

2019-11-11

§ 194 2019.617 KS

Styrmodell för Alingsås kommun, revidering**Ärendebeskrivning**

Kommunfullmäktige beslutade den 12 december 2018 § 226 om flerårsstrategi 2019-2021 för Alingsås kommun. Kommunstyrelsen gavs däri uppdraget att utveckla och förbättra styrningen i kommunkoncernen genom att bland annat revidera styrmodellen i syfte att ha en tydlig koppling till vision och värdegrund.

Kommunledningskontoret har i bilaga till detta ärende arbetat fram förslag till reviderad styrmodell. Revideringen innebär en tydlig koppling till vision och värdegrund samt syftar till att stärka genomslagskraften i kommunens verksamhetsstyrning.

Styrmodellen föreslås att gälla från 1 januari 2020.

Beredning

Kommunledningskontoret har i skrivelse den 5 november 2019 lämnat följande yttrande:

Kommunledningskontoret har i beredningen gjort en översyn över vilka delar i den nu gällande styrmodellen som fungerat väl respektive mindre väl. Inom områden som ansetts nödvändiga att förändra har förslag till revidering skett.

Kommunledningskontoret har framförallt fokuserat på att stärka genomslagskraften i kommunens verksamhetsstyrning. Styrmodellen fastslår även införandet av kommunens ramberedning under våren med beslut i kommunstyrelsen samt att tidigare vårbokslut ersätts av en fördjupad ekonomisk månadsuppföljning. Den fördjupade månadsuppföljningen beslutas av kommunstyrelsen.

Ekonomistyrningen är en viktig del av styrmodellen. Kommunfullmäktige beslutar om policy för ekonomistyrning separat. Denna är därför inte föremål för översyn i detta ärende.

Förslaget till den reviderade styrmodellen är utformad, likt den tidigare styrmodellen, för att kunna tillämpas oavsett politisk viljeinriktning.

Arbetsutskottet har den 6 november 2019, § 178 behandlat ärendet.

Justerandes sign	Justerandes sign	Justerandes sign	Utdragsbestyrkande
------------------	------------------	------------------	--------------------

2019-11-11

Förslag till beslut på sammanträdet

KS § 194, forts

Björn Wallin Salthammer (S) föreslår att arbetsutskottets förslag bifalls.

Beslut**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige för beslut:**

1. Styrmodell för Alingsås kommun antas.
2. Styrmodellen gäller från 1 januari 2020.
3. Uppföljning av Agenda 2030 ersätter tidigare miljö- och sociala boksluten.

Anteckning

Björn Wallin Salthammer (S), Simon Waern (S), Pär-Göran Björkman (S) och Anita Hedén Unosson (S) lämnar följande protokollsanteckning:

Socialdemokraterna ser positivt på den nya styrmodellen med ett ökat fokus på mål-och resultatstyrning samt förändringar med fokusområden och färre antal mål. Vi anser dock att avsnittet om kvalitetsstyrning har för låg ambitionsnivå i och med de stora utmaningar som vi har. I dess nuvarande form riktar kvalitetsstyrningen in sig på att säkra nuvarande kvalitet vilket har sin grund i de kvalitetsledningssystem som återfinns i skola, vård och omsorg. Dessa kvalitetsledningssystem innehåller också utrymme för förbättringsåtgärder av verksamheten vilket styrmodellen bör fösta än större vikt vid än vad styrmodellen gör i dess nuvarande form.

I styrmodellens dokument går det att utläsa att "Att formulera bra mål är svårt. Därför är det viktigt att målsättningar som sätts upp baseras på en analys av verksamhetens nuläge och vilket som är det önskvärda läget. Det är också viktigt att beakta vilka förändringar i omvärlden som kommer att påverka förutsättningarna att nå ett önskat resultat."

Detta arbete är det som görs inom kvalitetsområdet varför det bör vara en naturlig del i styrmodellen att politiken, som huvudman för flera av kvalitetsledningssystemen, är införstådda i det systematiska kvalitetsarbetet och kan först då ställa krav på att det arbetet ska ge resultat och för att det tydligare ska kunna kopplas till budgetberedningar. En förutsättning för en verkningsfull utveckling och att arbeta bort kvalitetsbristkostnader är att ledningen, i vårt fall politiken, äger ansvaret. Denna styrmodell saknar tydligheten i detta för tillfället. Socialdemokraterna har inte yrkat på några ändringar i förslaget utan ser fram emot att följa upp den under kommande budgetår för att därefter ta ställning till eventuella förändringar.

Justerandes sign

Justerandes sign

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande