



## **Delårsbokslut per den 31 augusti 2021**

Ekonomi, verksamhet och personal

**Typ av dokument:** Redovisande dokument  
**Beslutande instans:** Direktionen  
**Datum för beslut:** 2021-10-08, § xx  
**Diarienummer:** 2021.032 AVRF

**Gäller för:** Förbundet  
**Giltighetstid:** Ej aktuellt  
**Revideras senast:** Ej aktuellt  
**Dokumentansvarig:** Administrativ chef



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....</b>	<b>3</b>
1.1. VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER PERIODEN.....	3
1.2. ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING.....	4
1.3. VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING.....	4
1.4. UTVÄRDERING AV RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING.....	5
1.5. UPPFÖLJNING AV VERKSAMHET.....	6
1.6. GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING.....	9
1.7. UPPFÖLJNING AV INTERN KONTROLL.....	10
1.8. VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN.....	11
<b>2. BALANSKRAVSRESULTAT.....</b>	<b>12</b>
<b>3. RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>13</b>
<b>4. BALANSRÄKNING.....</b>	<b>14</b>
<b>5. KASSAFLÖDESANALYS.....</b>	<b>15</b>
<b>6. REDOVISNINGSPRINCIPER.....</b>	<b>16</b>
<b>7. NOTER.....</b>	<b>16</b>



# 1. Förvaltningsberättelse

## 1.1. Väsentliga händelser under perioden

### *Organisationsutredning*

Under året har det inom förbundet bedrivits en organisationsutredning som mynnat ut i ett förslag om ny organisation. Beslut om ny organisation kommer att fattas under hösten 2021 och den träder i kraft den 1 januari 2022. Organisationsförändringen innebär i stora drag;

- att räddningschefsrollen förändras från att ha varit en befattning till att bli ett förordnande vilket ökar flexibiliteten och minskar sårbarheten
- att utbildningsfrågor kommer att hållas ihop på övergripande nivå i förbundet genom den nya avdelningen för förebyggande och utbildning
- att den tidigare ledningen med förbundsdirektör, förbundsstrateg och tre avdelningschefer slimmas, roller förtydligas och arbetsuppgifter omfördelas på förbundsdirektör, avdelningschef för insats och beredskap, avdelningschef för verksamhetsstöd och avdelningschef för förebyggande och utbildning.

### *Arbetet med vår nya räddningsstation*

På plats vid fastigheten i Bälinge pågår nu arbetet med nya räddningsstationen för fullt. Projektet ligger ungefär 6 veckor efter tidplan, men projektledningen bedömer att tappet kommer kunna hämtas in och att tidplanen i stort kommer att hålla, d v s inflyttning för verksamheten under kvartal 2 2023. I nuläget håller projektet sin budget, men man flaggar för att man redan ser fördyrade materialkostnader med anledning av pandemin. En viss oro över dessa två delar – tidplanen och ökade kostnader - har föranlett att räddningstjänsten, ambulansen och projektledningen under hösten tillsammans kommer ta fram ett antal olika scenarion för att titta på såväl olika effekter av dessa risker som möjliga åtgärder.

### *Verksamheten under Covid-19*

Under pandemin har förbundet förhållit sig till nationella och regionala riktlinjer och rekommendationer och anpassat verksamheten därefter. Under perioden har verksamheten påverkats på olika sätt. Till exempel har vi inte kunnat genomföra extern utbildning i den omfattning som vi brukar. Vi har heller inte haft önskvärd framfart inom den gränslösa samverkan (Gränslös Räddningstjänst, GR), även om vissa framsteg har gjorts.

Under pandemin har vår operativa förmåga kunnat bibehållas, mycket tack vare att våra medarbetare har tagit ett stort ansvar för att minimera smittspridning och förhållit sig till rådande riktlinjer och rekommendationer. Vi har även möjliggjort att operativ personal som arbetar heltid kunnat arbeta hemifrån på sina dagpass med bland annat utbildning (genom Myndigheten för samhällsskydd- och beredskaps utbildningsportal), men också visst utredningsarbete, till exempel organisationsutredning, riktlinjer för kränkande särbehandling med mera.



## 1.2. Översikt över verksamhetens utveckling

<b>mnkr</b>	<b>2021-08-31</b>	<b>2020-08-31</b>	<b>2019-08-31</b>	<b>2018-08-31</b>
Verksamhetens intäkter	41,7	40,4	39,4	39,3
Verksamhetens kostnader	-39,3	-36,4	-37,4	-35,8
Årets resultat	-0,1	1,1	-0,4	1,3
Soliditet	7,6 %	8,5 %	5,9 %	11,7 %
Antal anställda	89	93	91	98

Förbundets intäkter ökar med 1,3 mnkr mot föregående period. Av detta utgör ökat medlemsbidrag 0,7 mnkr, resterande ökning på 0,6 mnkr kommer främst från insatser samt ökade intäkter från bland annat försäljning av tjänst.

Förbundets kostnader ökar med 2,9 mnkr mot föregående period. Ökningen kommer huvudsakligen från personalkostnader, insatser inom ramen för samverkan Gränslös räddningstjänst samt övriga kostnader.

Förbundets soliditet har minskat mot föregående period på grund av det negativa resultatet, minskningen dämpas dock av att tillgångarna samtidigt minskat.

Minskningen av antal anställda mot föregående period gäller främst anställda i beredskapspool, vilket inte påverkar kostnaderna.

## 1.3. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Händelsetyp per 31/8	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Brand eller brandtillbud	133	90	113
Drunkning/tillbud	6	1	2
Händelse utan risk för skada	159	168	173
Naturolycka	25	45	13
Nödställd person	19	21	17
Trafikolycka (väg, spår, flyg, sjö)	93	85	94
Utsläpp av farligt ämne	13	18	21
Övrig händelse	8	15	25
Ej definierad	109	98	93
<b>Total</b>	<b>565</b>	<b>541</b>	<b>551</b>

Antalet händelser har varit fler än under samma period tidigare år. Såväl brand i byggnad (inklusive brand vid ankomst) och IVPA följer en ökande trend jämförd med samma period tidigare år. Antalet automatiska brandlarm följer däremot en sjunkande trend. Den torra sommaren ledde till fler skogs- och terrängbränder än tidigare år.



### 1.3.1. Övriga finansiella risker

Inga övriga risker identifieras. Förbundet har lån mot medlemskommunerna och mot Kommuninvest. Detta bedöms dock inte utgöra en finansiell risk av stor betydelse. Externa lån mot Kommuninvest räntesäkras genom fast ränta.

Enskilda större händelser som kräver resurser kan innebära en påverkan på kostnader och därmed den finansiella ställningen och utfallet.

## 1.4. Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Utfallet per 2021-08-31 uppgår till -111 tkr vilket kan jämföras med årets budgeterade resultat på +624 tkr.

Prognosticerat helårsresultat är -583 tkr vilket är en avvikelse på -1 207 tkr mot budgeterat resultat på +624 tkr.

Avvikelsen mot budget kommer främst från ökade kostnader för personal, avskrivningar samt övriga kostnader.

### 1.4.1. Drift

#### *Personalkostnader*

Förbundet har under 2021 en högre än förväntade kostnader för RIB med 340 tkr, till detta kommer omställningskostnader för den administrativa avdelningen på 140tkr.

Samtidigt har personals tid i högre än förväntad omfattning tagits i anspråk inom ELS via deltagande i arbets- och styrgrupper.

#### *Avskrivningar*

Detaljbudget 2021 baserades på redan pågående avskrivningar samt kända investeringar under slutet av 2020 samt under 2021. En investering gällande stab- och ledning som genomfördes 2016-2018 aktiverades under slutet av 2020 varför den inte fångades i detaljbudgeten vilket ger avskrivningar på 480 tkr över budgeterad nivå.

#### *Övriga kostnader*

Förbundet har under 2021 haft kostnader för stärkt städning på 70 tkr och för besiktning av oljeavskiljare på Alingsås stationen med 80 tkr. Insatssamverkan inom ELS har budgeterats som en nollsumma där vi stödjer lika mycket som vi tar emot stöd. I praktiken tar vi emot stöd i något högre utsträckning än vad vi ger vilket ger en kostnadsökning på 50 tkr.

#### *Åtgärder*

Den 20 september beslutade förbundsdirektören om en åtgärdsplan för att dämpa kostnadsutvecklingen med målsättning att nå ett positivt resultat 2021. Planen innefattar fyra delar enligt nedan.

- Begränsa inköpen under årets sista månader (235 tkr)  
Ledningsgruppen tror att mycket av årets nödvändiga inköp redan genomförts men vill tydligt markera att endast nödvändiga inköp får genomföras framåt.
- Genomgång av inköp/investeringar under perioden (150 tkr)  
Under perioden har inköpen av räddningsmaterial varit höga medan motsvarande investeringar varit förhållandevis låga. En preliminär genomlysning visar att investeringar har hanterats som inköp.



- Statsbidrag ELS (enhetligt ledningssystem) (200 tkr)  
Medlemskommunerna har sammantaget under 2021 mottagit statligt bidrag på 200tkr avseende kostnadsökningar relaterade till ELS. Förbundet lyfter frågan till direktionen den 8 oktober för beslut om framställan får göras avseende att dessa medel kan överföras till förbundet för att täcka de ökade kostnader förbundet haft under 2021 gällande personalresurser samt kostnader inom ELS.
- Investeringsbidrag projektledning ny räddningstjänststation (200tkr)  
I de av MSB beviljade investeringsbidraget avseende ny räddningstjänststation ingår 600 tkr avseende projektledning. Projektledningen utförs 2021 av intern resurs och belastar således redan nu förbundets kapacitet och kostnadsbild. Förbundet kommer därför undersöka möjligheten för tidigare utbetalning av bidrag motsvarande kostnaderna under 2021.

#### 1.4.2. Investeringar

Den samlade budgeten för investeringar 2021 uppgår till 10,1 mnkr och utfallet per augusti uppgår till 3,4 mnkr. Prognosen för investeringar 2021 är enligt budget.

En tankbil levererades under juli och den andra beräknas levereras under oktober/november. Investeringar i räddningsmaterial har under perioden varit lägre än förväntat vilket till del bedöms bero på inköpen hanterats inom driften och därigenom belastat resultatet.

### 1.5. Uppföljning av verksamhet

#### 1.5.1. Övergripande mål och fokusområden

Direktionen har beslutat om två övergripande mål i handlingsprogram 2020-2023 till vilka det i förbundets verksamhetsplan för 2021 har kopplats två fokusområden med tillhörande delprojekt.

Övergripande mål	Fokusområde	Delprojekt
Samhällets kunskap om och förmåga att förebygga bränder och andra olyckor samt minska dess konsekvenser ska kontinuerligt öka.	Anpassningar till förändrad lagstiftning	Efterlevnad nya föreskrifter
		Handlingsprogram LSO
Förbundet ska genomföra effektiva och säkra räddningsinsatser med minsta möjliga miljöpåverkan.	Regional samverkan	Driftorganisation GR
		Hasslumdagar

I syfte att öka samhällets kunskap om och förmåga att förebygga bränder och andra olyckor samt att minska konsekvenserna då bränder och olyckor inträffar fokuserar förbundet på att anpassa verksamheten till de förändringar i lagstiftningen som trädde ikraft den 1 januari i år. Bland annat handlar det om att implementera nya föreskrifter, men också att revidera handlingsprogrammet utifrån de nya föreskrifterna.



Under perioden har förbundet börjat anpassa tillsynsverksamheten utifrån de nya föreskrifterna, vilket bland annat innebär förändrade arbetssätt för våra tillsynsförare. Revidering av handlingsprogram pågår och innebär att vårt handlingsprogram kommer att följa den nationellt enhetliga strukturen som efterfrågas i föreskrifterna. Arbetet är i fas för de båda delprojekten och de bedöms vara klara vid årets slut.

I syfte att genomföra effektiva och säkra räddningsinsatser med minsta möjliga miljöpåverkan fokuserar förbundet på att utveckla den regionala samverkan, dels genom att driva på arbetet med driftorganisationen inom ramen för Gränslös Räddningstjänst (GR), dels genom att stärka vår förmåga genom utbildning och övning på Hasslum.

Under perioden har den regionala samverkan förstärkts i vissa delar, till exempel har gemensamma instruktioner och principer uppdaterats. Tyvärr har dock arbetet med att bemanna och starta upp de olika arbetsgrupperna inom ramen för samverkan inte haft samma framgång. Vidare har planerade samövningar inte genomförts med hänvisning till Covid-19. Arbetet med att stärka och utveckla den regionala samverkan fortskrider under hösten och prognosen för helåret är att arbetet är igång och kommer att fortsätta även under kommande år.

Under våren genomgick samtliga beredskapsanställda (RIB) en heldag med insatsövningar på övningsfältet Hasslum. Hasslumdagarna var mycket uppskattade av medarbetarna som gärna ser en fortsättning av övningsformatet. Utvärdering av övningsdagarna har genomförts och lärdomar dras utifrån identifierade brister, bland annat anpassas och utvecklas förbundets lokala övningsprogram inför nästa år.

### 1.5.2. Åtaganden

Utöver fokusområden och delprojekt finns det också åtaganden kopplade till de två övergripande målen, samt åtaganden utan koppling till några mål. Bedömning av färdiggrad och prognos enligt nedan:

0-49%    50-79%    80-100%

Övergripande mål	Åtagande	Färdiggrad 2021-08-31	Prognos 2021-12-31
Samhällets kunskap om och förmåga att förebygga bränder och andra olyckor samt minska dess konsekvenser ska kontinuerligt öka.	Information och rådgivning	70%	100%
	Extern utbildning	10%	60%
	Olycksundersökning	70%	100%
	Tillsyn LSO	20%	80%
	Tillsyn LBE	20%	80%
	Tillstånd LBE	70%	100%
	Remisshantering	70%	100%
	Brandskyddskontroll	70%	100%



	Krisberedskap och totalförsvaret	70%	100%
	Kommunalt säkerhetsarbete	70%	100%
	Alingsås innerstad	20%	50%
Förbundet ska genomföra effektiva och säkra räddningsinsatser med minsta möjliga miljöpåverkan.	Utbildning och övning	70%	100%
	Kvalitetssäkring räddningsledare	20%	50%
	Regional operativ samverkan	50%	70%
	Mervärde vid insats	70%	100%
	Lärande efter insats	70%	100%
	Förmåga vid förändrad hotbild	70%	100%
	Insatsförberedande	70%	100%
	Miljöpåverkan vid insats	70%	100%
Övergripande mål saknas	Administrativ förenkling	50%	70%
	Jämställdhet och mångfald	50%	70%
	Projektering räddningsstation	70%	100%
	Människan bakom uniformen (MBU)	0%	0%
	Akut omhändertagande av suicidal person (AOSP)	70%	100%

Förbundets åtaganden speglar en stor del av förbundets verksamhet under året. Under perioden finns det åtaganden som avviker, vilket kommenteras särskilt nedan:

#### *Extern utbildning*

Under perioden har det inte genomförts någon extern utbildning på grund av rådande nationella restriktioner och interna riktlinjer och rutiner med anledning av Covid-19. Förbundet har emellertid reviderat och utvecklat utbildningskonceptet för kommunernas skolelever, vidare har metod för praktiska moment i brandskyddsutbildningen utvecklats. När omständigheterna tillåter är förbundet redo att starta upp med extern utbildning igen.

#### *Tillsyn LSO och LBE*

Förbundets planering av tillsynsverksamheten genomgår en förändring i och med anpassning till nya föreskrifter.





Under perioden har tillsyner enligt LSO och LBE genomförts på de objekt där allvarliga brister har uppmärksammats; dock i lägre omfattning är planerat. Under perioden har därför en ny tillsynsplan beslutats med en högre ambitionsnivå och där tillsynsverksamheten är en prioriterad uppgift under hösten.

#### *Alingsås innerstad*

Under perioden har orienteringsövningar genomförts i syfte att stärka vår insatsförmåga i innerstaden samt har vissa riktade tillsyner genomförts. Det återstår att uppdatera våra insatsplaner, vilka kommer prioriteras under hösten med målsättning att samtliga insatsplaner ska vara uppdaterade till juni 2022.

#### *Kvalitetssäkring räddningsledare*

Kvalitetssäkring av räddningsledare sker bland annat genom insatsövningar och genom ett fastställt övningsprogram i simuleringsverktyget Fire Studio. Under perioden har inte kvalitetssäkring av räddningsledare kunnat genomföras i önskad omfattning till stor del på grund av Covid-19. När omständigheterna tillåter återupptas arbetet med att kvalitetssäkra förbundets räddningsledare.

#### *Människan bakom uniformen (MBU)*

Det har inte bedrivits några aktiviteter avseende MBU under året, vilket bland annat har sin grund i att samverkande organisationer har valt att inte arbeta med frågan under året.

## 1.6. God ekonomisk hushållning

För att skapa förutsättningar för en god ekonomisk hushållning måste det enligt lagstiftaren finnas ett klart samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. Detta säkerställer en kostnadseffektiv och ändamålsenlig verksamhet.

I verksamhetsplan för 2021 anges att förbundet uppnår god ekonomisk hushållning när

- det ekonomiska resultatet uppgår till minst en procent av omsättningen,
- två fokusområden som lägst har uppnått 75 procent färdiggrad vid årets slut,
- minst 14 åtaganden har uppnått 100 procent färdiggrad och minst fem åtaganden har uppnått 50 procents färdiggrad vid årets slut.

### *1.6.1. Samlad bedömning god ekonomisk hushållning*

God ekonomisk hushållning i enlighet med verksamhetsplanens kriterier uppnås inte för perioden. Med anledning av detta beslutade förbundsledningen om en åtgärdsplan den 20 september. Trots åtgärdsplan bedömer förbundet att god ekonomisk hushållning inte kommer att uppnås vid årets slut.



## 1.7. Uppföljning av intern kontroll

Område: **Kritiska funktioner**

Risk: Låg redundans i vissa av förbundets funktioner på grund av att det finns ett fåtal anställda med kompetens inom specifik funktion.

Åtgärd: Säkerställa att formell kompetens finns och att omställningstider minimeras. I vissa fall kan detta lösas med backup via avtal med lämpliga aktörer.

Kommentar: Förbundet är sårbara vad gäller vissa kritiska funktioner. Under perioden har ett arbete inletts i syfte att minska sårbarheten för dessa funktioner.

Område: **Operativ samverkan**

Risk: Bristande operativa resurser vid större eller komplexa räddningsinsatser. Otillräckliga operativa samarbetsavtal.

Åtgärd: Att tillräckligt gedigna operativa samarbetsavtal finns samt att förfinas den regionala samverkan som finns mellan räddningstjänsterna i Göteborgsregionen och Västra Götaland.

Kommentar: Under året har gemensamma styrdokument uppdaterats för att förfinas samverkan och följa de nationella riktlinjerna för ett enhetligt ledningssystem. Driftorganisationen i räddningsregionen har utvecklats och identifierade behov har resulterat i arbetsgrupper med uppdragsdirektiv. Ledningssystemet expanderar under Q4 2021 med fyra anslutande organisationer.

Område: **Resursfördelning**

Risk: Fastställda mål uppfylls inte i tillräcklig omfattning.

Åtgärd: Resursfördelning kopplas löpande till måluppfyllnad i verksamhetsplanen.

Kommentar: Avdelningscheferna arbetar löpande med att prioritera åtaganden och resurser för att måluppfyllelsegraden ska öka inom respektive avdelning.

Område: **Ekonomi**

Risk: Bristande ekonomiska resurser för daglig drift och investering samt svårigheter att kunna utföra löpande ekonomisk uppföljning

Åtgärd: Att verksamhetsplanen kopplas till förbundets ekonomiska resurser samt införande av bättre rutiner och verktyg för ekonomisk uppföljning.

Kommentar: Det pågår ett utvecklingsarbete avseende verksamhetsplan, detaljbudget samt möjligheten för budgetansvariga att följa upp sina respektive delar. Under hösten -21 kommer förbundets processer för verksamhetsplan, detaljbudget och internkontroll att länkas samman, samtidigt som ett systemverktyg för att kunna planera och följa upp införs.

Område: **Teknisk redundans**

Risk: Bristande redundans eller för stort beroende av tekniska system

Åtgärd: Att redundans säkerställs i förbundets verksamhetssystem och tekniska plattformar.

Kommentar: Utveckling av förbundets verksamhetssystem och systemteknik inom den operativa verksamheten fortlöper kontinuerligt. Under perioden har förbundet arbetat med informationssäkerhetsfrågorna och som ett led i det arbetet har förbundets verksamhetskritiska system identifierats. Bedömningen är att förbundet har god redundans men att kontinuerlig utveckling inom området fortsatt måste prioriteras.



## 1.8. Väsentliga personalförhållanden

### 1.8.1. Antal anställda

Per den 31/8	2021	2020
Antal anställda i åldrarna 29 år eller yngre	4	5
- Varav kvinnor	0	0
- Varav män	4	5
Antal anställda i åldrarna 30-49 år	46	47
- Varav kvinnor	8	9
- Varav män	38	38
Antal anställda i åldrarna 50 år eller äldre	39	41
- Varav kvinnor	2	2
- Varav män	37	39
Totalt antal anställda (inklusive RiB-stationer)	89	93
- Varav kvinnor	10	11
- Varav män	79	82
Antal anställda, RiB-stationer	43	46
- Varav kvinnor	4	4
- Varav män	39	44

### 1.8.2. Sjukfrånvaro

För kolumner utan uppgifter har statistik inte lämnats eftersom gruppen är färre än tio personer.

Per den 31/8	2021	2020
Total sjukfrånvaro i procent (%) av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	2,0	3,1
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer (%)	27,9	38,2
Sjukfrånvaro för kvinnor (%)	0,2	12,9
Sjukfrånvaro för män (%)	2,3	1,7
Sjukfrånvaro i åldrarna 29 år eller yngre (%)	1,2	0
Sjukfrånvaro i åldrarna 30-49 år (%)	1,4	2,1
Sjukfrånvaro i åldrarna 50 år eller äldre (%)	3,1	4,6

### 1.7.3. Medelålder

Per den 31/8	2021	2020
Medelålder totalt	47,0	47,4
Medelålder kvinnor	42,3	43,7
Medelålder män	47,6	47,9



## 2. Balanskravsresultat

<b>Balanskravsresultat, mnkr</b>	<b>Prognos 2021</b>	<b>Utfall 2020</b>	<b>Utfall 2019</b>
Årets resultat enligt resultaträkningen	-0,6	0,6	-0,3
Samtliga realisationsvinster	-0,3	-0,1	
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet			
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet			
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper			
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper			
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,3</b>

Balanskravsresultatet utifrån prognos uppgå till -0,9 mnkr för 2021.

Genomförande av den åtgärdsplan som beslutades 20e september beräknas dämpa detta till -0,3 mnkr vilket kommer från en försäljning av tankbil.

Ett negativt balanskravsresultat innebär att Förbundet inte kan återställa kvarvarande negativa resultat för 2019 på -303 tkr. Det underskottet behöver återställas senast 2022, underskott från 2021 kommer behöva återställas senast 2024.



### 3. Resultaträkning

<b>Resultaträkning, mnr</b>	<b>Not</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Delårsbokslut 20210831</b>	<b>Delårsbokslut 20200831</b>	<b>Prognos 2021</b>
Verksamhetens intäkter	1	62,2	41,7	40,4	62,2
Verksamhetens kostnader	2	-57,8	-39,3	-36,4	-58,5
Avskrivningar		-3,5	-2,6	-2,5	-3,9
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>0,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,3</b>
Finansiella intäkter		0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader		-0,3	-0,0	-0,3	-0,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>



## 4. Balansräkning

<b>Balansräkning, mnkr</b>	<b>Delårsbokslut 20210831</b>	<b>Årsbokslut 20201231</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Maskiner och inventarier	29,6	28,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>29,6</b>	<b>28,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar	1,6	2,6
Kassa och bank	9,1	11,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10,7</b>	<b>14,1</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>40,3</b>	<b>43,0</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	-3,2	-2,5
Årets resultat	0,1	-0,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,2</b>
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar till pensioner	-19,3	-17,4
<b>Summa avsättningar</b>	<b>-19,3</b>	<b>-17,4</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder	-10,1	-10,3
Kortfristiga skulder	-7,9	-12,1
<b>Summa skulder</b>	<b>-18</b>	<b>-22,4</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>-40,3</b>	<b>-43,0</b>



## 5. Kassaflödesanalys

<b>Kassaflödesanalys, mnkr</b>	<b>Delårsbokslut 20210831</b>	<b>Delårsbokslut 20200831</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Årets resultat	-0,1	1,1
Justering för av- och nedskrivning	*) 2,5	2,5
Justering för gjorda avsättningar	**) 1,9	1,0
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	4,3	4,6
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	1,0	-0,4
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-4,3	-1,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1,0</b>	<b>3,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investering i materiella anläggningstillgångar	-3,4	-1,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3,4</b>	<b>-1,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyupptagning av lån	0,0	0,0
Amortering av lån	0,0	0,0
Ökning del av långfristig skuld	0,0	0,0
Minskning av långfristig skuld	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		
Likvida medel vid årets början	11,5	6,7
Likvida medel vid periodens slut	9,1	8,7

*Justering för ej likviditetspåverkande poster består av*

*\* Avskrivning 2,5 mnkr*

*\*\* Förändring avsättning pension 1,9 mnkr*



## 6. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

### Avskrivningstider

#### Typ av

#### anläggningstillgång      Avskrivningstid, år

Fordon                              5/10/15/20

Inventarier                        3/5/7/10

Maskiner                            5/7/10

IT-utrustning                        3

## 7. Noter

### Not 1

mnkr	20210831	20200831
Driftbidrag från Alingsås kommun	29,9	29,4
Driftbidrag från Vårgårda kommun	8,5	8,3
Övriga intäkter	3,3	2,7
	<b>41,7</b>	<b>40,4</b>

### Not 2

mnkr	20210831	20200831
Personalkostnader	29,5	27,0
Lokalkostnader	3,9	4,0
Övriga externa kostnader	5,8	5,4
	<b>39,3</b>	<b>36,4</b>