



## Svar på granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030

### Ärendebeskrivning

Azets Revision & Rådgivning har av Alingsås kommuns förtroendevalda revisorer fått i uppdrag att utifrån tidigare genomförd granskning, redovisad till kommunstyrelsen den 6 februari 2023 § 28, följa upp kommunens Agenda 2030- och hållbarhetsarbete med fokus på styrning, ledning och uppföljning. Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen och granskade nämnder integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper samt föregående revision. Granskningen har avsett kommunstyrelsen, socialnämnden, barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, tekniska nämnden, bygg- och miljönämnden samt vård- och omsorgsnämnden. Azets samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder endast delvis integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper samt endast delvis beaktat de tidigare avlämnade rekommendationerna.

Azets rekommenderar kommunstyrelsen att:

- Inom ramen för det pågående utvecklingsarbete avseende hållbar utveckling etablera en sammanhållen styr- och ansvarskedja som tydliggör hur arbetet ska bedrivas och följas upp och som går i enlighet med kommunens nuvarande styrmodell.
- Säkerställa att kompetenshöjande insatser och utbildningar genomförs fortlöpande i utvecklingsarbetet för att stärka den gemensamma viljeinriktningen och förankringen av Agenda 2030 i hela organisationen.
- Säkerställa att styrdokument inom området revideras och uppdateras så att de följer nuvarande styrmodell samt nytt arbetssätt i relation till Agenda 2030 som är under implementering.
- Utveckla en systematisk och enhetlig uppföljning av arbetet med Agenda 2030 och hållbar utveckling där utvärdering, mätbara indikatorer, nyckeltal och analysmöjligheter ingår för att stödja styrning, prioritering och beslut. I detta arbete kan med fördel könsuppdelad statistik användas som verktyg för att analysera resultat och identifiera eventuella ojämlikheter.

- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur.

Azets rekommenderar även granskade nämnder att:

- Säkerställa att åtgärder från övergripande strategier och program integreras i genomlysningarna och budgeterna i enlighet med gällande styrdokument.
- Säkerställa att uppföljning och tillräcklig återrapportering sker avseende verksamhetens arbete med Agenda 2030 för att kunna vidta erforderliga beslut och åtgärder därefter.
- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur.

### **Förvaltningens yttrande**

Samhällsbyggnadsförvaltningen har tagit del av revisionsrapporten och instämmer i huvudsak i de iakttagelser och rekommendationer som redovisas. Förvaltningen noterar vidare att revisionens enkät till berörda ledamöter haft en låg svarsfrekvens och delar därför bedömningen att resultaten bör tolkas med viss försiktighet.

Inom hållbarhetsområdet pågår ett utvecklingsarbete som samordnas av kommunledningskontoret, med syfte att tydligare integrera hållbarhetsfrågorna i kommunens befintliga processer och strukturer. Arbetet syftar till att etablera en mer sammanhållen styr- och ansvarskedja samt att utveckla den systematiska uppföljningen av kommunens hållbarhetsarbete i enlighet med den nya styrmodellen. Ett konkret resultat av detta arbete är ett nytt styrdokument för hållbar utveckling, som planeras att behandlas av kommunstyrelsen efter årsskiftet. Styrdokumentet anger kommunens inriktning för att nå Vision 2040 ur ett hållbarhetsperspektiv och tydliggör hur hållbarhetsarbetet ska följas upp i årsredovisningen, i nämndernas genomlysningar samt inför kommande mandatperiod.

Bygg- och miljönämnden ansvarar för att, vid behov, ta fram och följa upp egna styrdokument inom sitt ansvarsområde. Rekommendationerna från den aktuella revisionen samt tidigare granskningar förutsätts omhändertas inom ramen för det pågående utvecklingsarbetet.

Enligt nuvarande styrmodell utgår bygg- och miljönämndens grunduppdrag från fyra styrande processer: ekonomistyrning, hållbar utveckling, kvalitetsstyrning samt arbetet mot målet att bli Sveriges mest effektiva kommun. Agenda 2030 och hållbar utveckling utgör en integrerad del av bygg- och miljönämndens grunduppdrag. Bygg- och miljönämnden liksom övriga nämnders reglementen har

förtydligats sedan föregående revision och klargör nu att nämnderna ska bedriva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete, samt att ansvaret för respektive sakfråga ska hanteras av berörd nämnd.

### **Ekonomisk bedömning**

Ärendet innebär inga kostnader.

### **Förslag till beslut**

Bygg- och miljönämnden antar yttrandet som sitt eget och som svar på Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030.

### **Beslutet ska skickas till**

Azets Revision & Rådgivning AB

Kommunrevisionen

Jonas Sjölin  
Förvaltningschef

Rebecca Tollemark  
Utvecklingsledare