårigheter samtidigt som fokus riktas mot vad som är viktigt och meningsfullt i livet. Många deltagare beskriver att de genom ACT får nya perspektiv på sin situation och för första gången på många år börjar formulera egna mål för framtiden.

Verktyget SKAPA (Skattning Av Progression mot Arbete) är ett sätt att mäta deltagarnas utveckling mot att bli så anställningsbar som möjligt. Verktyget används inom ACTivera och bygger på det danska forskningscentret Vaeksthusets forskningsprojekt BIP. Man har genom att intervjua 4000 arbetslösa under ett antal år kartlagt olika indikatorer som påverkar möjligheten att få jobb. (BIP står för Beskeftigelse indikator projekt, där Beskeftigelse betyder sysselsättning). Samtliga deltagare i ACTivera erbjuds 1–3 progressionsmätningar under tiden de deltar i ACTivera.

Ett annat verktyg som används övergripande i ACTivera är JobMatch Talent (JMT), som är ett arbetspsykologiskt test som mäter arbetsrelaterade egenskaper baserat på ett antal frågor. Testet ger en bild av hur testdeltagaren använder sina egenskaper i olika arbetssituationer. Verktyget används i syfte att hjälpa deltagarna i ACTivera att få en mer nyanserad bild av sig själva och hur och var deras egenskaper kommer bäst till sin rätt i arbetslivet. Utförarenheter

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

använder verktyget i olika omfattning, se tabell här nedan. Dock är målsättningen att samtliga ACTivera enheter ska erbjuda JMT till sina deltagare framöver.

Antalet genomförda JMT per kommun	
Mölndal	27 tester
Partille	15 tester
Härryda	80 tester
Lerum	0 tester
Alingsås	105 tester

ACTivera erbjuder ett individuellt anpassat innehåll som kan bestå av individuella samtal, gruppaktiviteter, fysisk aktivitet, hälsostärkande insatser, samhällsorientering samt arbetsförberedande aktiviteter. Kombinationen av individuellt stöd och gruppverksamhet syftar till att stärka deltagarnas aktivitetsförmåga och delaktighet.

För många deltagare innebär gruppaktiviteterna en möjlighet att bryta social isolering och skapa nya sammanhang. Deltagarna beskriver ofta gemenskapen och erfarenhetsutbytet med andra i liknande situation som en viktig del av sin utveckling.

Till ACTivera krävs en intresseanmälan. Den kan initieras av handläggare hos någon av samverkansparterna, av deltagaren själv eller av anhöriga. Anmälan skickas till den kommun där deltagaren vill ta del av insatsen.

Resultat januari-augusti 2026

Under perioden inkom 153 intresseanmälningar till ACTivera. Av dessa avsåg 99 kvinnor och 54 män. Totalt påbörjade 103 personer insatsen och 87 deltagare avslutades.

Av de avslutade deltagarna gick 51 personer, motsvarande 59 procent, vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering. Detta är det vanligaste avslutsutfallet och visar att en majoritet av deltagarna fortsätter sin rehabiliteringsprocess efter avslutad insats.

Av de deltagare som gick vidare till fortsatt rehabilitering:

- 26 personer gick vidare till gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.
- 20 personer återgick till remitterande myndighet.
- 3 personer gick vidare till kommunernas arbetsmarknadsenheter.
- 2 personer gick vidare till Arbetsförmedlingen. Utöver detta avslutades:

- 28 deltagare (32 procent) på grund av sjukdom.
- 4 deltagare (5 procent) till studier.
- 1 deltagare (1 procent) till arbete.
- 2 deltagare utan registrerat utfall. Den relativt höga andelen avslut på grund av sjukdom speglar målgruppens komplexa behov. Avslutsorsaken innebär inte nödvändigtvis att deltagarens hälsa har försämrats under insatsen. I många fall handlar det om att individen behöver vård, behandling eller utredning innan arbetsförberedande rehabilitering kan ge önskad effekt. Resultatet visar vikten av att deltagare remitteras vid rätt tidpunkt i rehabiliteringsprocessen. En fortsatt dialog

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

mellan samverkansparterna om målgrupp, urval och remitteringsrutiner är därför viktig för att säkerställa att deltagarna erbjuds rätt insats utifrån sina behov.

Måluppfyllelse

Ett av verksamhetens prioriterade resultatmål är att öka andelen deltagare som efter avslutad insats går vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering.

Under perioden januari till augusti 2025 avslutades 62 procent (51 av 82 deltagare) till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering. Under motsvarande period 2026 uppgår andelen till 59 procent (51 av 87 deltagare). Utfallet innebär en minskning med 3 procentenheter jämfört med samma period föregående år.

Det är samtidigt viktigt att notera att det faktiska antalet deltagare som gått vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering är oförändrat mellan åren, 51 personer både 2025 och 2026. Skillnaden ligger således i att antalet avslutade deltagare varit högre under 2026, vilket påverkar den procentuella andelen.

Mölndal

Under perioden inkom 45 intresseanmälningar till ACTivera i Mölndal, varav 25 avsåg kvinnor och 20 män. De flesta remisser kom från Försäkringskassan och psykiatrin.

Totalt påbörjade 20 personer insatsen under perioden och 27 deltagare avslutades. Av de avslutade gick 19 personer, motsvarande 70 procent, vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering. Resultatet ligger över genomsnittet för förbundet som helhet.

Fem deltagare gick vidare till gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Detta motsvarar 24 procent av de deltagare med ersättning från Försäkringskassan som avslutades under perioden. En deltagare gick vidare till arbete.

Sex deltagare avslutades på grund av sjukdom.

Partille

Under perioden inkom 13 intresseanmälningar till ACTivera i Partille, varav nio gällde kvinnor och fyra män. Försäkringskassan var den största remitterande parten och sjukpenning var den vanligaste försörjningsformen bland deltagarna.

Åtta deltagare påbörjade insatsen och tio deltagare avslutades under perioden. Av de avslutade gick sex personer, motsvarande 60 procent, vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering.

Två deltagare gick vidare till gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Detta motsvarar 22 procent av de deltagare med ersättning från Försäkringskassan som avslutades under perioden. En deltagare gick vidare till Arbetsförmedlingens ordinarie verksamhet.

Tre deltagare avslutades på grund av sjukdom och ett avslut registrerades utan mätning.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Härryda

Under perioden inkom 40 intresseanmälningar till ACTivera i Härryda, varav 22 avsåg kvinnor och 18 män. Jämfört med motsvarande period föregående år innebär detta en kraftig ökning av inflödet. Intresseanmälningarna kom främst från Försäkringskassan, stöd- och försörjningsverksamheten samt hälso- och sjukvården.

Totalt påbörjade 35 deltagare insatsen under perioden medan 14 deltagare avslutades. Tre personer gick vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering och en deltagare gick vidare till Arbetsförmedlingen. Två deltagare avslutades till studier.

Åtta personer avslutades på grund av sjukdom.

Lerum

Under perioden inkom 21 intresseanmälningar till ACTivera i Lerum, varav 15 avsåg kvinnor och sex män. Försäkringskassan stod för två tredjedelar av intresseanmälningarna, vilket var den högsta andelen bland medlemskommunerna.

Tio deltagare påbörjade insatsen under perioden och tolv deltagare avslutades. Av de avslutade gick tio personer, motsvarande 83 procent, vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering.

Sju deltagare gick vidare till gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Detta motsvarar 70 procent av de deltagare med ersättning från Försäkringskassan som avslutades under perioden. Två deltagare avslutades på grund av sjukdom.

Alingsås

Under perioden inkom 34 intresseanmälningar till ACTivera i Alingsås, varav 28 avsåg kvinnor och sex män. Försäkringskassan var den största remitterande parten och sjukpenning den vanligaste försörjningsformen bland deltagarna.

Totalt påbörjade 30 personer insatsen under perioden och 24 deltagare avslutades. Av de avslutade gick 13 personer, motsvarande 54 procent, vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering.

Elva deltagare gick vidare till gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Detta motsvarar 52 procent av de deltagare med ersättning från Försäkringskassan som avslutades under perioden. Två deltagare gick vidare till studier.

Nio deltagare avslutades på grund av sjukdom, vilket motsvarar 38 procent av samtliga avslutade deltagare.

Reflektioner kring resultatet

Resultatet för perioden visar att ACTivera även fortsatt utgör ett viktigt stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden. Totalt gick 51 deltagare vidare till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering, vilket motsvarar 59 procent av de avslutade deltagarna.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Även om målet om en ökad andel deltagare till fortsatt rehabilitering inte uppnåtts vid delåret är det faktiska antalet deltagare som gått vidare oförändrat jämfört med föregående år. Skillnaden ligger främst i att fler deltagare avslutats under 2026, vilket påverkar den procentuella andelen.

Resultatet påverkas inte enbart av kvaliteten i ACTiveras genomförande. Måluppfyllelsen är också beroende av att deltagarna remitteras vid rätt tidpunkt i rehabiliteringsprocessen och att förutsättningarna finns för att tillgodogöra sig insatsen. Utfallet speglar därför både verksamhetens arbete och samverkansparternas gemensamma förmåga att identifiera rätt målgrupp och skapa hållbara rehabiliteringsvägar

Det fortsatta utvecklingsarbetet bör därför fokusera på att stärka samverkan kring remittering, målgruppsbedömning och övergångar mellan olika insatser. Detta bedöms vara en viktig förutsättning för att ytterligare förbättra resultaten framöver.

Uppföljning av strukturövergripande insatser

Förbundet har ett löpande uppdrag att stödja implementering och användning av de gemensamma metoder och verktyg som används inom ACTivera. Detta sker genom dialog med utförarna, kompetensutveckling och stöd till verksamhetsutveckling. Beredningss- och utvecklingsgruppen (BUG) har en viktig roll i att identifiera nya behov och bidra till utvecklingen av framtida insatser.

En central del av förbundets arbete är att finansiera och samordna kompetensutvecklande insatser för medarbetare hos medlemsparterna. Fokus ligger framför allt på de metoder och verktyg som ingår i ACTiveras gemensamma arbetssätt och som förankrats genom överenskommelser mellan förbundet och utförarkommunerna

Arbetet har även bidragit till positiva samverkanseffekter utanför ACTiveras direkta målgrupp. Flera kommuner använder idag metoder och verktyg som introducerats genom förbundet även inom andra verksamheter. Exempelvis används ACT inom verksamheter riktade till personer som studerar svenska för invandrare, ungdomar i gymnasieskolan och personer med erfarenhet av skadligt bruk eller beroende. Även JobMatch Talent (JMT), SKAPA och BIP används i varierande omfattning inom kommunernas ordinarie verksamheter.

Under perioden januari-augusti 2026 deltog totalt 150 medarbetare i strukturövergripande insatser som finansierats eller genomförts med stöd av förbundet.

Genomförda insatser

Metoddag ACTivera

I april genomfördes en gemensam metoddag för medarbetare inom ACTivera. Under dagen presenterade de lokala verksamheterna sina arbetssätt, erfarenheter och utvecklingsområden. Syftet var att stärka erfarenhetsutbytet mellan kommunerna och bidra till fortsatt verksamhetsutveckling. Totalt deltog 21 personer.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Utbildning i JobMatch Talent

Under perioden genomfördes en certifieringsutbildning i JobMatch Talent. Samtliga medlemskommuner fanns representerade och totalt deltog 22 personer. Utbildningen stärkte kommunernas förutsättningar att använda verktyget i det arbetsförberedande arbetet.

Fördjupningstillfällen i JobMatch Talent

Två så kallade boost-dagar arrangerades för redan certifierade användare av JobMatch Talent. Syftet var att fördjupa kunskaperna i verktyget samt skapa möjligheter till erfarenhetsutbyte mellan kommunerna. Totalt deltog 37 medarbetare.

Grundutbildning i ACT

Grundutbildning i ACT erbjöds under perioden till medarbetare inom medlemsorganisationerna. Cirka 12 personer deltog i utbildningen.

Kunskapsagentsutbildning i BIP

Kommunerna erbjöds möjlighet att anmäla medarbetare till en fördjupad utbildning till kunskapsagent inom BIP. Två kommuner valde att delta och även en representant från kansliet ingår i utbildningen, som pågår till våren 2027.

Informationsinsatser

Kansliet har under året genomfört riktade informationsinsatser för medlemsparterna. Ett informationstillfälle genomfördes för handläggare och utredare vid Försäkringskassan med cirka 55 deltagare. Ytterligare informationstillfällen planeras under hösten

Samlad bedömning

De strukturövergripande insatserna bidrar till ökad kunskap, metodtrohet och samverkan mellan medlemsparterna. Arbetet stärker förutsättningarna för en likvärdig kvalitet i ACTivera samtidigt som kunskap och arbetssätt sprids till andra verksamheter hos medlemsparterna. Den fortsatta utvecklingen bör fokusera på att omsätta kompetensutvecklingen i praktiskt arbete och säkerställa att de gemensamma metoderna används på ett enhetligt sätt i samtliga kommuner.

Våld i nära relation

Samordningsförbundet har tidigare deltagit i ett nationellt utvecklingsarbete med syfte att stärka upptäckt och hantering av våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld. Arbetet har bidragit till att utveckla kunskap, rutiner och arbetssätt inom de verksamheter som förbundet finansierar.

Även efter projektets avslut används ett standardiserat frågeformulär om våldsutsatthet inom ACTivera. Formuläret erbjuds deltagare mellan 16 och 66 år och syftar till att uppmärksamma sambandet mellan våldsutsatthet och fysisk eller psykisk ohälsa.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

De svar som samlas in registreras anonymt i en nationell databas och används som underlag för nationell kunskapsutveckling och analys. Hittills har cirka 325 enkätsvar registrerats genom verksamheterna.

Arbetssättet bidrar till att öka medvetenheten om våldets konsekvenser och skapar bättre förutsättningar att identifiera behov av stöd och hänvisning till relevanta insatser.

1.6 Balanskravsresultat

Balanskravet är ett krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader som regleras i kommunallagen. Balanskravet innebär att budget ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om kostnaderna är större än intäkterna under ett enskilt år uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren.

Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs. Därför börjar balanskravsutredningen med årets resultat enligt resultaträkningen som justeras för samtliga realisationsvinster vid avyttring av anläggningstillgångar. Därtill finns det möjlighet att gottgöra resultatet för realisationsvinster/förluster som uppstått vid avyttring av tillgångar om dessa avyttringar bidrar till en god ekonomisk hushållning (till exempel kostnadsbesparingar) i framtiden. Återföring ska också ske av orealiserade vinster och förluster i värdepapper.

Prognostiserat balanskravsresultat uppgår 2026 till – 600 tkr.

	2026-12-31 (prognos)	**2025-12-31**
Årets resultat	**-600 000**	**-485 071**
- Samtliga realisationsvinster	**-**	**-**
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	**-**	**-**
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	**-**	**-**
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	**-**	**-**
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	**-**	**-**
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**-600 000**	**-485 071**
- Reservering av medel till resultatreserv	**-**	**-**
+ Användning av medel från resultatreserv	**-**	**-**
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	**-**	**-**
= Balanskravsresultat	**-600 000**	**-485 071**

Förbundets negativa balanskravsresultat för året samt föregående år kommer inte att återställas då synnerliga skäl åberopas med stöd från proposition 1996/97:52. Det synnerliga skälet bygger på att storleken på förbundets egna kapital överstiger den rekommenderade nivå som fastställts av Nationella Rådet för finansiella samordningsförbund. Då nivån på förbundets egna kapital motsvarar rekommenderad storlek enligt Nationella Rådet kommer åter verksamheten drivas utifrån att nå ett positivt balanskravsresultat.

1.7 Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har två anställda i kansliet, förbundschef och biträdande förbundschef.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

1.8 Förväntad utveckling – risk- och strategidiskussion

Samordningsförbundet verkar i en omvärld som präglas av ekonomisk osäkerhet, höga krav på samverkan mellan myndigheter och förändrade förutsättningar inom välfärdssystemet. Dessa faktorer påverkar både behovet av förbundets insatser och medlemsparternas möjligheter att bidra till rehabilitering och samordning

Samhällsekonomiska förutsättningar
Den svenska arbetsmarknaden präglas fortfarande av utmaningar kopplade till hög arbetslöshet, särskilt bland unga och personer som står långt från arbetsmarknaden. Samtidigt påverkar ett osäkert ekonomiskt läge både individer och offentliga verksamheter. Förbundet bedömer att behovet av samordnade rehabiliteringsinsatser kommer att vara fortsatt stort under de kommande åren.

En långsiktigt svag arbetsmarknad kan innebära att fler personer blir beroende av offentlig försörjning och behöver stöd från flera myndigheter samtidigt. Detta ökar behovet av samverkan och av insatser som kan stärka individers möjligheter till egen försörjning.

Kommunernas förutsättningar
Förbundets nuvarande organisationsmodell bygger på att ACTivera genomförs huvusakligen av medlemskommunernas arbetsmarknadsenheter. Förändrade ekonomiska förutsättningar i kommunerna kan därför påverka verksamheternas möjligheter att bedriva och utveckla insatserna.

Om kommunerna behöver prioritera om resurser finns en risk att verksamheter som inte är lagstyrda får minskat utrymme. Förbundet behöver därför fortsatt föra dialog med medlemskommunerna om verksamheternas förutsättningar, behov och utveckling.

Nationella förutsättningar för FINSAM
En annan faktor som kan påverka förbundets verksamhet är framtida beslut om FINSAM-systemets uppdrag och finansiering. Samordningsförbundens arbete är beroende av långsiktiga förutsättningar, både vad gäller finansiering och regelverk. Förbundet följer därför den nationella utvecklingen genom bland annat medlemskapet i Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS).

Även frågor som rör informationsutbyte mellan myndigheter och hantering av personuppgifter påverkar förbundens möjligheter att följa upp och analysera resultat på individnivå. Begränsningarna innebär utmaningar när effekter av insatser ska följas upp och redovisas.

Utvecklingsområden för Insjöriket
För Insjöriket handlar det fortsatta utvecklingsarbetet i stor utsträckning om att stärka samverkan mellan medlemsparterna och säkerställa väl fungerande övergångar mellan olika insatser. Målet är att deltagarna ska möta en sammanhållen rehabiliteringskedja utan onödiga avbrott eller glapp mellan ansvariga aktörer.

Ett annat viktigt utvecklingsområde är uppföljning och analys. Förbundet behöver fortsatt utveckla formerna för uppföljning för att stärka kunskapen om vilka arbetssätt som ger bäst resultat för målgrupperna.

Inflöde till ACTivera
Verksamhetens resultat är beroende av att personer som har nytta av insatsen identifieras och remitteras till ACTivera. Om kännedomen om verksamheten minskar eller om

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

medlemsparterna har begränsade möjligheter att identifiera deltagare kan inflödet påverkas negativt.

Förbundet kommer därför att fortsätta prioritera informationsinsatser, dialogmöten och kunskapsspridning till handläggare och andra remittenter. Syftet är att säkerställa att målgruppen får kännedom om och tillgång till insatsen.

Ny socialtjänstlagstiftning
Förändringarna i socialtjänstlagen och det införda aktivitetskravet för personer med försörjningsstöd kan komma att påverka förbundets verksamhet under de kommande åren. Förbundet bedömer att utvecklingen på flera sätt ligger i linje med ACTiveras arbetssätt, där fokus ligger på tidiga, aktiverande och evidensbaserade insatser. Hur förändringarna påverkar målgrupper och samverkansbehov kommer att följas löpande

Samlad bedömning
Den övergripande bedömningen är att behovet av samordnade rehabiliteringsinsatser kommer att vara fortsatt stort. Samtidigt ställer omvärldsförändringar, ekonomiska förutsättningar och förändringar i regelverk krav på fortsatt utveckling av samverkan, uppföljning och verksamhetsstyrning. Förbundet bedömer att den nuvarande inriktningen med ACTivera och strukturövergripande insatser ger goda förutsättningar att möta dessa utmaningar även under kommande år.

2 Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	Budget 2026	Prognos 2026	Delårsbokslut 2026-08-31	Bokslut 2025	Delårsbokslut 2025-08-31
Verksamhetens intäkter	1	13 902 000	13 902 000	9 267 523	14 021 041	9 354 580
Verksamhetens kostnader	2,3	-16 160 000	-14 682 000	-9 856 837	-14 716 797	-9 632 772
Avskrivningar		-	-	-	-	-
Verksamhetens resultat		**-2 258 000**	**-780 000**	**-589 314**	**-695 756**	**-278 192**
Finansiella intäkter		-	180 000	118 756	210 685	151 576
Finansiella kostnader		-	-	-6 355	-	-
Resultat efter finansiella poster		**-2 258 000**	**-600 000**	**-476 913**	**-485 071**	**-126 616**
Extraordinära poster		-	-	-	-	-
Årets resultat		**-2 258 000**	**-600 000**	**-476 913**	**-485 071**	**-126 616**

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

3 Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2026-08-31	2025-12-31	2025-08-31
Tillgångar				
Omsättningstillgångar				
Korta fordringar	3	1 460 494	293 552	850 883
Kortfristiga placeringar		-	-	-
Kassa och bank		10 624 503	9 593 054	12 657 131
Summa omsättningstillgångar		12 084 997	9 886 606	13 508 014
Summa tillgångar		**12 084 997**	**9 886 606**	**13 508 014**
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital				
Övrigt eget kapital		-7 966 933	- 8 452 005	-8 452 005
Periodens resultat		476 913	485 071	126 616
Summa eget kapital		-7 490 020	-7 966 933	-8 325 389
Avsättning				
Avsättningar för pensioner		-	-	-
Skulder				
Långfristiga skulder		-	-	-
Kortfristiga skulder	4	-4 594 977	-1 919 673	-5 182 625
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**-12 084 997**	**-9 886 606**	**-13 508 014**
Ansvarsförbindelser		-	-	-

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

4 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2026-08-31	2025-08-31
Årets resultat	-476 913	-126 616
Justering för ej likviditetspåverkande poster	-	-
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**- 476 913**	**-126 616**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-1 166 943	-420 200
Ökning/minskning kortfristiga skulder	2 675 305	4 206 042
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**1 508 362**	**3 785 842**
Årets kassaflöde	**1 031 449**	**3 659 226**
Likvida medel vid årets början	9 593 054	8 997 905
Likvida medel vid årets slut	10 624 503	12 657 131

5 Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-aug 2026	Aktuell budget jan-aug 2026	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2025
Individinriktade insatser	7 280	7 573	293	11 071
Strukturövergripande insatser	686	833	147	276
Övergripande driftskostnader	1 891	2 367	476	3 159
Medlemsavgift	9 268	9 268	0	14 000
Övriga intäkter	0	0	0	21
Resultat	-589	-1 505	916	-485

Förbundets styrning av verksamhetens kostnader följs upp utifrån kategorierna Individinriktade insatser, Strukturövergripande insatser samt Övergripande driftskostnader. Dessa tre sammanslaget motsvarar verksamhetens kostnader i förbundets resultaträkning. Medlemsavgift och övriga intäkter motsvarar verksamhetens intäkter.

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

6 Noter

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallag (KL). Förbundet följer god redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) och Sveriges kommuner och regioner (SKR) i enlighet med Finsamlagen, lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210).

Principerna är oförändrade i jämfört med föregående år samt föregående års årsredovisning.

Någon separat investeringsredovisning upprättas inte.

Not 1. Verksamhetens intäkter

	2026-08-31	2025-08-31
Driftbidrag från Försäkringskassan/Arbetsförmedling	4 634 000	4 667 000
Driftbidrag från Mölndals stad	692 667	693 333
Driftbidrag från Partille kommun	398 667	398 667
Driftbidrag från Härryda kommun	389 332	392 000
Driftbidrag från Lerums kommun	422 000	429 333
Driftbidrag från Alingsås kommun	414 137	420 000
Driftbidrag från VGR	2 316 720	2 333 600
Bidrag ESF	0	0
Övriga intäkter	0	20 467
Summa	**9 267 523**	**9 354 580**

Not 2. Verksamhetens kostnader

	2026-08-31	2025-08-31
Verksamhetsanknutna personalkostnader	7 240 000	7 242 200
Verksamhetsanknutna lokalkostnader	1 200	0
Verksamhetsanknutna kostnader, övrigt	725 039	283 220
Övriga kostnader	393 179	718 073
Arvoden	65 912	78 868
Personalkostnader	1 431 507	1 310 411
Summa	**9 856 837**	**9 632 772**

Not 3. Fordringar

	2026-08-31	2025-08-31
Kundfordringar	868 770	0
Avräkningskonto för skatter och avgifter	78 660	179 873
Fordran mervärdesskatt	215 437	283 216
Övr kortfristiga fordringar	0	0
Interimsfordringar	297 627	387 794
Summa	**1 460 494**	**850 883**

Signering av justerare på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

Not 4. Kortfristiga skulder

	2026-08-31	2025-08-31
Leverantörsskulder	2 186 297	1 325 799
Skatteskulder	45 408	49 696
Övriga kortfristiga skulder	83 760	79 796
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	71 712	43 361
Förutbetalda intäkter	2 027 506	2 041 367
Upplupna kostnader	180 294	1 642 606
Summa	**4 594 977**	**5 182 625**

7 Styrelsens underskrift

Vi intygar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning. Delårsrapporten skrivs under digitalt av samtliga ordinarie ledamöter i styrelsen. Ifall en ordinarie ledamot ersätts av ersättaren på mötet, så är det ersättaren som skriver på.

Mölndal 260925

Kristina Kjellberg Arbetsförmedlingen (Ordförande)
Jon Haraldsson Lerums kommun (Vice ordförande)
Tanja Siladji Dahne VG region
Marijana Mercado Försäkringskassan
Bernt Runberg Mölndals stad
Adam Algotsson Johnstone Partille kommun
Birgitta Berntsson Härryda kommun
Kent Perciwall Alingsås kommun

Signering av justerare
på varje sida

BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
29.09.2026 09:28

SENT BY OWNER:
Olof Sjöberg • 25.09.2026 15:16

DOCUMENT ID:
HyEmNxVczl

ENVELOPE ID:
BJQ7NxEcze-HyEmNxVczl

DOCUMENT NAME:
Delårsrapport 2026 Insjöriket.pdf
22 pages

SHA-512:
8d6b6cce2e003b83145cbce495a89db89f08b24473c093
1df7c473f5c796e94540591dec0b359b65f264aa232aa7
c832e86f8b30417c76bbf68471424e558f1d

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
EVA KRISTINA KJELLBERG	**Signed**	**25.09.2026 15:22**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1972/07/21)**
kristina.kjellberg@arbetsformedlingen.se	Authenticated	25.09.2026 15:21	Medium	+46723339015
Jon Harald Emanuel Haraldsson	**Signed**	**25.09.2026 15:31**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/08/10)**
Jon.haraldsson@lerum.se	Authenticated	25.09.2026 15:29	Medium	+46722444285
TANJA SILADJI DAHNE	**Signed**	**25.09.2026 15:38**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1978/03/16)**
tanja.siladji.dahne@vgregion.se	Authenticated	25.09.2026 15:37	Medium	+46709936897
Kent Olof Perciwall	**Signed**	**25.09.2026 17:05**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1954/06/09)**
kent.perciwall@alingsas.se	Authenticated	25.09.2026 17:04	Medium	+46735315529
MARIJANA MILJA MERCADO	**Signed**	**25.09.2026 17:28**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/03/08)**
marijana.m.mercado@forsakringskassan.se	Authenticated	25.09.2026 15:22	Medium	+46708617767
BERNDT A RUNBERG	**Signed**	**25.09.2026 18:39**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1948/06/05)**
bernt.runberg@molndal.se	Authenticated	25.09.2026 18:37	Medium	+46707578041
CARL ADAM TOMAS ALGOTSSON-JOHNSTONE	**Signed**	**27.09.2026 20:59**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1986/01/20)**
adam.algotsson-johnstone@partille.se	Authenticated	27.09.2026 20:58	Medium	+46735002100
EVA BIRGITTA BERNTSSON	**Signed**	**29.09.2026 09:28**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1945/02/03)**
birgitta.berntsson@politiker.harryda.se	Authenticated	29.09.2026 09:27	Medium	+46708320412

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed