

**Alingsås 2018-08-06**

## **Förslag till Handlingsplan Digital Målbild för Alingsås kommun – öppen och smart**

### **1. Öka den digitala förmågan**

Kommunledningskontoret ska utveckla sin förmåga att stödja och utveckla digitaliseringen. För att klara av en ökad utvecklingstakt och skapa framdrift krävs ökad kunskap på ledningsnivå i hela kommunkoncernen. Den digitala mognaden ska ökas genom utbildningar, workshops, seminarier och annan kompetensutveckling. Fullmäktiges flerårsstrategi 2018-2020 slår fast att en ny digital enhet ska inrättas på kommunledningskontoret för att stärka utvecklingsarbetet. Flerårsstrategin lägger ett särskilt ansvar för innovation i verksamheten vilket går hand i hand med att ökad kunskap och digital förmåga. Som en del av den digitala förmågan ska kunskapen kring nyttor och nyttorealisering ska öka.

### **2. En väg in - kommuninvånarportal**

En kommuninvånarportal ska etableras. Den prisbelönade elevportalen "Arean för lärande" har brutit mark och är unik än så länge i kommunsverige. Tack vare att den byggs på en öppen plattform kan Arena återanvändas för andra verksamheter och utvecklas till en portal för våra kommuninvånare och företagares kontakter med kommunens olika förvaltningar och verksamheter. Här ska kommuninvånaren och företagaren kunna följa sina ärenden oavsett i vilket underliggande system informationen är lagrad.

### **3. En väg in - servicefunktion**

En servicefunktion ska etableras. Digitaliseringen både möjliggör och skapar förväntningar på att kommunens verksamheter kan nås via en samlad kontaktyta. Digitala ingångarna i kombination med en servicefunktion skapar en väg in. För den del av befolkningen som inte använder internet utgör en bemannad servicefunktion en viktig kontaktyta. En servicefunktion har också en viktig roll i utvecklingsarbetet genom att sin kunskap om vad som efterfrågas av våra kommuninvånare och företagare. När den traditionella telefonin minskar i betydelse kan resurser styras över till servicefunktionen.

### **4. En väg in - smartare etjänster**

Utvecklingen av etjänster ska fortsätta. Alingsås kommun började tidigt med etjänster. Vi ligger bra till jämfört med andra kommuner av vår storlek. Men vi kan inte slå oss till ro. Inom vissa områden, som målgruppen företagare, saknas många tjänster och funktioner. För att lyckas här krävs ett fördjupat samarbete över förvaltningsgränserna. Den nuvarande etjänstplattformen har funnits sedan 2012 och har under åren utvecklas men ur ett strategiskt perspektiv behöver den ersättas. Ett förbättrat stöd för handläggningsprocessen är efterfrågad. Därför ska en ny etjänstplattform upphandlas och implementeras. Här finns möjlighet till samverkan med andra kommuner.

Alingsås kommun ska ha som inriktning att ansluta sig till nationella etjänster som ett komplement till egna etjänster och egna verksamhetssystem. I närtid är flera tjänster intressanta för Alingsås kommun att ansluta sig till.

- Den nationella tjänsten för säker digital post - Mina meddelanden. Alingsås kommun skickar i dagsläget mycket papperspost till kommuninnevånare i samband med myndighetsutövning. Detta kan ersättas där så är lämpligt med en tjänst som skickar säker epost till de som är anslutna till mina meddelanden och papperspost till de som ej är anslutna.
- Den nationella etjänsten för att starta och driva restaurang – Servera en del av företagartjänsten verksamt.se. Etjänsten samlar allt som behövs göras för att starta restaurang. En kommunal anslutning underlättar för nyföretagaren som bara behöver mata in sina uppgifter på verksamt.se.

## 5. Smart stad och samhällsbyggande

Arbetet med smart stad ska startas upp i samverkan med kommunen, de kommunala bolagen och övriga intresserade aktörer. Begreppet smart stad handlar om att skapa ett mer hållbart samhälle och bättre livsmiljöer genom digital teknik för att öka effektiviteten i samhällsfunktioner och tjänster. Begreppet stadens kontrollrum behöver utforskas. En smart samhällsbyggnadsprocess är en förutsättning för den smarta staden. Stödja, förenkla och effektivisera bygglov och övrig hantering genom digitalisera lov- och byggprocessen. Här krävs verksamhetsutveckling och nya digitala lösningar på berörda förvaltningar. Arbetet med den smarta staden består i närtid framförallt om att lära av andra, bygga kunskaper, skapa gemensam syn i hela kommunkoncernen, testa och pröva lösningar. Alingsås kommuns mål är att bli partner/deltagare i något av de nationella projekt som startas kring smarta städer och Sakernas Internet (IOT).

## 6. Effektivare administration – digitalt först

Digitalt först - dubbelarbete med såväl digitalt och papper ska fasas ut för gott. Digitalt måste vara förstahandsalternativet för att säkerställa en obruten digital kedja över hela dokumentets livscykel. Från skapande, remiss, antagande, eventuell revidering och till sist arkivering eller gallring. Digitala signaturer ska införas för att möjliggöra detta. E-arkiv, med både digitalt närarkiv och digital långtidslagring, är en viktig länk i den digitala kedjan.

Digitalisering handlar att stimulera digitala flöden och skapa smarta och effektiva processer. Det görs genom att återvinna data som redan finns i våra system och bryta med etablerade stuprörmodeller. För lyckas med informationsutbytet och integrationer är öppen standard för data och gränssnitt ett krav. Öppen källkod möjliggör en flexibel och dynamisk verksamhetsutveckling.

Robotstyrd processautomation är en teknik som kommer att effektivisera administrationen och spara tid i många rutinbaserade processer. Tekniken fungerar oberoende bakomliggande verksamhetssystem.

Nyttokalkyler som värderar direkta och indirekta nyttor ska användas vid initiering av projekt samt möjligheten till effekthemtagning ska alltid belysas. En informationsarkitektur som harmoniserar med EU:s ramverk och nationella principer är viktig.

Alingsås kommun behöver på sikt flytta kostnader från drift och förvaltning av IT-baserade verksamhetssystem, som många fall är gamla och inte möter moderna krav, till digital utveckling och innovation. Marknaden för kommunala verksamhetssystem har hitintills haft en låg grad av innovation. En förnyelse av kommunens verksamhetssystem är angelägen. Idag har kommunen 120-130 system i sin ägo. Med tanke på mängden system kommer ett sådant arbete att ta tid. Innovationsfonderna är ett medel för verksamheten att påbörja förnyelsen. En kartläggning ska genomföras för att ge en samlad bild av förvaltningskostnaderna. Med ökad digitalisering kommer troligen behov av ytterligare system. Samtidigt är det viktigt ta se till möjligheterna att konsolidera i samband med upphandling och införande av nya system.

## 7. Utveckling av digitaliseringen inom omsorgen

Den digitala utvecklingen ska enligt kommunfullmäktiges flerårsstrategi 2018-2020 särskilt ha fokus inom omsorgsområdet, främst inom äldreomsorgen, där effektinhämtningen beräknas vara störst. Digitaliseringen ska stödja och utveckla en väl fungerade vårdkedja mellan olika huvudmän men även processer som inte löper över huvudmannagränser. Viktig är att säkerställa en fortsatt utveckling av digital infrastruktur som bredband och mobila tjänster för att klara uppdraget att leverera digitala tjänster i hemmet. Verksamhetens långa erfarenhet av att utveckla IT-stöd och arbeta med digitalisering som ska vara utgångspunkten i utvecklingsarbetet.

## **8. Informationssäkerhet**

Informationssäkerhetsarbetet ska skärpas upp. EU:s dataskyddsförordning (GDPR) ställer hårdare krav. I kombination med den snabba utvecklingen med molntjänster, sociala media och digitalt informationsutbyte med andra myndigheter och organisationer ska i ett första steg genomföras en informationsklassning av all information inom kommunen avseende åtkomst, riktighet och tillgänglighet. En säker hantering av information en grundförutsättning oavsett intern eller extern driftform för IT-system. En utveckling mot systematiskt informationsarbete ska påbörjas.

## **9. Öppna data**

Öppna data är kopplad till datadriven innovation och en del av samhällets digitaliseringsprocess. Öppna data är information från offentliga organisationer tillgängliga för vem som helst att använda, återanvända och distribuera utan andra förbehåll än källangivelse och vidarelicensiering. I dagsläget uppfyller Alingsås kommun en basnivå av öppna data enligt EU:s PSI-direktiv. Men det finns stor potential att öppna upp mer av Alingsås kommun data såväl för externt och intern nytta. Speciellt inom geodataområdet. Principen öppna data innebär också att kommunen kan konsumera och återanvända data från statliga myndigheter och verk.

## **10. Demokrati**

Digitala lösningar kan öka transparensen och delaktigheten i den demokratiska processen. E-förslagssystem skapar en möjlighet för kommuninvånare att föra fram sina idéer till utveckling till de förtroendevalda och ökar kunskapen om diskussioner och debatter som rör den kommunala verksamheten. En fortsatt utveckling av det digitala stödet för ärendeprocessen och möteshanteringen till de politiska beslutsorganen är viktigt. Det faktum att många svenskar befinner sig i ett digitalt utanförskap måste adresseras. Här är biblioteket en viktig uppgift. Föreningslivet är en resurs som bör involveras i detta arbete. Att skapa tillgänglighet är en viktig aspekt i allt digitaliseringsarbete.

## **11. Skolans digitalisering**

Digitaliseringen av skolan är en fortlöpande process där teknik och pedagogik behöver samspela. Trygghet med tekniken ska finnas genom en likvärdig tillgång till digitala verktyg och infrastruktur med god funktionalitet. Skolan ska utveckla digital kompetens och förmåga i skolan för barn, pedagogisk personal och skolläda. Pedagogisk personal ska kompetens att välja och använda ändamålsenliga digitala verktyg som en integrerad del i undervisningen. En viktig faktor för att lyckas är att utveckla skolläda strategiska förmåga att leda digitalt utvecklingsarbete.

Den digitala utvecklingen fortsätter genom att införandet av digitala prov och digitala läromedel. Skolportalen "Arena för lärande" har potential att utvecklas med smart hantering av digitala läromedel och digitala prov. Kompetensutveckling av pedagogisk personal ska bedrivas. Skolbiblioteken ska utvecklas till resurs i digitaliseringen.

## Handlingsplan per år

Nr	Område	Aktiviter 2018	Aktiviteter 2019	Aktiviteter 2020
1	Öka den digitala förmågan	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utbildning, föreläsningar, workshops för politiker/chefer/medarbetare</li> <li>&gt; Digitalt kompetenslyft för bibliotekarier</li> <li>&gt;Kompetensutveckling pedagogisk personal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utbildning, föreläsningar, workshops för politiker/chefer/medarbetare</li> <li>&gt; Digitalt kompetenslyft för bibliotekarier</li> <li>&gt;Kompetensutveckling pedagogisk personal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utbildning, föreläsningar, workshops för politiker/chefer/medarbetare</li> <li>&gt; Digitalt kompetenslyft för bibliotekarier</li> <li>&gt;Kompetensutveckling pedagogisk personal</li> </ul>
2	Införa kommuninvånarportal	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Förstudie, projektstart</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Införande</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utvärdering</li> </ul>
3	Införa servicefunktion	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Projektstart</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Införande</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utvärdering</li> </ul>
4	Smartare etjänster	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Byte av etjänstplattform</li> <li>&gt; Ansluta till nationella etjänster; Verksam, Mina meddelanden, mfl</li> <li>&gt; Fler etjänster</li> <li>&gt; Digitalisering av turist- och besöksnäringen</li> <li>&gt;Införande av bokningsbidrags och kassasystem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Fler etjänster</li> <li>&gt; Integrerade etjänster</li> <li>&gt; Ansluta till nationella etjänster; Verksam, Mina meddelanden, mfl</li> <li>&gt; Digitalisering av turist- och besöksnäringen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Fler etjänster</li> <li>&gt; Integrerade etjänster</li> <li>&gt; Ansluta till nationella etjänster</li> </ul>
5	Smart stad och samhällsbyggnad	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Förstudie smart samhällsbyggnadsprocess</li> <li>&gt; Nytt verksamhetsystem SBK/MK</li> <li>&gt; Delta i nationellt samverkansprojekt kring smart stad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Påbörja projekt inom kommunkoncernen kring smart stad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;Projekt inom kommunkoncernen kring smart stad</li> </ul>
6	Effektivare administration – digitalt först	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Upphandling e-arkiv</li> <li>&gt; Kartläggning av kostnader verksamhetssystem</li> <li>&gt;Digitalt obruten dokumentkedja</li> <li>&gt;Kartläggning av kostnader</li> <li>&gt; Robotstyrd processautomation</li> <li>&gt;Fastställa informationsarkitektur</li> <li>&gt;Upphandling e-handelssystem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Införa digitala signaturer</li> <li>&gt; Införa digitala närarkiv (e-arkiv)</li> <li>&gt; Införa digitalt slutarkiv (e-arkiv)</li> <li>&gt; Digitalt obruten dokumentkedja</li> <li>&gt; Robotstyrd processautomation</li> <li>&gt;Införa e-handelssystem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Digitalt obruten dokumentkedja</li> </ul>
7	Digitalisering av omsorgen	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;Utreda digitaliseringsmöjligheterna inom äldreomsorgen</li> <li>&gt;Uppgradera verksamhetssystem hos Socialförvaltningen</li> <li>&gt;Införa kommunens beslutstödsystem hos Socialförvaltningen</li> <li>&gt;Införa smart e-tjänst hos Socialförvaltningen</li> <li>&gt;Införa tidboknings-system till socialtjänsten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Projektarbete inom äldreomsorgen</li> <li>&gt;E-learning inom Socialförvaltningen</li> <li>&gt; Digital medarbetare (Robotstyrd processautomation) vid Socialförvaltningen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Projekt kring digital teknik för äldreboende</li> <li>&gt; Digital medarbetare (Robotstyrd processautomation) vid Socialförvaltningen</li> </ul>

8	Informationssäkerhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Uppdatera styrdokument</li> <li>&gt; Genomföra informationsklassning</li> <li>&gt; Anpassning till EU:s dataskyddsdirektiv</li> <li>&gt; Påbörja systematiskt informationssäkerhetsarbete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Genomföra informationsklassning</li> <li>&gt; Genomföra kontinutetsplanering</li> <li>&gt; Systematiskt informationssäkerhetsarbete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Genomföra informationsklassning</li> <li>&gt; Genomföra kontinutetsplanering</li> <li>&gt; Systematiskt informationssäkerhetsarbete</li> </ul>
9	Öppna data	> Förstudie – öppna data	> Projekt - öppna data	> Projekt - öppna data
10	Demokrati	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Upphandla e-förslagssystem</li> <li>&gt; Minska det digitala utanförskapet - Digidel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Upphandla Voteringssystem</li> <li>&gt; Minska det digitala utanförskapet - Digidel</li> </ul>	> Minska det digitala utanförskapet - Digidel
11	Skolans digitalisering	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Digitala prov</li> <li>&gt; Digitala läromedel</li> <li>&gt; Kulturskolan inför Arena för lärande</li> <li>&gt; Fler digitala verktyg till förskolan – åk6</li> <li>&gt; Fortsatt utveckling Arean för lärande</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Digitala prov</li> <li>&gt; Digitala läromedel</li> <li>&gt; Fler digitala verktyg till förskolan – åk6</li> <li>&gt; Fortsatt utveckling Arean för lärande</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Digitala prov</li> <li>&gt; Digitala läromedel</li> <li>&gt; Fler digitala verktyg till förskolan – åk6</li> <li>&gt; Fortsatt utveckling Arean för lärande</li> </ul>