

2025-06-03

§ 29 2025.023 VON

## Genomlysning vård- och omsorgsnämnden 2025

### Ärendebeskrivning

Enligt Alingsås styrmodell ska kommunens nämnder årligen ta fram en genomlysning av sin verksamhet. I genomlysningen ska nämnderna analysera hur dess verksamheter bidrar till kommunens mål att bli Sveriges mest effektiva kommun. Nämnderna ska även se över organisation, gränsdragningar och om förvaltningens arbete kan genomföras på ett mer effektivt sätt.

Detta är den andra genomlysningen som nämnden genomför. Den föregående genomlysningen antogs den 27 augusti 2024, § 52, och resulterade i ett antal åtgärder som beslutades i vård- och omsorgsnämnden budget 2025 den 17 december 2024 § 85 och som nu följs upp. *Övriga identifierade förflyttningar i föregående års genomlysning hanteras inom förvaltningens ordinarie arbete.*

### Beredning

Vård- och omsorgsförvaltningen har i skrivelse den 26 maj 2025 lämnat följande yttrande:

I genomlysningen presenteras inledningsvis nyckeltal som redogör för vård- och omsorgsnämndens verksamheter, hur resultat har förändrats över tid eller hur vård- och omsorgsnämndens resultat står sig i jämförelse med andra kommuner. Därefter följer en jämförelseanalys som visar hur vård- och omsorgsnämnden bidrar till att uppnå det kommunövergripande målet – att bli Sveriges mest effektiva kommun. Dokumentet avslutas med en sammanställning av förslag på nya förflyttningar som ska utredas av vård- och omsorgsförvaltningen.

Genomlysningen bekräftar i stort sett de slutsatser som framkom i den föregående genomlysningen. Förvaltningen har både inom äldreomsorg och LSS en insatsmix som är kostnadsdrivande, med stor tyngd i kostsamma insatser. För att ställa om verksamheterna så att brukare får rätt insats i rätt tid, behöver förvaltningen säkerställa omprövningar av myndighetsbeslut och skapa en organisation som erbjuder större variation av insatser, med fokus på förebyggande aktiviteter för att skjuta upp kostnadsdrivande insatser.

Utifrån förra årets genomlysning har förvaltningen identifierat behov och påbörjat åtgärder både på lång och kort sikt inom områdena: översyn av myndighetsbeslut, effektiva processer och brukarflöden, prestationsersättning och schemaläggning, lokaler, digitalisering och välfärdsteknik, insatsöversyn, omfördelning och förflyttning av resurser.

Bland de pågående åtgärderna har följande aktiviteter genomförts: prestationsbaserad resursfördelning, verktyg för kostnadsjämförelser och översyn av förvaltningskontoret. Flertalet övriga åtgärder har påbörjats och flera aktiviteter är i gång, men det är fortfarande för tidigt att utvärdera aktiviteternas effekter, vilket gör det viktigt att fortsätta med de åtgärder som redan pågår. Av den anledningen lyfter förvaltningen i genomlysningen 2025 inte fram många nya förslag på effektiviseringsåtgärder för utredning, men några få har prioriterats.

2025-06-03

Förslag på möjliga förflyttningar som ska undersökas av vård och omsorgsförvaltningen är:

- Förvaltningsövergripande nattorganisation.
- Centraliserad placering av personal inom kommunal primärvård.
- Volym, behov och prestationsbaserad ersättning inom kommunal primärvård.
- Hur nämnden ska arbeta med träffpunktsverksamhet, avseende tillhandahållande av lokaler och kompetens samt hur nämnden ska arbeta med trygghetsbostäder avseende gemensamhetslokaler och kompetens.

Förslag på möjliga förflyttningar som ska undersökas och som kräver kommunövergripande samordning är:

- Former för samverkan mellan barn och ungdomsförvaltningen, socialförvaltningen och vård- och omsorgsförvaltningen för gränsöverskridande barnärenden
- Förutsättningar för internet of things i stadsnätet tillsammans med Alingsås energi.

## **Beslut**

### **Arbetsutskottets förslag till beslut i vård- och omsorgsnämnden**

Genomlysning för vård- och omsorgsnämnden 2025 antas.

## **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Genomlysning vård- och omsorgsnämnden 2025
- Genomlysning vård- och omsorgsnämnden 2025