



Dnr
Samordningsförbundet Insjöriket

Årsredovisning 2022

Beslutad av styrelsen för Samordningsförbundet Insjöriket 2023-03-24

Signering av justerare
på varje sida

TSR

TSR

Sic

Signering av justerare
på varje sida

Sida 2

TSJ SS

FS

Innehållsförteckning

	sida
1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling	6
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ...	7
1.3. Händelser av väsentlig betydelse	7
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten	8
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ek. ställning	9
1.6. Väsentliga personalförhållanden	15
1.7. Förväntad utveckling	15
2. RESULTATRÄKNING	18
3. BALANSRÄKNING	18
4. KASSAFLÖDESANALYS	20
5. DRIFTREDOVISNING.....	20
6. NOTER	21
7. STYRELSENS UNDERSKRIFT	22

1. Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Samordningsförbundet Insjöriket, organisationsnummer 222 000 – 2071, med säte i Mölndals Stad avger årsredovisning för verksamhetsåret 2022. Samordningsförbundet bildades 1 juli 2006 utifrån ett initiativ av förbundets medlemmar.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för verksamhetsåret 2022.

Till redovisningen hör en statistikbilaga.

Sammanfattning av året 2022

Förbundets operativa verksamhet har under perioden präglats av en övergång till en hybridvariant vilket inneburit att verksamheterna anammat den tidigare strävan att ha fler personliga möten med deltagare, dock i kombination med digitala alternativ. Medarbetare har kombinerat arbetet från kontoret med möjlighet till distansarbete vid behov. Detta har medfört bättre förutsättningar för återskapandet av känslan av gemenskap och större arbetsglädje i arbetsgruppen.

Det strategiska arbetet med en pågående förändringsprocess mot en annan typ av organisering av den operativa verksamheten har varit i fokus under året. Strategiska beslut om organisationsförändring har fattats, och kansliet har fått i uppdrag att med stöd från Samordningsförbundet Sjuhärad att ta fram och verkställa en process tillsammans med parterna som leder till avveckling av den nuvarande organisationen samt uppbyggnad av den nya organisationen av utförarverksamhet.

Förbundet har under året drivit verksamheter utifrån en verksamhetsplan som sträckt sig över åren 2021-2023. Enligt verksamhetsplanen har behovsgrupperna unga vuxna med svårigheter att ta sig till arbetsmarknaden, individer med långvarig frånvaro från arbetsmarknaden (med eller utan offentlig försörjning), ofta förknippad med psykisk ohälsa och/eller med bristande färdigheter i det svenska språket t ex hos personer med utomnordisk härkomst, individer som bedöms inte ha rätt till sjukpenning men som inte heller besitter en arbetsförmåga enligt arbetsförmedlingens bedömning prioriterats i verksamheterna.

De insatser som förbundet finansierar, såväl strukturövergripande som individinriktade, syftar dels till att stötta och förbättra parternas samverkan samt bidra med kunskapsöverföring mellan parterna, dels till att effektivisera användning av gemensamma resurser och öka möjligheterna till egen försörjning för fler kvinnor och män. Samverkan mellan myndigheterna ställer stora krav på parterna och Samordningsförbundet har genom lagstiftningen och strukturen en unik möjlighet att erbjuda en sektorövergripande plattform för att samordna insatser.

Verksamheterna skall ha realistiskt mätbara mål som är kopplade till att mäta effekterna av resursallokering inom den samordnade rehabiliteringen snarare än att mäta hur många/hur fort/hur länge.

Under 2022 så har förbundet sammanlagt registrerat 238 individer (141 kvinnor och 97 män) med personuppgifter i individinriktade insatser finansierade av Samordningsförbundet Insjöriket, av dessa är 209 unika individer. 158 individer (82

kvinnor, 76 män) har varit aktuella i Balder och 39 individer (30 kvinnor, 9 män) i Individsamverkansteamet. 41 unika individer har tagit del av Primus (29 kvinnor och 12 män). Ytterligare 96 personer som varit inskrivna i Balder eller IST har fått ta del av Primus som en del i sin rehabiliteringsprocess.

I de strukturövergripande insatser som anordnats eller administrerats av förbundet har 195 personer, bestående av medarbetare hos förbundets medlemsparter, registrerats. Av dessa har 177 deltagit i kunskapsdialoger och 18 i Hälsoskolan i Mölndal. Sammanlagt så har insatser finansierade av förbundet nått 433 personer under 2022.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Västra Götalandsregion samt kommuner Mölndal, Partille, Härryda, Lerum och Alingsås som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli med två anställda, en förbundschef samt en biträdande förbundschef. Styrelsen har under verksamhetsåret 2022 haft sju sammanträden samt en halv arbetsdag.

Anita Almqvist (L), Mölndals stad, har varit ordförande och Sofia Sandängers, Försäkringskassan vice ordförande. Övriga ledamöter under året har varit Tomas Angervik (S) från VG-region, Fredrik Skoglund Arbetsförmedlingen ordinarie ledamot, Anna Strand (C) Partille kommun, Daniel Filipsson (M) Alingsås kommun, Maria Kornevik Jakobsson (C) Härryda kommun, Kent Lagrell (M) VG-region ordinarie ledamot, Christian Eberstein (KD) Lerums kommun, Anette Ryberg Försäkringskassan samt Eva Hallberg Arbetsförmedlingen tom sista april 2022, därefter Anna-Carin Sandberg tom september 2022, därefter Kristina Kjellberg.

Uppdrag

Lagen om Finansiell samordning handlar ytterst om att erövra ett annat synsätt på välfärdsarbetet. Ett synsätt som innebär att den enskilde individens behov, förmåga och delaktighet är grunden för vilken rehabilitering som sätts in och där medarbetarnas gemensamma kompetens utvecklas och står till förfogande tillsammans med myndigheternas samlade möjligheter. Samordningsförbundets arbete utgår därför från en vision om att en med gemensamma resurser tar ett gemensamt ansvar.

Arbetet skall utgå från det lokala perspektivet, individens behov och medarbetarnas erfarenheter. De samverkande organisationernas behov är utgångspunkten för hur Samordningsförbundet väljer att organisera den verksamhet som stöds/finansieras av förbundet.

Lagstiftningen ger möjlighet att samordna resurser samt att skapa förutsättningar att på ett aktivt och konstruktivt sätt möta medborgarens behov av samverkande insatser. Lagstiftningen ger de samverkande organisationerna mandat att ta *gemensamma* beslut om *gemensamma* målgrupper med *gemensamma* medel.

Förbundets ändamål är att inom sitt geografiska område svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning enligt Lag (2003:1210) om finansiell samordning. Resurserna skall användas till insatser med syfte att den enskilde skall uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete, alternativt hamna rätt i välfärden. Samordningsförbundet skall vara en arena för dialog vid individens övergång mellan myndigheterna samt försäkra att en säkerställd nivå av samverkan hela tiden upprätthålls.

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering.

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 14 312 000 kr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Västra Götalandsregionen med en fjärdedel och kommunerna Mölndal, Partille, Härryda, Lerum och Alingsås med resterande fjärdedel. Kommunernas fördelning baseras på kommuninvånarantal på året innan det aktuella året.

Utöver förbundsmedlemmarnas bidrag har förbundet under delar av perioden erhållit en mindre summa extern finansiering från ESF-projekten Respondere/ACTivera. Förbundet hade också med sig eget kapital från verksamhetsåret 2021. De sammanlagda tillgångarna för verksamhetsåret 2022 beräknas till cirka 18 miljoner kronor.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet skall arbeta med ett förändrat synsätt på välfärdsarbetet. Ett synsätt som innebär att all rehabilitering sker utifrån individens behov och förmåga, individens aktiva medverkan och att de samverkande myndigheterna tar ett gemensamt ansvar. Denna vision skall sedan omsättas i de verksamheter som Samordningsförbundet finansierar. Allt arbete som drivs inom förbundet utgår ifrån ledmotivet "alla finns i rummet".

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	221231	211231	201231	191231
Verksamhetens intäkter	14 559	15 480	16 539	17 660
Verksamhetens kostnader	12 333	13 874	15 374	17 700
Periodens resultat	2 226	1 606	1 165	-40
Soliditet	74	60	42	30
Antal anställda	2	2	1	3

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Med hänsyn till den pågående organisationsförändringen så har förbundet haft flera vakanser där tillsättningen har fördröjts på grund av svårigheter att få till utlåningar eller där tillsättningen till och med har stoppats. Man kan också se post-pandemiska effekter som påverkar resultatet med fortsatt avsevärt mindre antal konferenser, utbildningar och arbetsresor.

Även förbundets faktiska tillgångar är något mindre än vad som anges i budgeten för 2022. Anledningen till detta är att ESF projektet Respondere har genererat mindre pengar till förbundet än vad som var prognosen i samband med att budgeten togs i november. Skillnaderna i prognosen och det faktiska utfallet kan förklaras med färre fakturerade timmar för personalen i projektet.

Dock har förbundet ökat sitt egna kapital till en nivå som i dagsläget är alldeles för hög. Anledningen till den successiva ökningen under de senaste åren är framför allt minskade kostnader på grund av pandemin, då främst utbildnings-, konferens- och resekostnaderna minskat avsevärt. Ytterligare faktorer bakom ökningen är svårigheter för att rekrytera då flera av parterna har stramat åt sin utlåningspolicy, men också att det har varit färre eller inga sökanden alls till de vakanta tjänsterna i uppdrag finansierade av samordningsförbundet. Att det inte har varit sökanden har sin förklaring i att förbundet har levt i en osäker tid, dels då två av medlemskommuner flaggat för att lämna förbundet, dels den organisationsförändringen som främst varit aktuell under det aktuella verksamhetsåret 2022, vilket gjort uppdrag i förbundet mindre attraktiva och mer osäkra.

Styrelsen i förbundet har ständigt fått aktuell information om det aktuella budgetläget och det egna kapitalet, och delar den uppfattningen om att det finns legitima förklaringar bakom utvecklingen. Dock är utvecklingen inte positiv på sikt, och i och med den nya organisationsmodellen med kommuner som utförare för den individinriktade verksamheten med en förutbestämd finansiering från förbundet så kommer det inte att finnas något större utrymme för en motsvarande utveckling framöver. Dessutom så kommer en del av det egna kapitalet, upp till cirka 2 miljoner, användas under 2023 för att finansiera avvecklingen av de tidigare verksamheterna under årets första tre månader parallellt med igångsättning av den nya verksamheten.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Att förbundet under året stått inför en stor organisationsförändring har givetvis gett utslag på verksamheten. Inflödet av nya ärenden har drastiskt minskat då remisstop infördes på två av tre verksamheter från och med september, därutöver så har även kostnaderna för utbildningar och konferenser fortsatt varit lägre än under pre-pandemiska perioden. Att stoppa inflödet till Balder och Individsamverkansteamet var dock ett nödvändigt beslut för att bereda verksamheten för en successiv övergång till den nya organiseringen av de individinriktade insatserna.

Vad som kraftigt påverkar förbundet och dess verksamheter längre fram är att även Alingsås kommun har begärt utträde ur förbundet. Alingsås uppsägning har emottagits

under sommaren 2021, och om kommunen väljer att fullfölja sitt utträde så träder det i kraft fr o m januari 2025 med hänsyn till en treårig uppsägningstid. Sedan tidigare har Härryda kommun tagit beslut om utträde, som skulle träda i kraft i januari 2024. Dock har kommunstyrelsen i Härryda i november 2022 gett i förslag till kommunfullmäktige att besluta om att Härryda kommun fortsatt ska vara med i Samordningsförbundet Insjöriket och drar således tillbaka utträde ur Samordningsförbundet Insjöriket.

Att två av förbundets kommuner har tagit beslut om ett utträde är mycket allvarligt. Styrelsen på förbundet har intensivt arbetat med frågan och landat i ett beslut om en organisationsförändring vilket innebär att förbundets individinriktade insatser skall i nuvarande form avvecklas och ersättas en ny verksamhet liknande Sjuhäradsmodellen, där de operativa insatserna byggs upp med kommunerna som utförare med finansiering från förbundet, där insatsernas riktning, innehåll, metoder och omfattning definieras av ömsesidiga avtal mellan kommun och förbundet. Förbundet kommer att ha kvar ansvaret bland annat för koordinering av strukturövergripande insatser samt uppföljning och metodutveckling av samtliga insatser som finansieras av förbundet. Kansliet har utifrån anvisningar från Berednings- och utvecklingsgruppen på förbundet tagit fram en tidsplan och process för denna övergång, med målsättning om att den nuvarande organisationsformen avvecklas under de tre första månaderna under 2023, parallellt som man inför de nya verksamheterna med utgångspunkt ifrån kommunerna med start senast i april 2023. Berednings- och utvecklingsgruppen består av representanter från de lokala samverkansparterna i förbundet, med mandat att företräda sin organisation. Gruppen är ett forum för strategisk utveckling av samverkan, och har ansvar för omvärldsanalys av förutsättningar och behov, att vara stöd till förbundschef i förankring och förberedelser till styrelsen vad gäller innehållet i styrdokumentet, inriktning och innehåll i insatser finansierade av förbundet. Det är centralt i omställningsarbetet att man försäkras en smidig övergång för berörd personal, berörda deltagare och berörda organisationer samtidigt som det finns ett tydligt önskemål om att processen skall fortskrida skyndsamt.

Det som också skall nämnas är att Samordningsförbundet Insjöriket är en av de tre förbund i hela landet som ingår i en nationell utvärdering som utförs av ISF (Inspektion för socialförsäkring) och som myndigheten utför utifrån ett regeringsuppdrag. Utvärderingens syfte är att mäta effekterna på Samordningsförbundets verksamheter både på en organisatorisk nivå och på en individnivå. Mätningen pågick till och med december 2021, och utvärderingens första slutrapport skall utges i mars 2023.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet Insjörikets styrelse har i november 2021 fattat ett beslut om budget för verksamhetsåret 2022. Budgetens fördelning skall ha en tydlig förankring i den aktuella verksamhetsplanen där prioriterade målgrupp och inriktning för verksamheter definieras. Den aktuella verksamhetsplanen har tagits fram utifrån en beredningsprocess, där partrepresentanterna har deltagit i beredning och prioritering av innehållet. Innehållet har sedan sammanställts av kansliet, och beslutats av styrelsen.

Styrelsen har under 2022 haft sju sammanträden samt en halv arbetsdag. Vissa av styrelsemöten har genomförts digitalt med enbart presidium och förbundschef fysiskt på plats och resten via Teams, och andra möten har varit fysiska träffar. Sammanträden har föregåtts av ett arbetsmöte där presidiet har fått en dragning av den aktuella dagordningen från förbundschefen.

Förbundets interna styrdokument som t ex delegationsordning, dokument för intern kontroll och attestordning följs upp, uppdateras och beslutas en gång per verksamhetsår. Kansliet i förbundet har också en ekonom och revisionsbiträde till sitt förfogande.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet Insjöriket finansierar både individinriktade insatser och strukturinriktade insatser. I budgeten så anges finansiering till de individinriktade insatser på cirka 13,6 miljoner kronor (av de sammanlagda tillgångar på cirka 18,5 miljoner), vilket är strax under 75 % av den sammanlagda budgeten för förbundet. Direktfinansiering till strukturövergripande insatser anges till 200 000 kr, vilket utgör cirka 1 % av den sammanlagda budgeten. Övriga cirka 4,7 miljoner fördelas på kostnader för kansliet och lokaler, ledning, kompetensutveckling, utvärdering och utbildning samt en buffert på drygt en miljon kronor. Insatserna utvärderas med sektorsövergripande system för utvärdering av samverkan (SUS). Den vinsten som resultatet visar beror framför allt på lediga vakanser samt på ej genomförda utbildningar och konferenser.

Samordningsförbundet har under året arbetat utifrån en verksamhetsplan som sträcker sig för perioden 2021-2023. I verksamhetsplanen anges det tre prioriterade behovsgrupper nämligen unga vuxna med svårigheter att ta sig till arbetsmarknaden, individer med långvarig frånvaro från arbetsmarknaden (med eller utan offentlig försörjning), ofta förknippad med psykisk ohälsa och/eller med bristande färdigheter i det svenska språket t ex hos personer med utomnordisk härkomst samt individer som bedöms inte har rätt till sjukpenning men som inte heller besitter en arbetsförmåga enligt arbetsförmedlingens bedömning.

Det sektorsövergripande uppföljningssystemet SUS, som främst används för att följa upp förbundets verksamhet och resultat, har en hel brister, vilket innebär att det data som går att plocka ut ur systemet inte ger en fullständig bild av verksamhetens resultat. Bristerna i systemet är aviserade till Försäkringskassan, och det pågår ett utvecklingsarbete att ta fram ett helt nytt uppföljningssystem med preliminär lansering under våren 2023.

För att verkställa prioriteringar i verksamhetsplanen så finansierar förbundet ett antal operativa insatser. Insatserna som finansieras av förbundet presenteras kort här nedan.

Insatser finansierade av förbundet

För mer ingående statistik hänvisas till den bifogade statistikbilagan.

Individinriktade insatser finansierade av förbundet

Förbundet finansierar individinriktade insatserna Balder, Individsamverkansteamet och Primus.

Syfte och mål

Förbundet finansierar prerehabiliterande insatser som syftar till att stötta individerna närmare egen försörjning. Detta genom att rusta individerna att kunna ta del av ordinarie myndigheters egna insatser.

Målgrupp

Målgruppen för de individinriktade insatserna är individer som "hamnat eller riskerar att hamna mellan stolarna" och är i behov av ett samordnat stöd. En stor del av deltagarna kommer från grupperna unga med aktivitetsersättning och långtidssjukskrivna men även de som helt saknar försörjning. Deltagarna är kvinnor och män i arbetsför ålder i behov av en samordning av myndighetskontakter. Deltagaren har ofta varit borta från arbetsmarknaden en lång tid och de rehabiliteringsinsatser som gjorts tidigare har inte gett tillräckligt resultat.

Remissinflöde

Till verksamheterna Balder och Individsamverkansteamet krävs en remiss för att bli aktuell. Remissen tas emot av ett tvärprofessionellt mottagningsteam som tillsammans med individ och remittent bedömer vilken insats som är bäst lämpad för individen utifrån hans behov. Till Primus krävs ingen remiss, en kontakt med medarbetarna räcker för att starta i insatsen.

Mellan 1 januari till och med 31 augusti har det kommit 77 remisser till förbundet, 46 kvinnor och 31 män. Det är långt färre än det brukar vara beroende på remisstoppet som infördes den 1 september 2022 med anledning av den organisationsförändring som förbundet genomgår. Av de 77 inkomna remisserna har 50 fördelats till Balder och resterande 27 till Individsamverkansteamet.

24 har remitterats från Mölndal, 13 från Partille, 10 från Lerum, 14 från Härryda och 16 från Alingsås. VG-regionen står för 57 % av remisserna (habiliteringen, vårdcentraler och psykiatri). Försäkringskassan utgör 22 % och kommunerna (skola, och stöd försörjningsstöd) står för 14 % av remisserna. Arbetsförmedlingen har skickat en remiss och resterande remisser består av egenremisser.

Resultat

Inom ramarna för de individinriktade insatserna så har 159 ärenden (90 kvinnor och 69 män) avslutats under perioden. Av dessa har 16% avslutats i arbete, studier eller som aktivt arbetssökande. 16 % har avslutats på grund av sjukdom vilket innebär att de inte har den fysiska eller psykiska hälsa som krävs för att komma vidare i sin prerehabiliterande process. Den stora andelen 66 % har avslutats till fortsatt rehabilitering, vilket också är den förväntade effekten av justeringen av verksamheter mot en mer pre-rehabiliterande inriktning.

Här nedan en separat redovisning per insats

Balder

Balder erbjuder fördjupat stöd för att hjälpa individer i åldrarna 18–64 år att närma sig egen försörjning. Individens behov står i fokus och deltagarna får individuellt stöd av en samverkanskoordinator parallellt som de tar del av aktivitetshöjande insatser i grupp såsom fysisk aktivitet genom Primus och ACT-grupper. Målet med insatsen är att individen ska rustas för att kunna ta del av ordinarie myndigheters insatser där målet är egen försörjning. Genom flexibel samverkan mellan myndigheter och aktörer och genom samordnade insatser ska individen göra en förflyttning mot arbete eller studier.

Remisser fördelade till Balder

Mellan 1 januari och 31 december 2022 har totalt 56 remisser, 33 kvinnor och 23 män, (varav 6 har remitterats "internt" från IST till Balder) fördelats till Balder. 19 remisser har kommit från Mölndal kommun, 10 remisser från Partille, 11 remisser från Alingsås, 10 remisser från Lerum och 6 remiss från Härryda. 16 deltagare har inte startat insatsen på grund av att de redan haft en planerad aktivitet med ordinarie myndighet, flyttat, hälsoskäl eller ej gått att nå.

Deltagare i insats

Under år 2022 har Balder jobbat med sammanlagt med 158 individer (82 kvinnor och 76 män), 92 nya deltagare (50 kvinnor och 42 män) har skrivits in och 89 deltagare har avslutats i insats (42 kvinnor och 47 män). Balder har 47 deltagare i pågående insats (27 kvinnor och 20 män) som kommer avslutas enligt den individuella planeringen senast slutet av mars, i samband med avveckling av samordningsförbundets insatser.

ACTivera

I början av 2022 avslutades projektet och kvarvarande 25 deltagarna i ACTivera (14 kvinnor och 11 män) skrevs över till Balder eller avslutades. ACTivera har varit Insjörikets delprojekt i ESF-projektet Respondere som har drivits tillsammans med Samordningsförbunden Älv & Kust, Finsam Göteborg samt Försäkringskassan under tre år. ACTivera har jobbat med 100 deltagare under dessa tre år och projektet har syftat till att fler individer med aktivitetsersättning ska komma ut i en aktivitet och på så sätt närma sig egen försörjning. Delprojektet ACTivera har utgått ifrån samma metodik som Balder men genom medel från ESF kunnat förstärkas med Case Manager samt en psykoterapeut/samtalsterapeut som har arbetat med terapiformen ACT (Acceptance and Commitment Therapy). Dessa roller har efter avslutat projekt kunnat implementeras i Balder.

Kvalitets- och förbättringsarbete

För att minska på kön till Balder och skapa ett bättre flöde justerades i början av året tiden i insats från 1 år till max 6 månader och att deltagarna avslutas i högre grad mot fortsatt rehabilitering hos ordinarie myndighet. Det nya arbetssättet började implementeras i mitten av mars. Deltagarna startar de första 6 veckorna med fysisk aktivitet genom Primus parallellt med att de träffar en samverkanskoordinator som de har kontakt med under hela perioden de är inskrivna i insatsen. Samverkanskoordinatören och deltagaren genomför kartläggning och tittar på mål och planering framåt. Under de första 6 veckorna ska deltagarna klara av att vara i två aktiviteter per vecka. Efter de första 6 veckorna sker en avstämning med remittent. Om deltagaren klarat delta i två aktiviteter per vecka erbjuds hen vidare stöd under 18 ytterligare veckor. Då erbjuds fler aktiviteter i form av ACT-grupp, fortsatt fysisk aktivitet, studiebesök, arbetsträning, möte med studievägledare etc. Om deltagaren inte deltar enligt plan de första 6 veckorna är det remittentens ansvar att göra en ny planering med deltagaren. Efter 6 månader i insats avslutas deltagaren tillbaka till remittent. Då ska nästa steg för deltagarens fortsatta

rehabilitering vara klarlagd. Efter avslutad insats skrivs ett avslutningsdokument som deltagare och remittent får behålla i varsitt exemplar.

Avslutade i Balder

Totalt har 89 deltagare avslutats i Balder fram till 31 december 2022 varav 42 kvinnor och 47 män. Ca 25% av dessa deltagare (7 kvinnor och 15 män) har skrivits ut till jobb, studie eller aktiv arbetssökande. Ca 46 % av deltagarna (23 kvinnor, 18 män) har skrivits ut till fortsatt rehabilitering vilket innebär att ordinarie myndighet eller annan myndighet tar vid den fortsatta rehabiliteringen och att deltagarna har gjort en stegförflyttning närmare egen försörjning. Ca 59% av dessa deltagare som har skrivits ut till fortsatt rehab (14 kvinnor, 10 män) har gått vidare till det förstärkta samarbetet, AF/FK samverkan. Andra orsaker till fortsatt rehabilitering har varit att deltagarna har blivit aktuella på arbetsmarknadsenheterna, daglig verksamhet eller fortsatt rehabilitering hos någon ytterligare part eller åter till remittent för fortsatt rehabilitering.

Stödteam

Stödteamet består av arbetsterapeut, fysioterapeut, samtalsterapeut samt Case manager. Syftet med teamet är få in mer systematisk kompetens i alla nya och pågående ärenden samt vara ett stöd för samverkanskoordinatorer i deras arbete. Genom stödteamet kan samverkanskoordinatorer lyfta ärenden i teamet och få en samlad bedömning av olika professioners kompetens och för att få stöd i det fortsatta arbetet med deltagarna.

Primus

Primus är en arbetsförberedande aktivitet för sjukskrivna eller arbetslösa som står långt ifrån arbetsmarknaden. Insatsen har en pre-rehabiliterande karaktär, som också ingår som en del av Balder och Individsamverkansteamet. Syftet med insatsen är att öka deltagarnas förutsättningar att tillgodogöra sig en fortsatt rehabilitering och således på sikt en snabbare återgång i arbete. Insatsen innehåller digitala fokusträffar (där hälsorelaterade ämnen lyfts och diskuteras utifrån vetenskaplig evidens), fysisk aktivitet i grupp (utomhus och digitalt) samt individuell konsultation vid behov (dock ingen medicinsk bedömning eller behandling). Insatsen leds av en arbetsterapeut och en fysioterapeut. Verksamheten har bedrivits i både digital och fysisk form, och sedan 1 januari har utomhusträning kunnat erbjudas varje vecka i respektive kommun, vilket har uppskattats i hög grad av parterna. Det har tagits emot mycket positivt av deltagarna att kombinera digitala och fysiska träffar. Nya deltagare registreras individuellt med personuppgifter efter ett introduktionssamtal med arbetsterapeuten eller fysioterapeuten. Deltagarna som är pågående i IST eller Balder registreras fortsatt som volyminsats i SUS. Under år 2022 har totalt 137 personer tagit del av insatsen Primus varav 96 deltagare har registrerats som volyminsats och 41 individer (29 kvinnor och 12 män) har registrerats med personuppgifter.

Individsamverkansteamet

Individsamverkansteamet arbetar prerehabiliterande med deltagare i åldern 18-64 år. Metoden bygger till största delen på gruppverksamhet för deltagarna och har ett innehåll som bedöms rusta och stärka deltagarna i den prerehabiliterande fasen. Verksamheten som deltagarna erbjuds innehåller ACT, Fysisk aktivitet, Hälsofrämjande föreläsningar och



Vägledning. Parallellt med gruppträffarna får deltagarna enskilda samtal för att fånga upp de individuella frågeställningarna och samverkansbehov med relevanta instanser. Deltagarna anses "färdiga" hos Individsamverkansteamet när de klarar 25% av sin sjukpenninggrundande inkomst (SGI) eller 10 timmars aktivitet för de deltagare som inte har SGI. De flesta av deltagarna som påbörjar insats hos Individsamverkansteamet har en genomsnittlig inskrivningstid mellan 3-5 månader. Därefter lämnas deltagarna över till fortsatt lämplig rehabilitering, för många deltagare innebär detta det förstärkta samarbetet och i vissa fall vidare till Balder i de fall deltagaren anses hjälpta av detta. Den arbetsträningsverksamhet som finns att tillgå används fortsatt för de deltagarna detta bedöms vara lämpligt för.

Inkomna remisser till Individsamverkansteamet

Under 2022 har 27 remisser fördelats till Individsamverkansteamet. Totalt har teamet jobbat med 46 deltagare. (7 av dessa finns ej med i statistikbilagan då samtycket inkom sent och det därav ej gick att registrera i SUS). Totalt har 21 deltagare avslutats under 2022. 17 av dessa har gått vidare till "Fortsatt rehabilitering", vilket i de flesta fall avser det förstärkta samarbetet mellan FK/AF alternativt fortsatt rehabilitering inom vården för de deltagare där detta behov visat sig finnas.

Av de remisser som fördelats till Individsamverkansteamet under 2022 har samtliga inlett insats. I nuläget är 25 deltagare inskrivna och ett aktivt arbete sker nu i teamet med att avsluta dessa till lämplig insats innan sista mars 2023. Likt tidigare år har de deltagare som inte kunnat erbjudas plats i ordinarie verksamhet direkt erbjudits en plats i Primus fram tills start i ordinarie verksamhet har kunnat ske.

Uppföljning av strukturövergripande insatser

Förbundet har återupptagit kompetenshöjande insatser till parternas medarbetare i form av kunskapsdialoger och samverkansträffar, och intresset för att delta i framför allt kunskapsdialoger har varit stort. Därutöver så har förbundet stöttat Härryda trädgårdar med handledning till den operativa personalen i trädgårdar och medverkan som föreläsare i Hälsoskolan i Mölndal.

Internt så har förbundet fortsatt att upprätthålla det strukturövergripande arbetet med jämställdhetsfrågor, HBTQ-frågor samt frågor om våld i nära relationer. Dock har utvecklingsarbetet med dessa frågor inte samma resurser att tillgå som förut då en personal som tidigare arbetat med utvecklingsarbetet har slutat och inte ersatts i förbundet.

Här nedan följer en sammanfattning av de mer omfattande strukturövergripande insatser som varit aktuella:

Hälsoskolan i Mölndal

Samarbetet mellan Samordningsförbundet och Mölndals stad har fortsatt kring Hälsoskolan under våren 2022. Hälsoskolan riktar sig till nyanlända individer boende i kommunen. Uppdraget i stort syftar till att främja psykisk hälsa hos nyanlända med hjälp av hälsofrämjande insatser samt att i samverkan stödja målgruppen till en ökad fysisk och psykisk hälsa och ökad arbetsförmåga. Insjöriket har under senaste åren bidragit med en

samtalsledare, fysioterapeut och arbetsterapeut som har haft olika pass med teman Fysisk hälsa och vardagsbalans ur jämställdhetsperspektiv och "Nya roller i det nya Landet". Individer som har deltagit i dessa pass har registrerats i SUS som volyminsats och det har under perioden registrerats 18 individer.

Kunskapsdialoger

Förbundet har under våren 2022 bjudit till fyra olika kunskapsdialoger, varav en handlade om rehabkoordinatorernas roll, och de resterande tre var en sammanhängande utbildningsinsats på MI (Motiverande samtal). Sammanlagd 177 personer har deltagit i de fyra dialogträffar som förbundet har bjudit till under våren.

Utvecklingsarbete i förbundet

Systematiskt jämställdhetsarbete gör skillnad!

Kvinnor och män ska ha samma möjlighet att forma samhället och sina egna liv. Området omfattar bland annat frågor som makt, inflytande, ekonomi, hälsa, utbildning, arbete och fysisk integritet. Samtliga frågor är viktiga livsområden som påverkar den enskildes förutsättningar till egen försörjning.

Förbundet har sedan 2012 arbetat aktivt med jämställdhetsintegrering. Det är av yttersta vikt att förbundets resurser fördelas mellan kvinnor och män på ett likvärdigt och rättvist sätt. Förbundets arbete med jämställdhetsintegrering bör således ligga i linje med de jämställdhetspolitiska målen. Utgångspunkten och förutsättning för jämställdhetsarbetet är kunskap. Förbundet har kunskap om att den verksamhet som bedrivs och de resurser som fördelas inte är jämställda. Genom att i alla delar och i alla beslut arbeta med normer och värderingar och därmed medvetandegöra den struktur som gör det ojämnt tar förbundet kliv i rätt riktning.

I verksamheterna finansierade av förbundet är jämställdhetsspaningar ett exempel på en integrerad metod att lyfta olikheter mellan könen. Det kan vara artiklar från tidningar eller inlägg från nyheter eller debatter på TV. Genom dessa synliggörs strukturer i samhället, belyser och diskuterar vad en ser. Det bygger en kultur på arbetsplatsen som en verkar i dagligen. Att hela tiden hålla frågan levande och aktuell skapar en medvetenhet att vara självkritisk i mötet med deltagare. Det bidrar till att kvinnor och män och andra får en likvärdig arbetslivsinriktad rehabilitering. Bemötande och stöd till våra deltagare ska inte bero på vilket kön deltagaren har utan på individuella behov oavsett kön eller könsidentitet.

Under året har en utvärderingsmetod i jämställt bemötande skapats där personalen tillsammans reflekterar efter sina möten med deltagare hur det gått, vilka frågor som ställdes samt om dessa hade ställts annorlunda om deltagaren haft motsatt kön. På detta sätt hålls frågan om jämställt bemötande levande.

Förbundets arbete med hbtq frågor

Fortlöpande sker arbetet med bemötandefrågor och att forma förbundets lokaler och presentationsmaterial utifrån ett hbtq perspektiv. Alla ska känna sig välkomna till insatser finansierade av förbundet oavsett kön, könsidentitet och/eller könsuttryck.

Våld i nära relation

Förbundet ingår i ett nationellt projekt mot psykiskt, fysiskt och sexuellt våld som är ett regeringsuppdrag med målet att förbättra upptäckten av våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, sexuellt våld samt att förmedla adekvata insatser mot detta¹. Insatser finansierade av förbundet använder rutinmässigt ett frågeformulär² om sju frågor om våld som deltagare i en ålder mellan 16–64 år får besvara. Genom att rutinmässigt använda frågeformuläret om våld inom insatserna erhåller deltagare kunskap om det starka band som råder mellan tidigare våldsutsatthet och en senare psykisk och fysisk hälsa. Medarbetare i förbundet kan även vara behjälpliga i att förmedla stöd och hjälp mot detta.

En av medarbetarna som jobbar i insatser finansierade av förbundet har även agerat som mentor till andra förbund som nyligen blivit engagerade i projektet. Därutöver så har det funnits en arbetsgrupp bestående av medarbetare i förbundets insatser som har ett sidouppdrag att omvärldsbevaka och dela med sig sina kunskaper i vålds- och jämställdhetsfrågor till övriga medarbetare i förbundet/insatser finansierade av förbundet.

Balanskravsresultat

Årets resultat enligt resultaträkningen	2 226 492 kr
- Samtliga realisationsvinster	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-
+ Realisationsförluster enligt Undantagsmöjlighet	-
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-
= Balanskravsresultat	2 226 492 kr

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har två anställda i kansliet, förbundschef och biträdande förbundschef.

1.7. Förväntad utveckling – risk- och strategidiskussion

Det finns vissa faktorer som kan äventyra Samordningsförbundet Insjöräkets verksamhet framöver. Här nedan en kort beskrivning av de mest adekvata risker som kan identifieras i nuläget.

Sverige är på väg i en lågkonjunktur med ökad inflation med ökande kostnader för energi, bränsle och boende. Historiskt sett så har lågkonjunktur lett till att hushållen blir mer återhållsamma och begränsade att konsumera, vilket i sin tur förstärker effekterna av den negativa ekonomiska utvecklingen. Den samhällsekonomiskt mer ansträngande situationen

¹ <http://nnsfinsam.se/stoppavaludet.aspx>

² http://nnsfinsam.se/media/167938/Fragor-Om-Vald-GRUPP-2_191216.pdf

riskerar att medföra att fler människor hamnar i utanförskap på grund av ekonomiska svårigheter vilket också bidrar till en ökad psykisk ohälsa. Med den prognosen i åtanke så är det inte orimligt att anta att fler individer kommer framledes att vara beroende av offentlig försörjning och samordning av samhällets insatser också avseende arbetslivsinriktad rehabilitering, vilket är samordningsförbundens grunduppdrag. Samtidigt så finns det en stor sannolikhet att kostnaderna för att upprätthålla välfärden ökar. Finns då en risk att kommunerna behöver strama åt sin verksamhet och att de delar i den kommunala verksamheten, såsom arbetsmarknadsenheterna, som inte är lagstiftade, står inför sparbetning eller rentav nedläggning. Då den nya organisationsmodellen som införs 2023 bygger på att förbundets operativa verksamheter utgår ifrån de kommunala arbetsmarknadsenheterna, skulle en sådan utveckling vara ödesdiger för verksamheter finansierade av förbundet. Denna risk behöver ständigt bevakas och lyftas upp för diskussion med parterna både i styrelsen men också i samtal direkt med kommunernas utförarenheter.

En ytterligare risk av både finansiell, legal och politisk karaktär handlar om regeringens och riksdagens framtida ställningstaganden vad gäller FINSAM-lagen och den framtida finansieringen av Samordningsförbundens verksamhet. Finansieringen har varit oförändrat under ett antal år bakåt i tiden, trots att flera förbund har startats upp och behoven har blivit större. Den politiska majoriteten i regeringen har förändrats vilket sannolikt medför en del förändringar i de politiska prioriteringarna även vad gäller FINSAM-frågor. Det föreligger stora förväntningar inför den statliga utredningen av samordningsförbundens verksamheter som Inspektionen av socialförsäkringen har genomfört, och där första resultatredovisningen till regeringen förväntas ske i mars 2023. Det kan tänkas att resultaten av utredningen har en tongivande roll i regeringens ställningstagande om FINSAM:s framtid framöver. Det har också under det senaste året identifierats vissa legala aspekter avseende informationsutbyte myndigheter emellan och lagring av personuppgifter som är en försvårande omständighet för uppföljning av verksamheter finansierade av förbundet. Ett enskilt förbund har svårt att angripa dessa risker som nämns ovan, men frågan bevakas och man har en ständig dialog på den politiska nivån både med regeringen men också med de berörda departementen via NNS (Nationella nätverk för samordningsförbund). Vad gäller möjligheter till att följa upp verksamheter så läggs det framöver ett stort ansvar för utförarna att samla in information som behövs för utvärdering, som sedan skall sammanfattas oidentifierad för en närmare analys på förbunds nivå.

Tittar man specifikt på Insjöriket så kommer det kommande året att innehålla processuella och personella utmaningar med tanke på den pågående organisationsförändringen. Då all operativ verksamhet skall utföras av kommunen framöver, så behöver villkoren för samarbetet definieras, avtalas och rustas upp, så att kommunerna får en rimlig chans att ta över utförandet. Det finns en risk att kommunerna stöter på problem att rigga upp verksamheten på grund av interna processer och eventuellt bristande resurser, vilket i så fall innebär att samordningsförbundets resurser inte kommer medborgare till gagn. För att undvika hamna i detta så har beslutet förankrats väl i varje kommun, och kommunens representanter har ett forum i Berednings- och utvecklingsgruppen att lyfta eventuella problem som tillstöter. Kansliet på förbundet har beredskap att kunna stötta med processledning i omorganisationen, men saknar möjlighet att påverka de eventuella brister i resurser som kan bli aktuella. En ytterligare åtgärd som vidtagits är det aktuella samarbetet med Samordningsförbundet Sjuhärad, som redan i dagsläget arbetar utifrån det aktuella konceptet och där det finns kunskap och erfarenhet om hur man bäst går tillväga för att landa i den nya organisationen.

Innan allt kommer att falla på plats och den nya verksamheten kommer att ha full kapacitet så kommer det sannolikt att finnas en period då insatser inte kan erbjudas i tillräcklig omfattning till den målgruppen som samordningsförbundet riktar sig till. I och med de tidigare verksamheter avvecklas innan den nya organisationen är helt och hållet på plats, så kommer det att finnas personer i förbundets kommuner som inte nås av den hjälpen och samordningen i rehabiliteringen som hade behövts. Denna risk är påtaglig och väl kommunicerad med samtliga parter. För att minimera effekterna av denna risk så agerar förbundet och kommunerna skyndsamt för att få den nya organisationen på plats, beslutet om att använda de tre första månader under 2023 för avveckling av det gamla är också ett sätt att försöka minska glappet så mycket som möjligt.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2022-01-01	2021-01-01
		-2022-12-31	-2021-12-31
Verksamhetens intäkter	1	14 559 728	15 480 120
Verksamhetens kostnader	2	-12 395 613	-13 841 690
Avskrivningar		-	-30 653
Verksamhetens resultat		2 164 115	1 607 777
Finansiella intäkter		62 377	-
Finansiella kostnader		-	-1 842
Resultat efter finansiella poster		2 226 492	1 605 935
Extraordinära poster		-	-
Årets resultat		2 226 492	1 605 935

Handwritten signature

Handwritten initials

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0	0
Summa anläggningstillgångar		-	0
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	222 168	683 099
Kortfristiga placeringar		-	-
Kassa och bank		8 668 327	6 586 529
Summa omsättningstillgångar		8 890 495	7 269 628
Summa tillgångar		8 890 495	7 269 628
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		6 561 484	4 334 992
Årets resultat		2 226 492	1 605 935
Övrigt eget kapital		4 334 992	2 729 057
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	4	2 329 011	2 934 636
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		8 890 495	7 269 628
Ansvarsförbindelser		-	-

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat	2 226 492	1 605 935
Justering för ej likviditetspåverkande poster	-	30 563
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 226 492	1 636 588
Förvärv av anläggningstillgångar	-	-30 653
Medel från investeringsverksamheten	-	-30 653
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	460 931	6 129
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-605 625	-781 723
Kassaflöde för den löpande verksamheten	-144 694	-775 594
Årets kassaflöde	2 081 798	830 341
Likvida medel vid årets början	6 586 529	5 756 188
Likvida medel vid årets slut	8 668 327	6 586 529

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall 2022	Aktuell budget 2022	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2021
Kostnader	12 333	18 735	6 402	13 875
Medlemsavgift	14 559	14 550	9	15 480
Resultat	2 226	-4 185	6 411	1 605
Utgående eget kapital	6 561			4 335
Likvida medel	8 668			6 587

6. Noter

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallag (KL). Förbundet följer god redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i enlighet med Finsamlagen, Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210).

Not 1. Verksamhetens intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Driftbidrag från Försäkringskassan/Arbetsförmedling	7 156 000	7 156 000
Driftbidrag från Mölndals stad	1 077 000	1 074 000
Driftbidrag från Partille kommun	608 000	608 000
Driftbidrag från Härryda kommun	590 000	590 000
Driftbidrag från Lerums kommun	662 000	662 000
Driftbidrag från Alingsås kommun	640 000	644 000
Driftbidrag från VGR	3 578 000	3 578 000
Bidrag ESF	48 095	1 126 746
Övriga intäkter	200 633	41 377
Summa	14 559 728	15 480 120

Not 2. Verksamhetens kostnader

	2022-12-31	2021-12-31
Verksamhetsanknutna personalkostnader	8 932 641	10 035 923
Verksamhetsanknutna lokalkostnader	72 845	235 831
Verksamhetsanknutna kostnader, övrigt	532 341	921 529
Övriga kostnader	818 933	706 206
Arvoden	122 489	105 928
Personalkostnader	1 916 364	1 836 273
Summa	12 395 613	13 841 690

Not 3. Fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	0	110 341
Avräkningskonto för skatter och avgifter	31 273	191 658
Fordran mervärdesskatt	109 097	83 650
Övr kortfristiga fordringar	0	10 153
Interimsfordringar	81 798	287 297
Summa	222 168	683 099

Not 4. Kortfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Leverantörsskulder	805 431	2 247 913
Skatteskulder	55 972	55 255
Övriga kortfristiga skulder	84 313	83 213
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	57 997	64 935
Förutbetalda intäkter	0	0
Upplupna kostnader	1 325 298	483 320
Summa	2 329 011	2 934 636

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Datum: *Måndag 230324*

[Signature]
.....

Sofia Sandanger FK
Ordförande

[Signature]
.....

Tanja Siladji Dahne VG region
Vice ordförande

[Signature]
.....

Fredrik Skoglund AF
Ledamot

[Signature]
.....
Kent Perciwall Alingsås kommun
Ledamot

Bilagor

Statistikbilaga