

2023-06-19

§ 114 2023.238 KS

**Svar på motion gällande slopa minutstyrningen - Marcus Wallin (V)****Ärendebeskrivning**

Marcus Wallin (V) har till kommunfullmäktige den 31 maj 2023, § 92 lämnat en motion om att slopa minutstyrningen i vård- och omsorgsförvaltningen.

Motionären föreslår följande:

Att den nuvarande minutstyrningen inom vård- och omsorgsförvaltningen slopas och ersätts av ett mer tillitsbaserat styrsystem, som utvecklas i samarbete mellan de fackliga organisationerna och vård- och omsorgsförvaltningen.

**Beredning**

Kommunledningskontoret har i skrivelse den 13 juni 2023 lämnat följande yttrande:

Vård- och omsorgsförvaltningen arbetar inte med minutstyrning inom hemtjänsten. Vård- och omsorgsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att inte ha minutstyrning i Alingsås kommun. På vård- och omsorgsnämnden den 27 april 2023, § 30 lämnade förvaltningen information angående minutstyrning.

Det ser olika ut i kommunerna hur ersättning betalas ut till verksamheten. I vissa kommuner utgår ersättning utifrån ett system där verksamheten checkar in och ut ärenden, och där sedan ersättning ges per minut. I Alingsås kommun utgår ersättning till verksamhet utifrån beslutad schablontid till hemtjänsten.

Det planeringssystem som infördes våren 2020 lägger in en schablontid i olika nivåer per beslutad insats. Planeringssystemet behövs för att verksamheten ska kunna checka av att alla insatser är utförda och att alla brukare har fått sin insats. Systemet kan inte användas utan att schabloner per beslutad insats lägga in, men det ska inte ses som att insatsen är minutstyrd, även om det kan upplevas så. Det är inte antal minuter hos brukaren som räknas, utan att brukaren får sin insats med god kvalitet. Förvaltningen arbetar aktivt med att omvärldsbevaka hur andra kommuner gör, för att i ännu högre grad skapa delaktighet och minska upplevelsen av minutstyrning.

Förvaltningen kommer under hösten att hålla en workshop tillsammans med chefer, arbetsplatsombud och huvudskyddsombud om hur arbetet ska planeras för att öka delaktigheten i schemalaggningsplaneringen. Under hösten kommer förvaltningen även att genomföra stickprov för att se hur mycket tid som brukaren får per insats och hur mycket tid som är kringtid, som exempelvis planerings- och restid.

2023-06-19

### **Beslut**

Kommunledningskontorets yttrande antas som kommunstyrelsens eget.

### **Förslag till beslut i kommunfullmäktige**

Motionen anses besvarad.

### **Anteckning**

Emily Munter (V) och Martin Lindberg (V lämnar följande protokollsanteckning:

Vänsterpartiet tycker det är positivt att vård och omsorgsförvaltningen ej arbetar utifrån ett system där ersättning utgår utifrån ett system där verksamheten checkar in och ut ärenden, och där sedan ersättning ges per minut.

Dock så innebär styrningsmodellen som Alingsås kommun tillämpar, där ersättning ersättning utgår till verksamheter utifrån beslutad schablontid till hemtjänsten, fortfarande en form av minutstyrning. Förvaltningen skriver själva att det planeringssystem som infördes våren 2020 lägger in en schablontid i olika nivåer per beslutad insats och att det kan upplevas som minutstyrning.

Forskning visar att tillitsbaserad styrning och ledning både skapar en högre effektivitet och en bättre arbetsmiljö genom att öka graden av delegering till rätt nivå av kompetens. Precis som Tillitsdelegationen skriver är ökad tillit och handlingsutrymme för anställda inom arbetslivet helt nödvändigt. Därför är det Vänsterpartiets avsikt att vi fortsatt kommer arbeta för att både den faktiska och upplevda minutstyrningen inom vård och omsorgsförvaltningen ska ersättas av ett system som bygger på en tillitsbaserad styrning, inte new public management.